



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



Management System  
IATF 16949:2016  
www.tuv.com  
ID: 9000006961



## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน)

### เวลาและสถานที่

ประชุมเมื่อวันพฤหัสบดีที่ 30 เมษายน 2569 เวลา 14.00 นาฬิกา ณ ห้องประชุม MR211 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา เลขที่ 88 ถนนเทพรัตน (กม.1) แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

### เริ่มการประชุม เวลา 14.00

นางสาวอชิรญา ระเบียบนาวิณูรักษ์ รับหน้าที่เป็นพิธีกรดำเนินการประชุม กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและแนะนำกรรมการ ผู้บริหารบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ที่มาร่วมประชุม ดังนี้

### กรรมการบริษัท และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

1.	ดร. สมชาย	หาญหิรัญ	ประธานกรรมการ
2.	นายองอาจ	ดำรงสกุลวงษ์	รองประธานกรรมการและ กรรมการผู้จัดการ
3.	นายช.นันท	เพ็ชญไพศิษฐ์	ประธานกรรมการสรรหา และ พิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
4.	นายศุภรัตน์	ศิริสุวรรณางกูร	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
5.	นางสาวกุลารินทร์	วีระวุฒิเวทย์	กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการ
6.	นายทักษะ	บุษยโภคะ	กรรมการ
7.	นายศิน	ดำรงสกุลวงษ์	กรรมการ
8.	นายกฤษฎา	หุตะเศรณี	กรรมการอิสระ

### กรรมการลาประชุม

1.	นายสมชาติ	ลิมปานุภาพ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ
----	-----------	------------	--

คิดเป็นสัดส่วนของกรรมการที่เข้าประชุมร้อยละ 88.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน

### ผู้ตรวจสอบบัญชี

1.	นายภาสดล	บุตรเนียร	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
----	----------	-----------	-----------------------------

### ผู้เข้าร่วมประชุม

1.	นางมาลินทิพย์	เลวิจันทร์	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปด้านการเงิน
2.	นางสาวณิรินทร์ญา	วีระวุฒิเวทย์	เลขานุการบริษัท

**พิธีกร** ชี้แจงในรายละเอียดเกี่ยวกับข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นเรื่ององค์ประชุม และระเบียบการประชุม หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนน ให้ที่ประชุมรับทราบ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. สำหรับในการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทุกคนสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ตามจำนวนหุ้นที่มี หรือตามจำนวนหุ้นที่ได้รับมอบฉันทะมา โดยถือว่า 1 หุ้น มีค่าเท่ากับ 1 คะแนนเสียง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนหุ้น โดยมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะหลายคนเพื่อแบ่งแยกการลงคะแนนเสียงได้ และผู้ถือหุ้นจะต้องมอบฉันทะเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยไม่สามารถจะมอบฉันทะเพียงบางส่วนน้อย



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



Management System  
IATF 16949:2016  
www.tuv.com  
ID: 9000006961



กว่าจำนวนที่ตนถืออยู่ได้ เว้นแต่เป็น Custodian ที่ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น ตามหนังสือมอบฉันทะแบบ ค.

2. สำหรับผู้รับมอบฉันทะที่ผู้มอบฉันทะแบบ ข ซึ่งผู้มอบฉันทะได้ทำการระบุงการลงคะแนนมาแล้วว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ในใบมอบฉันทะในวาระใด ๆ บริษัทจะนับคะแนนของท่านจากใบมอบฉันทะเพื่อความสะดวกของทุกท่าน แต่สำหรับผู้รับมอบฉันทะที่ผู้มอบฉันทะไม่ได้รับบุงการออกเสียงลงคะแนนมาในหนังสือมอบฉันทะ ขอให้ผู้รับมอบฉันทะออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระเหมือนกับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง
3. สำหรับการนับคะแนน บริษัทจะใช้ระบบการนับคะแนนโดยระบบบาร์โค้ด เพื่อความสะดวกและความรวดเร็วของผู้ถือหุ้นทุกท่าน
4. เจ้าหน้าที่ลงทะเบียน จะทำการพิมพ์บัตรลงคะแนนให้ สำหรับกรณีต่างๆ ดังนี้
  - 5.1 ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง
  - 5.2 ผู้รับมอบฉันทะ ได้รับการมอบฉันทะแบบ ข และ ค ในกรณีที่ผู้มอบฉันทะให้สิทธิผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนแทนได้ในวาระที่ระบุ และ
  - 5.3 เจ้าหน้าที่ลงทะเบียนจะไม่พิมพ์บัตรคะแนน ในกรณีที่ผู้มอบฉันทะได้ระบุงการลงคะแนนในวาระต่างๆ ไว้แล้ว โดยมอบให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน และออกเสียงให้ตรงตามที่ผู้มอบฉันทะประสงค์ ซึ่งเจ้าหน้าที่จะดำเนินการลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้มอบฉันทะลงในระบบให้
5. ประธานจะสอบถามในทุก ๆ วาระว่าจะมีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใดที่ ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง หรือไม่ และหากไม่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใดที่ ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง บริษัทจะถือว่าผู้ถือหุ้นทุกท่าน มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอ
6. หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใดเห็นด้วยกับวาระใด ไม่ต้องลงคะแนนเสียงในวาระนั้น แต่หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านใดประสงค์จะออกเสียง ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะท่านนั้น ยกมือและออกเสียงลงคะแนน พร้อมลงลายมือชื่อในบัตรลงคะแนนที่ท่านได้รับ ณ ตอนลงทะเบียน และจัดส่งให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทเพื่อนำมานับคะแนนต่อไป
7. เพื่อให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวาระที่ 5 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ประธานจะขอให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลและขอให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกท่านลงคะแนน ไม่ว่าจะลงคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียงลงคะแนน ก็ตาม พร้อมลงลายมือชื่อในบัตรลงคะแนนดังกล่าวและส่งบัตรลงคะแนนของท่านให้กับพนักงานของบริษัทเพื่อนำมานับคะแนนต่อไป
8. สำหรับเสียงที่ “เห็นด้วย” จะนับจากจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ลบด้วยจำนวนเสียงที่ “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และ “บัตรเสีย”
9. สำหรับกรณีที่ถือว่าเป็นบัตรเสีย คือ กรณีที่มีการลงคะแนนเสียงเกินกว่าหนึ่งช่องในบัตรลงคะแนน หรือกรณีไม่ลงคะแนนในบัตรลงคะแนนที่ส่งมอบให้บริษัท หรือกรณีที่มีการขีดฆ่า บัตรลงคะแนนโดยไม่ลงชื่อกำกับบริเวณที่ขีดฆ่า หรือกรณีที่มีการแยกการลงคะแนนเสียง (ยกเว้น กรณีคัสโตเดียน)
10. ประธานที่ประชุม จะทำการแจ้งผลการนับคะแนนให้ที่ประชุมทราบในวาระถัดไปหรืออย่างช้าจะแจ้งผลการนับคะแนนให้ทราบ ทุกวาระก่อนปิดการประชุม เพื่อความสะดวก รวดเร็วและไม่เป็นการเสียเวลาของท่านผู้ถือหุ้น โดยในแต่ละวาระจะใช้จำนวนหุ้นของผู้เข้าประชุมล่าสุดในวาระนั้น ๆ
11. หากท่านผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะท่านใดประสงค์ที่จะออกจากที่ประชุมก่อนปิดประชุม หากประสงค์ที่จะลงคะแนนเสียงในวาระที่เหลือขอความกรุณาส่งบัตรลงคะแนนพร้อมลายเซ็นชื่อให้กับเจ้าหน้าที่ ก่อนออกจากห้องประชุม ทางบริษัทจะทำการบันทึกคะแนนของท่าน



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



12. ในกรณีที่ผลการลงคะแนนเท่ากัน ท่านประธานจะทำการโหวตเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นการชี้ขาด
13. มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้
  - วาระที่ 1 ,3 ,4 ,5 และ วาระที่ 7 จะต้องได้รับมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ลงคะแนน
  - วาระที่ 2 เป็นวาระแจ้งเพื่อทราบจึงไม่ต้องลงมติ
  - วาระที่ 6 จะต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

และเนื่องจากตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯจึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเป็นวาระเพิ่ม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ ถึง 6 มีนาคม 2569 นั้น และเมื่อได้พ้นกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า

สำหรับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 นี้ มีทั้งหมด 8 วาระ ตามที่ปรากฏในหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านแล้ว และหากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะประสงค์ที่จะสอบถามเพิ่มเติมในแต่ละวาระ ท่านสามารถยกมือขึ้นเพื่อสอบถาม และขอให้ท่านแจ้งชื่อและนามสกุล พร้อมทั้งแจ้งชื่อว่าเป็นผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง หรือมอบฉันทะ เพื่อเป็นข้อมูลให้กับบริษัทในการบันทึกการประชุมและสำหรับข้อซักถามที่ไม่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะต้องพิจารณาในวาระนั้น ขอให้นำไปสอบถามในวาระที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ หรือ ช่วงท้ายของการประชุม เพื่อให้การประชุมสามารถดำเนินตาม ระเบียบวาระการประชุมที่ได้กำหนดไว้ และไม่เป็นการเสียเวลาของผู้ถือหุ้นท่านอื่น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 35 ในการประชุมผู้ถือหุ้น ต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่ายี่สิบห้า (25) คน หรือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

**พิธีกร** แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะรวมทั้งสิ้น 31 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมด 446,660,768 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 75.3469 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 592,805,637 หุ้น ซึ่งจากจำนวนดังกล่าว ถือว่าครบองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท

**ดร. สมชาย หาญหิรัญ** ประธานกรรมการกล่าวเปิดประชุม และ มอบหมายให้ นางสาวอชิรญา ระเบียบนาวิรุรักษ์ เป็นผู้ดำเนิน (พิธีกร) การประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งนี้ ตามระเบียบวาระต่างๆ ของการประชุม

**พิธีกร** เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความโปร่งใส และ ธรรมาภิบาลที่ดีแล้ว ขอเรียนเชิญคุณภัสสลด บุตรเนียรตัวแทนจากสำนักงาน อีวาย จำกัด สอบบัญชี เข้าร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนน และขอเรียนเชิญอาสาสมัครจากท่านผู้ถือหุ้น 1 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนด้วยคะ ขอความกรุณายกมือและโปรดแจ้งชื่อนามสกุลของท่าน และบอกด้วยว่าเป็นผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองหรือรับมอบฉันทะ

**ผู้ถือหุ้น** ดิฉัน นางสาวภาวิณี ปรีชารัมย์ ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง อาสาสมัครเข้าร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการนับคะแนน

**พิธีกร** และในลำดับต่อไปขออนุญาตเข้าสู่วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ดังนี้

**วาระที่ 1** พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

**พิธีกร** ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า บริษัทฯ ได้จัดส่งบันทึกรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 พร้อมทั้งได้ส่งสำเนารายงานการประชุมดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และต่อ



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



กระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนได้เผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.interhides.com](http://www.interhides.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้องได้ภายในเวลาที่เหมาะสม โดยไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นท่านใดคัดค้านหรือขอแก้ไขแต่อย่างใด คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าได้มีการบันทึกรายงานการประชุมดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว จึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

**พิธีกร** เชิญให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น โดยปรากฏว่าไม่มีข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น จึงขอให้ที่ประชุมลงมติซึ่งต้องอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	447,734,668.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

## วาระที่ 2 พิจารณารับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2568

**พิธีกร** ขอเรียนเชิญ คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์ กรรมการ เสนอรายงานประจำปีและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2568

คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์ กรรมการ ได้รายงานผลการดำเนินงานในปี 2568 เนื่องด้วยมีปัจจัยหลายส่วนที่เกิดขึ้นในตลาดโลก ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ มาตรการทางภาษีระหว่างประเทศ จากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ สามารถประคองสถานการณ์และสร้างผลกำไรได้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้พัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดรองเท้ามากยิ่งขึ้น และได้รับการติดต่อจากลูกค้าใหม่อีกด้วย สำหรับลูกค้าปัจจุบันบริษัทได้รับความไว้วางใจให้ผลิตงานหลายรุ่น ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังไปผู้ผลิตรองเท้า ที่จัดตั้งอยู่ใน 8 ประเทศ อาทิ เช่น ประเทศจีน เวียดนาม อินโดนีเซีย บังกลาเทศ โปรตุเกส สหรัฐอเมริกา อินเดีย รวมถึงประเทศไทย

โดยสัดส่วนรายได้ที่เกิดขึ้นในปี 2568 มีดังนี้ ในส่วนของงานรองเท้ารวมหนังและหนังวัว คิดเป็นร้อยละ 52 ในส่วนของงานยานยนต์ คิดเป็นร้อยละ 39 อาหารขบเคี้ยวสุนัข คิดเป็นร้อยละ 1 อินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 1 และ อื่นๆ คิดเป็นร้อยละ 7

1. รายได้จากกลุ่มหนังสำหรับยานยนต์ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทยังคงเป็นค่ายรถยนต์ญี่ปุ่น เช่น Nissan Toyota และ Honda ในปีที่ผ่านมา มีคำสั่งซื้อที่มั่นคง ในส่วนของยอดขายที่ลดลงเนื่องจากได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน
2. รายได้จากกลุ่มหนังสำหรับรองเท้า โดยกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทยังคงเป็นลูกค้ากลุ่มเดิม ได้แก่ VIVOBAREFOOT, KEEN, FitFlop, HELLY HANSEN, SKECHERS, ADIDAS, NIKE, VANS, New Balance, Saucony และ Merrel เป็นต้น แต่ได้รับให้ผลิตมากขึ้น อีกทั้งรุ่นที่บริษัทฯ ผลิตยังเป็นที่ยอมรับในวงการแฟชั่นอีกด้วย อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับลูกค้าใหม่จำนวน 4 ราย โดยได้ลงนามสัญญาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งยอดขายจะเกิดขึ้นในปีถัดไป อาทิเช่น Ecco, Wildling, Blundstone และ Prenta ที่มีหมายกำหนดการสั่งซื้อจะเริ่มในปี 2569
3. ส่วนงานอินเทอร์เน็ตอยู่ในกระบวนการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่การผลิตในระดับอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์ที่เรียกว่าโปรตีนอุตสาหกรรม โดยการบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการฟอกหนังมา REUSE RECYCLE REDUCE บริษัทฯ ได้ลงทุนในส่วนนี้เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ ในส่วนของโปรตีนอุตสาหกรรมเริ่มสร้างรายได้แล้วในปี 2568 มีกำลังการผลิตที่สามารถผลิตได้ 150 ตันต่อเดือน ปัจจุบันผลิตได้ 60% ในปี 2569 จะเพิ่มกำลังการผลิตให้มากขึ้นโดยไม่ต้องลงทุนมาก แต่จะเป็นการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ในส่วนของเจลาติน และ คอลลาเจน ซึ่งได้วิจัยเรียบร้อยแล้วอยู่ในขั้นตอนการขยายกระบวนการผลิต เป้าหมาย



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



การผลิตเฉลี่ยเดือนอยู่ที่ 55 ตันต่อเดือน ซึ่งในปี 2025 สามารถผลิตได้ 15 ตันต่อเดือน อุปกรณ์เครื่องจักรรองรับการผลิตที่เต็มประสิทธิภาพ  
ในส่วนของคอลลาเจนได้ลงทุนสร้างโรงงานขึ้นมาเพื่อขยายกำลังการผลิต ให้สามารถผลิตได้ 150 ตันต่อเดือน คาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จ  
ภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2026 และเริ่มทดลองการใช้งานภายในไตรมาสที่ 4 สำหรับมาตรฐานโรงงานนั้นบริษัทฯ ได้ยื่นรับรองมาตรฐาน GMP  
HACCP แล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างการเดินการยื่นขอ Halal และ FSSC 22000 ซึ่งมีความจำเป็นต่อการขยายผลิตภัณฑ์

**พิธีกร** เชิญให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น

**พิธีกร** เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม จึงแจ้งว่าในวาระนี้เป็นรายงานเพื่อทราบมิได้มีการลงมติ และเสนอให้ผู้ถือหุ้น  
รับทราบผลการดำเนินงานและรายงานประจำปี 2568

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงานและรายงานประจำปี 2568 ตามที่เสนอทุกประการ

**วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**พิธีกร** รายงานต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 112 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และ  
ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 42 ซึ่งกำหนดให้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงิน (งบดุล) และงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วัน  
สิ้นสุดของรอบปีบัญชี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีผู้สอบบัญชีตรวจสอบ  
งบดุลและงบกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

งบการเงินของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ผ่าน  
การสอบถามจากคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วว่าถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทาง  
การเงิน รายละเอียดปรากฏตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งบริษัทได้จัดส่งให้กับผู้ถือ  
หุ้นทุกท่านในรูปแบบ QR Code ซึ่งได้จัดส่งถึงผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมฉบับนี้

จากนั้น นางมาลินทิพย์ เลวจันทร์ ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปด้านการเงิน ชี้แจงคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ประจำปี  
2568 โดยสรุปประเด็นสำคัญ ดังนี้

## งบกำไรขาดทุน

งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567	YOY
รายได้จากการขายและบริการ	2,192.13	2,622.10	(16.40%)
รายได้อื่นๆ	2.52	2.57	(1.94%)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์	6.38		
รายได้รวม	2,201.03	2,624.68	(16.14%)
ต้นทุนขายและบริการ	(1,732.40)	(2,189.02)	20.86%
กำไรขั้นต้น	459.73	433.08	6.15%
ค่าใช้จ่ายในการขายและในการบริหาร	(247.22)	(273.10)	(9.48%)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์และอัตราแลกเปลี่ยน	(3.68)	(6.53)	43.64%
EBITDA	423.44	369.21	39.55%
ต้นทุนทางการเงิน	(73.29)	(72.35)	1.19%



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



Management System  
IATF 16949:2016  
www.tuv.com  
ID: 9000006961



ภาษีเงินได้	(31.44)	(26.32)	19.44%
กำไร (ขาดทุน)	113.00	57.28	97.29%

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 2,192.13 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจาก 2,622.10 ล้านบาท ในปี 2567 หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 16.40 ปัจจัยหลักมาจากการรายได้จากการขายหนังสัตว์สำเร็จรูปสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้าที่ลดลง ผลิตภัณฑ์หนังสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และงานบริการลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายภาษีศุลกากรของสหรัฐอเมริกา การแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาดโลก และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวน

บริษัทฯ มีรายได้อื่น เท่ากับ 2.52 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจากตราสารอนุพันธ์เกิดจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 6.38 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้รวมสุทธิเท่ากับ 2,201.03 ล้านบาท

บริษัทฯ มีต้นทุนการขายและบริการเท่ากับ 1,732.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.03 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 459.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.15 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ เท่ากับร้อยละ 20.97 ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นปี 2567 เท่ากับร้อยละ 16.52 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นนั้น สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ดำเนินนโยบายควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้การบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร เท่ากับ 247.22 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.48 เมื่อเทียบกับปี 2567 ปัจจัยที่ลดลงมาจากค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าส่งออก ค่าคอมมิชชั่น และค่าใช้จ่ายพนักงาน

บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ในปี 2568 เท่ากับ 423.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 14.69

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน เท่ากับ 73.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.94 ล้านบาท จากปีที่ผ่านมา ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันทางการเงินเพิ่มขึ้นและมีการเบิกเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนปรับปรุงอาคารโรงงาน ปรับปรุงเครื่องจักร และลงทุนเครื่องจักรใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตให้มากขึ้น และรองรับการขายในตลาดใหม่

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 113.00 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 97.29 เมื่อเทียบกับปี 2567 และคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 5.15 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ

## งบฐานะการเงิน

	ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>4,185.68</b>	<b>4,005.58</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.12	19.09
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	175.23	256.20
สินค้างเหลือ	1,790.96	1,503.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อการขาย	101.64	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,039.74	2,147.19
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>2,491.46</b>	<b>2,364.78</b>



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,673.30	1,523.39
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	228.41	370.98
เงินกู้ยืมระยะยาว	306.57	303.73
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>1,694.21</b>	<b>1,640.79</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมสุทธิ 4,185.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 เท่ากับ 180.10 ล้านบาท สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าเท่ากับ 175.23 ล้านบาท บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือมูลค่า 1,790.96 ล้านบาท

ในปี 2568 มูลค่าสุทธิของ อาคารและอุปกรณ์ เท่ากับ 2,039.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.73 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อน 107.45 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในส่วนของเครื่องจักร ส่วนปรับปรุงอาคารเท่ากับ 182.52 ล้านบาท แต่มีการรับรู้ค่าเสื่อมราคาเท่ากับ 205.71 ล้านบาท และบริษัทฯ มีแผนการขายทรัพย์สินไม่หมุนเวียนมูลค่า 101.64 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจาก 1,523.39 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 เป็น 1,673.30 ล้านบาท ในปี 2568 เจ้าหนี้ที่อัตราดอกเบี้ยลดลง 35.03 ล้านบาทเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 ส่วนตัวสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้น 184.94 ล้านบาทเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567

เงินกู้ยืมระยะยาวปรับเพิ่มขึ้นจาก 303.73 ล้านบาทเป็น 306.57 ล้านบาทในปี 2568 เพิ่มขึ้น 2.84 ล้านบาท เป็นผลมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวของสถาบันทางการเงินตามกำหนด และบริษัทฯ มีการเบิกเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร จำนวนเงิน 130.00 ล้านบาท

ในสิ้นปี 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,694.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 53.42 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2568 บริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงาน 113.00 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 59.29 ล้านบาท

## งบกระแสเงินสด

ในปี 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดเท่ากับ 19.09 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการดำเนินงาน เท่ากับ 47.85 ล้านบาท มาจากบริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษี 144.44 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 205.74 ล้านบาท กำไรจากการปรับมูลค่าตราสารอนุพันธ์ 6.34 ล้านบาท มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 288.62 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 73.94 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 33.61 ล้านบาท

ในขณะที่เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน เท่ากับ 164.73 ล้านบาท และเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 198.05 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 4.12 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการประกอบธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ถือหลักการปฏิบัติที่โปร่งใส มีจริยธรรมเพื่อให้ความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ มีการกำหนดคุณค่าองค์กรที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับหลักธรรมาภิบาลและการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ในปี 2569 นี้ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต หรือ CAC (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption)

## พิธีกร เชิญให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น

**ผู้ถือหุ้น คุณเกียรติศักดิ์** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถามเรื่องสินค้าคงคลังมีstockสูงมาก เทียบกับยอดขายต่อปี คาดว่าปีนี้จะขายดีใช้หรือไม่  
**คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์** กรรมการตอบข้อซักถาม สินค้าคงคลังมีหลายรูปแบบ มีหนังสือ หนังสือWETBLUE และหนังสือพร้อมส่ง เนื่องด้วยเปลี่ยนแปลงลักษณะอุตสาหกรรมมาทางฝั่งงานแฟชั่น เทรนด์ของการสั่งซื้อจึงมีการเปลี่ยนไป ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ก่อนหน้านี้จะมีคำสั่งซื้อล่วงหน้าที่ค่อนข้างละเอียด เมื่อเปลี่ยนมาเป็นการผลิตรองเท้าจึงจำเป็นต้องมีสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นเนื่องจากงานรองเท้าต้องส่งทันที บริษัทฯ จึงต้องมีสินค้าคงคลัง



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



**พิธีกร** เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม จึงขอให้ที่ประชุมลงมติซึ่งต้องอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมได้พิจารณาและมีมติอนุมัติงบการเงินของบริษัท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	447,734,668.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

#### วาระที่ 4 รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและพิจารณาอนุมัติงบการเงินปันผลประจำปีสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี2568

**พิธีกร** รายงานต่อที่ประชุมว่า สำหรับวัตถุประสงค์และเหตุผล บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิประจำปี ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท แผนการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและข้อพิจารณาอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และการจ่ายปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ตามมาตรา115 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 44 และข้อ 46 กำหนดห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรและเงินปันผลให้แบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน โดยเมื่อบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2568	ปี 2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.19	0.10
อัตราเงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.08	0.08
อัตรารายจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	42.11	80.00

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิที่ยังไม่ได้จัดสรร สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ในอัตรา 0.08 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 47.42 ล้านบาท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2568

เมื่อพิจารณาผลประกอบการปี 2568 กำไรสุทธิและอัตรารายจ่ายเงินปันผลดังกล่าว รวมถึงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณาอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลประจำปี โดยจะไม่มี การจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2568 เพิ่มเติมอีก

**พิธีกร** เชิญให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น โดยปรากฏว่าไม่มีข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น จึงขอให้ที่ประชุมลงมติซึ่งต้องอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติพิจารณาอนุมัติการงดจ่ายกำไรและการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2568 ตามที่เสนอ ด้วยคะแนนเสียงดังนี้

เห็นด้วย	447,734,668.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



งดออกเสียง	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

## วาระที่ 5 พิจารณานุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

**พิธีกร** เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความโปร่งใสและธรรมาภิบาลที่ดี ขอเรียนเชิญกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ออกจากห้องประชุมสำหรับวาระนี้

**พิธีกร** รายงานต่อที่ประชุมว่าเพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 17 และ 18 กำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

1. ดร. สมชาย หาญหิรัญ ประธานกรรมการ
2. นางสาวกุลวรินทร์ วีระพุมิเวทย์ กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายทักษะ บุษยโกเศศ กรรมการ
4. นายวศิน ดำรงสกุลวงษ์ กรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 จึงสมควรพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ จำนวน 4 ท่าน โดยบริษัทฯ ได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกและเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ในช่วงระหว่างวันที่ 4 กุมภาพันธ์ ถึง 6 มีนาคม 2569 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่หลักเกณฑ์การดำเนินการดังกล่าวรวมถึงแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ซึ่งเมื่อพ้นกำหนดเวลาข้างต้นแล้ว ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาได้ดำเนินการสรรหากรรมการ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบด้วยคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ประสบการณ์และประวัติการทำงานที่มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์และเหมาะสมต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย เห็นควรเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง รายละเอียดประวัติของกรรมการทั้ง 4 ท่าน ข้อมูลการถือหุ้นสามัญในบริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัท/กิจการอื่น ๆ ปรากฏตาม สิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ได้ร่วมกันพิจารณากันกรองคุณสมบัติเป็นรายบุคคลของบุคคลทั้งหมดที่ได้รับการเสนอชื่ออย่างรอบคอบและระมัดระวังตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาเสนอ ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้ผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



Management System  
IATF 16949:2016  
www.tuv.com  
ID: 9000006961



ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีจรรยาบรรณธุรกิจ วิชาชีพ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร มีความเต็มใจและพร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ

คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นชอบกับคณะกรรมการค่าตอบแทนและสรรหา ให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณาเลือกตั้ง ดร. สมชาย หาญหิรัญ, นางสาวกุลวรินทร์ วีระวุฒิเวทย์, นายทักษะ บุษยโกคะ และ นายวศิน ดำรงสกุลวงษ์ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

**พิธีกร** เชิญให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น โดยปรากฏว่าไม่มีข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น จึงขอให้ที่ประชุมลงมติซึ่งต้องอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยในการประกาศคะแนน จะประกาศทีละรายชื่อเรียงกันตามลำดับ พนักงานจะเก็บบัตรลงคะแนนสำหรับทั้ง 2 ท่าน โดยขอเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นที่ "ไม่เห็นด้วย" และ "งดออกเสียง" ก่อน สำหรับบัตรลงคะแนนที่ออกเสียงเห็นด้วย พนักงานจะเก็บภายหลังจากเสร็จสิ้นวาระการประชุม

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาและมีมติอนุมัติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เป็นรายบุคคลดังนี้

1) ดร. สมชาย หาญหิรัญ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ อีกวาระหนึ่ง					
เห็นด้วย	447,734,669.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000	
ไม่เห็นด้วย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
งดออกเสียง	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
บัตรเสีย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
2) นางสาวกุลวรินทร์ วีระวุฒิเวทย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการ อีกวาระหนึ่ง					
เห็นด้วย	447,734,669.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000	
ไม่เห็นด้วย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
งดออกเสียง	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
บัตรเสีย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
3) นายทักษะ บุษยโกคะ ดำรงตำแหน่งกรรมการ อีกวาระหนึ่ง					
เห็นด้วย	447,734,669.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000	
ไม่เห็นด้วย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
งดออกเสียง	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
บัตรเสีย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
4) นายวศิน ดำรงสกุลวงษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ อีกวาระหนึ่ง					
เห็นด้วย	447,734,669.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000	
ไม่เห็นด้วย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
งดออกเสียง	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	
บัตรเสีย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000	



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



## วาระที่ 6 พิจารณานุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569

**พิธีกร** รายงานต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดให้คณะกรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งค่าตอบแทนได้แก่ ค่าตอบแทนประจำปี และค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น หรือตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาก่อนการสรรหากรรมการและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาก่อนการสรรหาอย่างละเอียดและโปร่งใส และได้คำนึงถึงความเหมาะสมประการต่างๆ กล่าวคือ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขนาดธุรกิจของบริษัทฯ การขยายตัวของธุรกิจ ความเหมาะสมและสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการชด้อยของบริษัทฯ และได้เปรียบเทียบจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และค่าตอบแทนแล้วเฉลี่ยตามขนาดธุรกิจที่ใกล้เคียงกันแล้ว จึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ และกรรมการชด้อย ประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,480,000 บาท กำหนดการจ่ายเป็นรายเดือน โดยมีรายละเอียดดังนี้

### อัตราค่าตอบแทน

ตำแหน่ง	ปี 2569 (ปีที่เสนอ)	ปี 2568	เพิ่ม/ลด
<b>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (หน่วย: บาท/เดือน)</b>			
- ประธานกรรมการบริษัท	40,000	40,000	-
- กรรมการ/กรรมการอิสระ	25,000	25,000	-
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000	-
- กรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000	-
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
<b>ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน</b>			
สิทธิประโยชน์อื่นๆ	ไม่มี	ไม่มี	

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาเสนอซึ่งได้พิจารณาอัตราการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ตามความเหมาะสมกับขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานในสภาวะการณ์ปัจจุบัน รวมถึงความต้องการของบริษัทฯ ที่กำลังขยายตัวทางธุรกิจ เปรียบเทียบข้อมูลอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณานุมัติให้คงวงเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 รวมกับค่าตอบแทนพิเศษ (ถ้ามี) จะไม่เกินวงเงินเดิมที่ 3,480,000 บาท ซึ่งเท่ากับวงเงินในปี 2568

**พิธีกร** เชิญให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น โดยปรากฏว่าไม่มีข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น จึงขอให้ที่ประชุมลงมติซึ่งต้องอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 ด้วยคะแนนเสียงอนุมัติไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย 447,734,685.00 เสียง คิดเป็นร้อยละ 100.0000



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



ไม่เห็นด้วย	0.00	เสี่ยง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0.00	เสี่ยง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0.00	เสี่ยง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

## วาระที่ 7 พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2569

**พิธีกร** รายงานต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 120 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องจัดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรายใดปฏิบัติหน้าที่สอบทานหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทมาแล้ว 7 รอบบัญชี ไม่ว่าจะติดต่อกันหรือไม่ก็ตาม โดยบริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายนั้นเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ ก็ต่อเมื่อพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 5 รอบบัญชีติดต่อกัน

ปัจจุบันผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นางสาวเกษศิริรินทร์ ปิ่นภูวดล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7325 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งทำหน้าที่สอบทาน ตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทมาเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งไม่เกินระยะเวลาที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

สำหรับการคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 ของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ ความพร้อมของบุคลากร การมีมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นที่ยอมรับ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และอัตราค่าตอบแทนและปัจจัยอื่น ๆ ที่ผู้สอบบัญชีเสนอมา และเห็นสมควรเสนอให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เนื่องจากมีมาตรฐานการทำงานและการปฏิบัติหน้าที่ที่ดีตลอดมา มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระและเสนอค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม

ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติและประสบการณ์การทำงานของผู้สอบบัญชี รายละเอียดปรากฏตาม สิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 4

คณะกรรมการมีมติเห็นชอบกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และเห็นสมควรให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณานุมัติการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จำนวน 3 ราย เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งมีอำนาจตรวจสอบ และลงนามในรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรณีมีเหตุจำเป็นที่ผู้สอบบัญชีรายใดรายหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้อีกรายสามารถปฏิบัติหน้าที่แทนได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้สอบบัญชี	เลขที่ใบอนุญาต	จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
1) นางสาวเกษศิริรินทร์ ปิ่นภูวดล	7325	3 ปี (ปี 2566-2568)
2) นางชลรส สันติอัครวราภรณ์	4523	-
3) นางสาวกรองแก้ว ลิ้มปิติติกุล	5874	-

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่าน ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อย และรวมถึงผู้สอบบัญชีทั้ง 3 ท่านข้างต้น ไม่มีผู้สอบบัญชีท่านใดที่ปฏิบัติหน้าที่มาแล้วเกินกว่าระยะเวลาที่หลักเกณฑ์ตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

สำหรับค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2569 นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,460,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เช่น ค่าเดินทาง ค่าจัดทำเอกสาร เป็นต้น โดยเรียกเก็บได้ตามที่จ่ายไปจริง



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



Management System  
IATF 16949:2016  
www.tuv.com  
ID: 9000006961



ค่าสอบบัญชีประจำปี 2569 เปรียบเทียบกับปี 2568 – 2567

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	2569 (ปีที่เสนอ)	2568	2567
ค่าตอบแทนบัญชีบริษัทฯ	2,080,000.00	2,080,000.00	1,810,000.00
ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย	380,000.00	380,000.00	325,000.00
<b>รวม</b>	<b>2,460,000.00</b>	<b>2,460,000.00</b>	<b>2,135,000.00</b>
ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)		100,143.50	124,030.00

หมายเหตุ: หากมีการใช้สิทธิประโยชน์ BOI จะมีค่าบริการเพิ่ม 100,000 บาท ต่อสิทธิประโยชน์

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีกลุ่มเดียวกันจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย บริษัท อินเตอร์ซีท จำกัด ต่อไปในปี 2569 ด้วย อีกทั้งคณะกรรมการจะดูแลให้สามารถจัดทางการเงินได้ทันตามกำหนดระยะเวลาเช่นกัน

**พิธีกร** เชิญให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็น โดยปรากฏว่าไม่มีข้อซักถามจากผู้ถือหุ้น จึงขอให้ประชุมลงมติซึ่งต้องอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาและมีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	447,734,685.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
งดออกเสียง	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000
บัตรเสีย	0.00	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	0.0000

## วาระที่ 8 พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

**ประธานกรรมการ** แจ้งต่อที่ประชุมว่าในวาระนี้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาหรือซักถามถึงประเด็นข้อสงสัย

**ผู้ถือหุ้น คุณเกียรติศักดิ์ ไตรตรีงษ์ทัศนาศนา** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถาม ดังต่อไปนี้: f

1. แนวโน้มการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทในปี 2569-2571 มีแนวโน้มอย่างไร จะทรงตัว หรือมีแนวโน้มที่ดีขึ้น
2. พิจารณาเรื่องค่าตอบแทนกรรมการ ในกรณีบางบริษัท หรือ ตามหลักเกณฑ์ กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ควรมีสิทธิที่จะออกเสียงหรือไม่ ผากเพื่อเป็นข้อมูลเนื่องจากเคยรับข้อมูลมาว่าจะไม่มีสิทธิออกเสียง สอบถามหลักเกณฑ์เพื่อให้ถูกต้องเหมาะสม

**ดร.สมชาย หาญหิรัญ** ประธานกรรมการ ชี้แจงว่าจากคำถามของท่านผู้ถือหุ้น เนื่องด้วยบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการเปลี่ยนแปลงธุรกิจจะเห็นได้ว่า ยอดขาย หรือ รายได้ของบริษัทฯ จะมีการเปลี่ยนจากธุรกิจหนึ่งสู่อีกธุรกิจหนึ่ง ค่อยข้างมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ที่เปลี่ยนไปจากเดิมและโยนไปถึงการมองภาพธุรกิจในอนาคต ในอดีตรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากส่วนงานด้านยานยนต์ บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในบริษัทซัพพลายเชนด้านยานยนต์ที่ราบรื่นถึงการเปลี่ยนแปลงของงานด้านยานยนต์ที่ค่อนข้างเยอะ แนวโน้มการดำเนินงานธุรกิจที่อาจจะไม่คงที่ ธุรกิจ



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



ของบริษัทจึงเริ่มเปลี่ยนแปลงไปทางด้านแฟชั่นมีส่วนที่เพิ่มขึ้น ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาทำให้มีรายได้และกำไรเพิ่มขึ้นจากอุตสาหกรรมที่มีความก้าวหน้าขึ้น และประธานกรรมการของให้ทางคุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์ เป็นผู้ชี้แจงข้อมูลในภาพรวมเพิ่มเติม

**คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์** กรรมการ ชี้แจงโดยรวมดังต่อไปนี้

ทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นแนวทางในปี 2569-2570 แนวโน้มจะมาในทางธุรกิจด้านแฟชั่น รองเท้าแต่ละแบรนด์มีการออกรุ่นใหม่ๆ มากมายในแต่ละปี เพื่อตอบโจทย์การใช้งาน แฟชั่น และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยแต่ละรุ่นมีจุดเด่นแตกต่างกัน บริษัทฯได้รับการตอบรับที่ดีและมีการการเพิ่มรุ่นเรื่อยๆ อีกทั้งยังได้รับการติดต่อจากยี่ห้อใหม่ๆ ในต่างประเทศอีกด้วย บริษัทฯทำการตลาดเชิงรุกซึ่งเน้นการติดต่อประสานงานทุกแบรนด์ที่ใช้หนังและมีแนวโน้มที่จะเซ็นสัญญาได้ มีได้เน้นเพียงแบรนด์ที่ได้รับความนิยมในไทยเท่านั้น ซึ่งจะส่งผลให้สัดส่วนรายได้จะเพิ่มขึ้นตามลำดับ ธุรกิจรองเท้าถือเป็นธุรกิจที่มีการหมุนเวียนเร็ว (Fast-paced) และมีการแข่งขันสูงมากในยุคปัจจุบัน เพื่อโอกาสในการขายบริษัทฯ เลือกที่จะมีสินค้าคงคลังเพื่อพร้อมที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วถึงที่ ส่งผลให้ได้รับความไว้วางใจและเชื่อใจที่จะรับงานเพิ่มขึ้นในอนาคต ในส่วนของแนวโน้มทั่วไปหากไม่เกิดวิกฤตการณ์อื่นๆ โดยรวมถือว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติ ทั้งนี้ปัญหาด้านภาษีในสหรัฐอเมริกายังคงเป็นประเด็นร้อนที่ไม่จบบัน บริษัทฯ และลูกค้าได้ประสานงานในเรื่องนี้เพื่อลดผลกระทบต่างๆ ระหว่างกัน ซึ่งหากลูกค้าได้รับเงินคืนทางบริษัทฯ ก็จะได้รับเช่นกัน แต่โดยรวมนั้นธุรกิจรองเท้าอยู่ในแนวโน้มการเติบโตและการฟื้นตัว ในส่วนของงานยานยนต์ปัจจุบันการแข่งขันค่อนข้างสูงเนื่องจากมีรถยนต์หลายยี่ห้อเข้ามาขายในประเทศไทย บริษัทฯมีการปรับตัวและรับงานผลิตส่วนอื่นๆ ของงานยานยนต์

**ผู้ถือหุ้น คุณเกียรติศักดิ์ ไตรตรีงษ์ทัศนาศนา** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถาม ภาษีระหว่างประเทศ ผู้นำเข้าที่อเมริกาเป็นผู้รับผิดชอบชำระภาษี เมื่อได้คืนภาษี เหตุใดบริษัทฯ จึงจะมีส่วนได้คืนด้วย

**คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์** กรรมการ ตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้น เนื่องจากเหตุดังกล่าวส่งผลกระทบต่อวงกว้าง ของทั่วโลกแพงขึ้น เพื่อให้เศรษฐกิจยังคงหมุนเวียน แต่ละบริษัทฯ จึงช่วยแบ่งเบาภาระในส่วนนี้ ซึ่งจะเห็นได้ว่ารายได้ที่หายไปมากจากการให้ส่วนลดกับลูกค้า โดยบริษัทฯ มีการรับภาระนี้อยู่ที่ 3-10% กรณีลูกค้าได้รับเงินคืนนั้น ก็จะมีการตกลงเพื่อปรับราคาขายขึ้น ทั้งนี้ทุกอย่างยังไม่มีความชัดเจน

**ผู้ถือหุ้น คุณเกียรติศักดิ์ ไตรตรีงษ์ทัศนาศนา** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถาม บริษัทฯ รถยนต์ที่มากขึ้น ในมุมมองของผู้ถือหุ้นถ้าบริษัทฯ รถยนต์มากขึ้น โอกาสที่จะใช้หนังก็มากขึ้น บริษัทฯ ก็จะได้รับโอกาสจากส่วนนี้มากขึ้นใช่หรือไม่

**คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์** กรรมการ ตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้น เนื่องด้วยบริษัทผลิตรถของประเทศจีนไม่ได้มีฐานผลิตในประเทศไทย รถยนต์ที่จำหน่ายมาจากการนำเข้า

**ผู้ถือหุ้น คุณภีรณัฐ สมานรัตนเสถียร** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองสอบถาม บริษัทผู้จำหน่ายรถของประเทศจีนมีหลายยี่ห้อผลิตในประเทศไทย มีข้อบังคับBOหรือไม่ ว่าจะต้องซื้อจากผู้ผลิตในประเทศไทย

**คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์** กรรมการ ตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้น จากที่ทราบข้อมูลเบื้องต้น มีข้อกำหนดเรื่องการซื้อจากผู้ผลิตในประเทศไทย มีลูกค้า 2-3 รายติดต่อเข้ามาแล้ว ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว เพียงแต่ยังไม่เกิดการสั่งซื้อเนื่องด้วยปัจจุบันโควตาการนำเข้ารถยนต์ยังไม่ครบ



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



**ผู้ถือหุ้น คุณภรณัฐ สมานรัตนเสถียร** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองสอบถาม สินค้าด้านแฟชั่น การส่งออกรองเท้าไปต่างประเทศส่งก็ประเทศ และเป็นอย่างไร ส่งไปยังทวีปยุโรปและอเมริกาหรือไม่ การขายในอัตราแลกเปลี่ยนใด มีการป้องกันอัตราแลกเปลี่ยนอย่างไร ระหว่างยุโรปกับอเมริกา ที่ไหนมากกว่ากัน

**คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์** กรรมการ ตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้น ส่งออกไปยัง 8 ประเทศ ซึ่งส่งที่ประเทศเวียดนามมากที่สุด เป็นการส่งวัตถุดิบไปยังโรงงานที่ผลิตรองเท้า ปัจจุบันธุรกิจแฟชั่นจะไม่มีสินค้าคงคลังไว้เยอะ จะเป็นวิธีดึงสินค้าเข้า ดังนั้นเมื่อทางบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจะต้องพร้อมสำหรับการส่งมอบให้ทันท่วงที โดยภายใน 3 เดือน สินค้าจะต้องเข้าสู่ร้านค้าพร้อมจำหน่าย บริษัทฯมีลูกค้า ทั้งเอเชีย อเมริกา และยุโรป แต่ใช้สกุลเงิน USD (ดอลลาร์สหรัฐ) เป็นหลักในการตั้งราคาและรับชำระเงิน โดยทั้งหมดจะเป็นราคาที่ทำการตกลงกับแต่ละลูกค้า ดังนั้นไม่ว่าจะจัดส่งไปผลิตที่ไหน ก็จะใช้ราคาเดียวกัน

**ผู้ถือหุ้น คุณนรา ศรีเพชร** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองสอบถาม ดังต่อไปนี้:

1. เนื่องจากในขณะนี้เกิดสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ส่งผลให้วัตถุดิบผันผวนหรือขึ้นราคาในอนาคต ทางบริษัทฯ เตรียมรับมืออย่างไร
2. งานเบาะรถยนต์ซึ่งเป็นประเภทธุรกิจเดิมของบริษัท ทางบริษัทฯยังคงรักษาธุรกิจนี้ไว้หรือไม่ หากไม่คุ้มทุนมีโอกาสเลิกหรือไม่
3. ขึ้นชมที่บริษัทฯ ยังคงจัดประชุมในรูปแบบนี้ เพื่อให้ได้พบกันระหว่างผู้บริหารและผู้ถือหุ้น อายากให้อ้างไว้ต่อไป

**คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์** กรรมการ ตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้น เรื่องสงครามก็มีผันผวนด้านต้นทุนของการขนส่งเป็นหลัก แต่อย่างที่ทราบกันเรามีสินค้าคงคลัง เรามี stock ก็สามารที่จะเลือกเวลาในการเข้าซื้อวัตถุดิบได้เหมือนกันเพราะมี stockพอที่จะสามารถหยุดซื้อเป็นช่วงๆได้ เนื่องจากทางลูกค้าอยู่ตะวันออกกลาง เกี่ยวกับการขนส่งมีผลกระทบต่อด้านออเดอร์ที่เข้ามา มีทั้งบะชะลอ และเร่งให้จัดส่ง ทั้งนี้แล้วสถานการณ์ยังคงคาดเดายากและมีความซับซ้อนสูง บริษัทฯเฝ้าติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด และป้องกันให้มีผลกระทบต่อบริษัทฯน้อยที่สุด ส่วนงานยานยนต์ บริษัทฯ ยังคงหาออเดอร์อย่างต่อเนื่องไม่ได้ทั้งนี้ ยังคงมีการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ทั้งนี้ก็ตั้งรับทุกเหตุการณ์ที่จะเกิด

**ผู้ถือหุ้น คุณเกียรติศักดิ์ ไตรตรีษฐ์ทัศนาศนา** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถาม ในเชิงการทำกำไร ถ้าเรียงลำดับธุรกิจประเภทไหนมากน้อยอย่างไร และในอนาคตคิดว่าจะมีประเภทใดเปลี่ยนอันดับหรือไม่

**คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์** กรรมการ ตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้น มองเป็น2ส่วน ส่วนของยอดขายและส่วนของการกำไร ส่วนของยอดขายตัวธุรกิจที่มาเสริมอาจจะไม่ได้มียอดขายเท่ากับขายหนังแต่อัตราทำกำไรเราคิดว่าน่าจะสูงกว่าหากเดินเต็มกำลัง ทั้งนี้การขายหนังยังเป็นรายได้หลักอยู่

**ผู้ถือหุ้น คุณเกียรติศักดิ์ ไตรตรีษฐ์ทัศนาศนา** ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเอง สอบถาม ตัวรองๆมาเป็นตัวไหนบ้างครับ เช่นปุ๋ย หรือ เจลลาติน

**คุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์** กรรมการ ตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้น คาดการณ์ว่าหากเดินเต็มกำลังการผลิต คอลลาเจนและเจลาติน น่าจะเป็นสินค้าที่บริษัทฯ คาดหวังที่จะสามารถทำกำไรขึ้นต้นได้ แต่สำหรับปุ๋ย “โกรพลัส” ถึงแม้ว่าต้นทุนต่ำ แต่ด้วยราคาขายที่ไม่สามารถปรับขึ้นได้ ทำให้อัตรากำไรไม่สูงเท่าที่คาดการณ์ไว้



# Interhides Public Company Limited

678 Moo 2, Soi T.J.C., Sukhumvit Road, Bang Pu Mai,  
Muang Samut Prakarn, Samut Prakarn 10280  
Tel : 662-028-9728-37 Fax : 662-028-9738-39  
Website <http://www.interhides.com>



Management  
System  
IAF 16949:2016  
www.tuv.com  
ID: 9000006961



พิธีกร ได้สอบถามผู้ถือหุ้นว่ามีผู้ใดประสงค์จะซักถามหรือแสดงความคิดเห็นอีกหรือไม่ เมื่อไม่มีผู้ใดประสงค์จะซักถามหรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมแล้ว จึงได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าการประชุมได้ดำเนินการประชุมครบทุกระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว และขอพระคุณผู้ถือหุ้นที่สละเวลามาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปี 2569 ของบริษัทฯ ในครั้งนี้ และขอปิดการประชุม

ปิดประชุมเวลา 15.30 น

( ดร.สมชาย หาญหิรัญ )

ประธานกรรมการ

หมายเหตุ: บริษัทมีการบันทึกภาพการเข้าประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์