

# 2018

## ANNUAL REPORT



*IHL's 30 Year of Success*



## สารบัญ

### การประกอบธุรกิจ

1.	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	1
2.	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	2
3.	วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและนโยบายการบริหารจัดการ	4
4.	สารจากประธานกรรมการ	8
5.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11
6.	ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน	33

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	38
8.	โครงสร้างการจัดการ	41
9.	การกำกับดูแลกิจการ	56
10.	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	68
11.	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	69
12.	รายการระหว่างกัน	80

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	83
14.	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	84
15.	การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	88
16.	งบการเงิน	92

### ข้อมูลทั่วไป

17.	บุคคลอ้างอิง	147
18.	ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	148

## 1. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

		2561	2560	2559
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	ล้านบาท	2,390	2,130	1,943
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	516	475	393
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ล้านบาท	161	151	139
กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน				
ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	ล้านบาท	545	513	408
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	ล้านบาท	293	289	191
<b>ฐานะการเงิน</b>				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	3,394	3,048	2,740
หนี้สินรวม	ล้านบาท	1,764	1,580	1,466
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	1,630	1,468	1,274
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	21.59	22.31	20.20
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่าย				
ทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	ร้อยละ	22.81	24.10	21.00
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	12.25	13.59	9.84
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	9.09	10.00	7.07
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	18.90	21.11	15.90
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.08	1.08	1.15
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่าย				
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	3.24	3.08	3.59
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระหนี้	เท่า	2.26	2.45	1.95
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ย	เท่า	16.17	15.88	11.32
<b>หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	ล้านหุ้น	553.5	509.1	490.0
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	3.01	2.95	2.99
กำไรสุทธิต่อหุ้นพื้นฐาน	บาท	0.54	0.58	0.39
กำไรสุทธิต่อหุ้นปรับลด	บาท	0.51	0.52	0.38
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น <sup>(1)</sup>	บาท	0.50	0.50	0.34
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	92.59	86.21	85.94
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด	บาท	7.75	10.10	6.05

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผล

ประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

## 2. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท อินเตอร์ไฮด์ จำกัด(มหาชน)
ชื่อย่อ	IHL
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000595
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจฟอกหนังสำหรับทำเบาะรถยนต์และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	594,998,274 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 594,998,274 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	553,519,920 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 553,519,920 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
สำนักงานใหญ่	678 ซ.ที.เจ.ซี. ถ.สุขุมวิท ต.บางปู้ใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 1	192 หมู่ 6 ซ.ฟอกหนัง กม. 34 ถ.สุขุมวิท ต.บางปู้ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 2	678 ซ. ที.เจ.ซี.ถ.สุขุมวิท ต.บางปู้ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 3-4	999 ซ. ที.เจ.ซี. ถ.สุขุมวิท ต.บางปู้ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 5	55/5 ซ. ที.เจ.ซี. ถ.สุขุมวิท ต.บางปู้ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 6	1111 หมู่ 6 ซ.ฟอกหนัง กม. 34 ถ.สุขุมวิท ต.บางปู้ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 7	775 นิคมอุตสาหกรรมบางปู้ 4A หมู่ 2 ต.บางปู้ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 8	183 หมู่ 6 ซ.ฟอกหนัง กม. 34 ถ.สุขุมวิท ต.บางปู้ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 9	1111/2 ม.6 ซ.ฟอกหนัง กม.34 ถ.สุขุมวิท ต.บางปู้ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
โรงงานแห่งที่ 10	1111/3 ม.6 ซ.ฟอกหนัง กม.34 ถ.สุขุมวิท ต.บางปู้ใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280
เลขานุการบริษัท	
โทรศัพท์	(662) 028-9728-37
โทรสาร	(662) 028-9738-39
อีเมล	companysecretary@interhides.com
นักลงทุนสัมพันธ์	
โทรศัพท์	(662) 028-9728-37
โทรสาร	(662) 028-9738-39
อีเมล	companysecretary@interhides.com

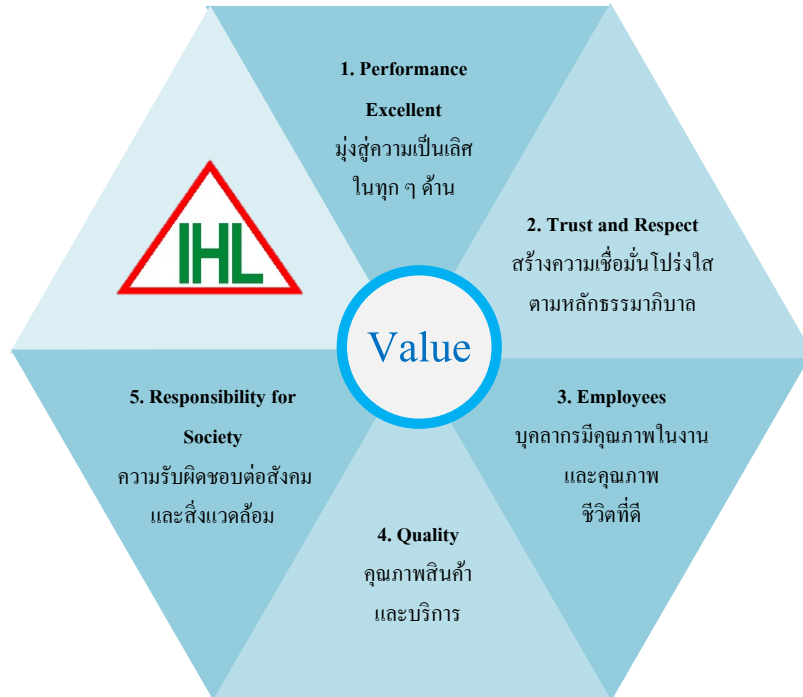
## ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท อินเตอร์ซีท คัฟเวอร์ จำกัด (ISC)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Interseat Cover Company Limited (ISC)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ตั้ง	ผลิตและจำหน่ายชุดหุ้มเบาะรถยนต์หุ้มพวงมาลัย และหุ้มเกียร์ 999 หมู่ 2 ซอย ที.เจ.ซี. ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขทะเบียนบริษัท	0115554009416
โทรศัพท์	(662) 028-9728-37
โทรสาร	(662) 028-9738-39
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	199,998 หุ้น
สิทธิประโยชน์ทางภาษี	ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปีจาก สำนักงาน คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
ชื่อบริษัท	บริษัท อินเตอร์ กรีน จำกัด (IG)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Inter Green Company Limited (IG)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ ที่ตั้ง	ผลิตโปรตีนจากเศษจิ้งหรีดสัตว์โดยผ่านกระบวนการทางอุตสาหกรรม 1111/2 หมู่ 6 ซอย ฟอกหนัง กม.34 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขทะเบียนบริษัท	0115559014850
โทรศัพท์	(662) 028-9728-37
โทรสาร	(662) 028-9738-39
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
ทุนชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	499,997 หุ้น
สิทธิประโยชน์ทางภาษี	-

## วิสัยทัศน์ (Vision)

"ผู้นำในอุตสาหกรรมหนึ่งแห่งเอเชียอาคเนย์ที่ขับเคลื่อนองค์กรด้วยมาตรฐานสากล  
ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างคุ้มค่า ก้าวไกลด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม  
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม"

## คุณค่าองค์กร (Value)



## พันธกิจ (Mission)

ลูกค้า	ผู้ถือหุ้น	องค์กร	พนักงาน	สังคมชุมชน
พัฒนาและนำเสนอสินค้าและบริการที่เปี่ยมคุณค่า สามารถตอบสนอง ความต้องการและเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจให้ลูกค้า	สร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องภายใต้พื้นฐานแห่งจรรยาบรรณ	พัฒนาโครงสร้างและ การบริหารงานให้เกิด ประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพในทุกๆ ด้าน เพื่อ ความเจริญอย่างยั่งยืน	พัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้เป็นมืออาชีพพร้อม ตอบสนองต่อทุกความ ต้องการของลูกค้า	ส่งเสริมสังคมผ่าน โครงการและกิจกรรมอันมี ประโยชน์อย่างจริงจังและ ต่อเนื่อง
Customers	Shareholders	Organization	Employees	Society and Communities

### 3. วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและนโยบายการบริหารจัดการ

#### 1. คุณค่าของบริษัทฯ (Value)

บริษัทฯ เน้นคุณค่าองค์กรเป็นสำคัญ ในขณะที่ภาวะตลาดโลกและภูมิทัศน์ทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป ด้วยคุณค่าที่มั่นคงขององค์กร เป็นสิ่งที่ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับการตัดสินใจที่เชื่อถือได้อย่างสม่ำเสมอ คุณค่าขององค์กรเป็นรากฐานสำคัญที่แปลงวิสัยทัศน์ไปสู่การปฏิบัติงานจริงของบุคลากรในแต่ละวัน คุณค่าองค์กรสำหรับบริษัทฯ หรือพนักงาน ประกอบด้วย

1.1 **ด้านความเป็นเลิศ (Performance Excellent)** – บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะกระทำการทุกอย่างด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอ ด้วยการศึกษา วิจัยและพัฒนา และปรับปรุงสิ่งต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นไปกว่าเดิม และเหมาะสมกับสถานการณ์ ด้วยพื้นฐานความเชื่อที่ว่า เราสามารถทำวันนี้ให้ดีกว่าเมื่อวาน และพรุ่งนี้จะต้องดีกว่าวันนี้ อันเป็นความพยายามอย่างไม่มีที่สิ้นสุดที่จะต้องพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศในทุก ๆ ด้าน

1.2 **ด้านความน่าเชื่อถือ (Trust and Respect)** - จากรุ่นสู่รุ่น เราดำเนินธุรกิจด้วยความจริงจัง น่าเชื่อถือ และความเอาใจใส่ โดยยึดแนวทางในการทำงานแบบ “ใกล้ชิด เป็นกันเอง” จรรยาบรรณ ความดีงามในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อหลักธรรมาภิบาล การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ กระบวนการตรวจสอบทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งจรรยาบรรณของพนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์และมีคุณธรรมที่ยึดปฏิบัติ ซึ่งจัดได้ว่าเป็นองค์กรทางธุรกิจที่ปฏิบัติตามข้อบังคับกฎหมายอย่างเคร่งครัด

1.3 **ด้านบุคลากร (Employees)** – บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเป็นกันเองกับพนักงานทุกระดับ ด้วยพื้นฐานความเชื่อที่ว่า พนักงานที่ดีมีคุณภาพ จะนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นสรรหาคัดเลือกพนักงานที่จะมาร่วมงานกับบริษัทฯ อย่างพิถีพิถัน ดูแลให้มีสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม พัฒนาและฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี มีสุขอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน อันเป็นประโยชน์แก่พนักงานของบริษัทฯ และสังคมโดยรวม

1.4 **ด้านคุณภาพสินค้าและการบริการ (Quality)** – บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและให้บริการ โดยคำนึงถึงความพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ด้วยความเชื่อที่ว่า ลูกค้ายินดีจ่ายเพื่อสิ่งที่ดีกว่าเสมอ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับคุณภาพในทุกขั้นตอนการผลิตสินค้า นับตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ การเอาใจใส่ในกระบวนการผลิตต่างๆ จนกระทั่งเป็นสินค้าสำเร็จรูป ตลอดจนการให้บริการที่ฉับไวและครบครัน การรักษาระดับมาตรฐานให้สูงอยู่เสมอ ส่งมอบสินค้าตรงตามกำหนดเวลา เพื่อสนองตอบต่อความพึงพอใจของลูกค้าให้มากที่สุด

1.5 **ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Responsibility for Society)** – บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาตลอด บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนแวดล้อมและเข้าร่วมโครงการ 3R เพื่อลดและนำของเสียกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต

2. **วิสัยทัศน์ (Vision)** คือ เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมหนึ่งแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ขับเคลื่อนองค์กรด้วยมาตรฐานสากล ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างคุ้มค่า ก้าวไกลด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. **พันธกิจ (Mission)** คือ หน้าที่ขององค์กรที่ต้องทำ โดยเป็นไปตามกรอบของคุณค่า
  - 3.1 Customers: สร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง
  - 3.2 Employees: สร้างให้ทีมงานมีความพร้อมที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกรูปแบบ
  - 3.3 Shareholders: สร้างผลกำไรและเพิ่มพูนคุณค่าแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้พื้นฐานแห่งจรรยาบรรณ
  - 3.4 Organization: สร้างความสามารถในการแข่งขันทางด้านต้นทุน โดยผ่านการใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ จากกระบวนการผลิต การบริหารและการพัฒนาบุคลากร
  - 3.5 Society and Communities: มีส่วนร่วมในการตอบแทนชุมชนหรือสังคมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
4. **นโยบายการบริหารจัดการ (Policies)** ในทุกระดับมีดังนี้
  - 4.1 ให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์โดยรวมแก่บริษัทฯ
  - 4.2 ยุติธรรม และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders)
  - 4.3 โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
  - 4.4 ปฏิบัติตามกฎหมาย และให้ความร่วมมือแก่รัฐบาลของประเทศที่บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจ



## จริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) มีหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ซึ่งพนักงานทุกคนต้องพึงประพฤติปฏิบัติในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ดังนี้

### 1. การให้ความเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็น ผู้ซื้อ ผู้ขาย คู่แข่ง ผู้ถือหุ้น พนักงาน ฯลฯ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใด อันเนื่องมาจากความแตกต่างเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สัญชาติ เพศ อายุ หรือ พื้นฐานการศึกษา

### 2. การรักษาความสุจริต

บริษัทฯ ไม่ใช้วิธีการให้เงินหรือสิ่งของแก่ผู้หนึ่งผู้ใด เพื่อชักนำให้กระทำการที่ไม่ถูกต้อง และไม่ส่งเสริมการกระทำดังกล่าว อีกทั้งไม่พึงประสงค์ให้พนักงานรับเงินหรือสิ่งของมีค่าเกินปกติ วัสดุจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ เช่น ผู้ขายสินค้าหรือลูกค้า ฯลฯ

### 3. การวางตัวเป็นกลางทางการเมือง

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลาง ไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใด ๆ หรือผู้หนึ่งผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง เพื่อแสวงหาผลประโยชน์พิเศษให้

### 4. การรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานทำกิจกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ภายใต้นโยบาย “อินเทอร์เน็ต ก้าวไกล รักความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ”

## สารจากประธานกรรมการ

ยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมนี้ได้ผ่านทั้งช่วงเติบโตสูงสุดและชะลอตัวมาเป็นระยะ ๆ รวมถึงได้เผชิญกับสถานการณ์พิบัติภัยสึนามิที่ประเทศญี่ปุ่นและมหาอุทกภัยครั้งใหญ่ภายในประเทศในปี 2554 ส่งผลให้ยอดขายการผลิตรถยนต์หายไปจากระบบราว 3.5 แสนคัน และเป้าหมายการผลิต 2 ล้านคันในประเทศไทยต้องล่าช้าออกไป

ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา ภาคธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงอุตสาหกรรมยานยนต์เริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวอย่างชัดเจน ทั้งจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการลงทุนของภาครัฐ การเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว ทำให้ความเชื่อมั่นและกำลังซื้อของผู้บริโภคเริ่มเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงในปี 2561 ที่รัฐบาลได้มีนโยบายการขับเคลื่อน 5 โครงการพื้นฐานหลักในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) มีการกระตุ้นการลงทุนใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย การลงทุนระบบรางและตั้งเป้าหมายค่าขนส่งเสริมการลงทุนผ่านสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) ถึง 7.2 แสนล้านบาท เหล่านี้ล้วนส่งผลเชิงบวกต่อภาวะการลงทุนของภาคเอกชนและอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งสิ้น

ในปี 2562 อุตสาหกรรมยานยนต์ก็ยังคงถูกจัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมดาวรุ่ง เนื่องจากในปีที่ผ่านมา ได้มีเอกชนยื่นขอส่งเสริมการลงทุนในกลุ่มรถยนต์ไฟฟ้าประเภทไฮบริดและปลั๊กอินไฮบริด รวมถึงยังมีปัจจัยบวกคือการเดินทางและการลงทุนของภาครัฐและการเลือกตั้งในประเทศที่จะช่วยเรียกความเชื่อมั่นและกระตุ้นเศรษฐกิจให้มีการจับจ่ายใช้สอยที่เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม พลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและตลอดเวลานี้ ผู้ประกอบการจึงต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้รองรับกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ได้อย่างทันท่วงที ต้องมุ่งพัฒนาในเรื่องการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของเทคโนโลยีอนาคต เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนในการยกระดับความสามารถในการแข่งขัน และในขณะเดียวกัน ก็ต้องมุ่งเน้นในเรื่องการประหยัดพลังงาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้เทคโนโลยีรักโลกที่สะอาด ประหยัดและปลอดภัยด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและทันต่อเหตุการณ์ มีการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ เข้ามาช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและลดต้นทุนการผลิตได้ในคราวเดียวกัน รวมถึงมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดและเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

โรงงานแห่งที่ 10 นับเป็นหนึ่งในความภาคภูมิใจของบริษัทฯ ที่ได้มีการนำระบบ Industrial Automation เข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อลดข้อผิดพลาดอันเกิดจากการทำงานของมนุษย์และลดต้นทุนแรงงานที่ไม่จำเป็นลง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการทำงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอบรม

หลักสูตรต่าง ๆ ทั้งในและนอกองค์กร เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

ประกาศนียบัตรรับรองด้านสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรมฟอกและผลิตหนังระดับ Gold Rated ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากองค์กรฟอกหนังระดับโลกเช่น Leather Working Group (LWG) ที่บริษัทฯ ได้รับอย่างต่อเนื่องในปี 2559 และปี 2561 ที่ผ่านมา และรางวัล Global Winner และ Innovation Awards จาก World Leather Magazine ที่บริษัทฯ ได้รับในเดือนมีนาคม 2561 ล้วนเป็นเครื่องพิสูจน์ได้ถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัทฯ ภายใต้แนวคิดของการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ และการรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการทำธุรกิจ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนได้เป็นอย่างดี

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตและผู้ซื้อหนังทั่วโลก สร้างโอกาสในการขยายธุรกิจทั้งจากธุรกิจเดิมคือ อ่างอิงอุตสาหกรรมรถยนต์ และธุรกิจใหม่จากการให้บริการฟอกและย้อมหนังเพิ่มขึ้น

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทนับจากนี้ ยังคงมาจากอุตสาหกรรมยานยนต์และธุรกิจบริการที่มีแนวโน้มเติบโตได้ดี และธุรกิจดาวรุ่งที่นับเป็นธุรกิจที่จะสร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับกลุ่มบริษัทไปพร้อม ๆ กับการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมคือ ธุรกิจผลิตโปรตีนจากเศษหนังซึ่งเป็นขยะอุตสาหกรรมให้สามารถนำมาใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ ทั้งการฟอกย้อม อุตสาหกรรมอาหารและอาหารสัตว์ เครื่องสำอางค์ เป็นต้น

ในส่วนของธุรกิจผลิตโปรตีนจากเศษหนังนั้น ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับสถาบันการศึกษาและสถาบันวิจัยต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง การผลิตสารกระตุ้นการเจริญเติบโตพืช (Biostimulants) นับเป็นอีกหนึ่งความสำเร็จในการวิจัยและพัฒนาและจะเป็นโอกาสทางธุรกิจในอนาคตอันใกล้นี้ของบริษัทฯ โดยสารกระตุ้นการเจริญเติบโตพืชนี้ แตกต่างจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปุ๋ยและสารกลุ่มควบคุมการเจริญเติบโตของพืชอย่างสิ้นเชิง สารกระตุ้นการเจริญเติบโตพืช(Biostimulants) จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพต่าง ๆ มากมาย ทั้งการใช้ธาตุอาหารของพืช การย่อยสลายสารอินทรีย์ในดิน การดูดซับอาหารพืช เป็นต้น ซึ่งล้วนส่งผลให้ผลผลิตทางการเกษตรเพิ่มขึ้นทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้ ในต้นปี 2562 บริษัทฯ จะเร่งดำเนินการสำรวจตลาดในอุตสาหกรรมดังกล่าวและคาดว่าจะสามารถผลิตเพื่อขายในเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2563 เป็นต้นไป

บริษัทฯ ยังคงยึดถือแนวทางการทำธุรกิจให้ยั่งยืนด้วยการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จะเป็นองค์กรทางธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะคิดค้นวิธีการผลิตสินค้าในทุกผลิตภัณฑ์ที่จะไม่ก่อให้เกิดขยะโดยสิ้นเชิง (Zero Waste) ซึ่งจะรวมถึงการแปรรูปขยะอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ให้ได้มากที่สุดด้วยเช่นกัน เช่น การผลิตน้ำมันวัว น้ำมันหมูเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตสบู่ น้ำมันหล่อลื่น น้ำมันจักร

เป็นต้น และการนำโครเมียมที่เหลือจากกระบวนการฟอกมาแปรรูปเป็นเคมีที่สามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตต่าง ๆ ได้อีกครั้งหนึ่ง นอกจากนี้ วัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิตต่าง ๆ ก็จะถูกแปรรูปโดยพนักงานของบริษัทฯ เพื่อทำเป็นเครื่องใช้ต่าง ๆ ในโรงงานด้วยเช่นกัน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามแนวทางของบริษัทฯ จะช่วยให้สิ่งแวดล้อมโดยรวมดีขึ้นได้ในอนาคต

สุดท้ายนี้ ในนามของบริษัทฯ ขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน สถาบันการเงิน และผู้ผลิตวัตถุดิบและสินค้าต่าง ๆ ที่มีส่วนร่วมและให้การสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และร่วมสร้างครอบครัวที่อบอุ่นที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด



(นายองอาจ ดำรงสุกุลวงษ์)

ประธานกรรมการ

## 5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมา

ธุรกิจของบริษัทฯ เริ่มก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ.2531 ในนามห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงฟอกหนัง โอซี เพื่อประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง ณ จังหวัดสมุทรปราการ โดยนายองอาจ คำรงสกุลวงษ์ และนางสาวชุติมา บุญยโกชะ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 แสนบาท ในช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ ได้นำเข้าหนังดิบ เพื่อฟอก อบ อัด และตกแต่งหนังสัตว์ รวมถึงการตกแต่งเครื่องหนัง

ในปี 2535 ธุรกิจได้ขยายขอบเขตไปสู่การรับจ้างฟอกหนังและย้อมสี และจัดจำหน่าย ได้จดทะเบียนเปลี่ยนสถานะเป็น บริษัท โรงฟอกหนัง โอซี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ผู้บริหารเล็งเห็นถึงการเติบโตทางธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง จึงได้เพิ่มสายการผลิตและก่อตั้งบริษัทขึ้นใหม่ จดทะเบียนในนาม บริษัท อินเตอร์-ไฮด์เลเธอร์ จำกัด เพื่อพัฒนาสายการผลิตและรองรับการเติบโตในอนาคต และดำเนินการชำระบัญชีของบริษัท โรงฟอกหนัง โอซี จำกัด ในปี พ.ศ.2547

บริษัท อินเตอร์-ไฮด์เลเธอร์ จำกัด มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ปี พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2535	<ul style="list-style-type: none"><li>- บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นในนาม บริษัท อินเตอร์-ไฮด์เลเธอร์ จำกัด โดยนายองอาจ คำรงสกุลวงษ์ และนางสาวชุติมา บุญยโกชะ เพื่อประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมฟอกหนัง ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท</li><li>- นำเข้าหนังดิบเพื่อ ฟอก อบ อัด และตกแต่งหนังสัตว์สำหรับทำเฟอร์นิเจอร์</li></ul>
2536	<ul style="list-style-type: none"><li>- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20 ล้านบาท จำนวน 20,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 บาท</li><li>- ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ เลขที่ 678 หมู่ที่ 2 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ (IHL2)</li></ul>
2537	<ul style="list-style-type: none"><li>- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 1,000 บาท จำนวน 20,000 หุ้น เป็นหุ้นละ 10 บาท จำนวน 2,000,000 หุ้น</li><li>- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90 ล้านบาท จำนวน 9,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท</li></ul>
2539	<ul style="list-style-type: none"><li>- ก่อสร้างอาคารสำนักงาน เลขที่ 999 หมู่ที่ 2 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ (IHL3)</li></ul>
2540	<ul style="list-style-type: none"><li>- เพิ่มสำนักงานสาขาที่ 1 เลขที่ 1111 หมู่ที่ 6 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ (IHL6)</li><li>- เพิ่มสำนักงานสาขาที่ 2 เลขที่ 999 หมู่ที่ 2 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ (IHL4)</li></ul>

ปี พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2541	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปลี่ยนสายการผลิต จากการผลิตหนังสำหรับทำเฟอร์นิเจอร์ มาเป็นสายการผลิตหนังสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างครบวงจร</li> <li>- มีสถานะเป็นผู้ผลิตเบาะหนังและชิ้นส่วนหนังสำหรับรถยนต์โดยอ้อม (Second Tier Original Equipment Manufacturer หรือ 2<sup>nd</sup> Tier OEM)</li> </ul>
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในเดือนกรกฎาคม เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท จำนวน 12,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท</li> <li>- ในเดือนธันวาคม เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 160 ล้านบาท จำนวน 16,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท</li> <li>- เพิ่มสำนักงานสาขาที่ 3 เลขที่ 55/5 หมู่ที่ 2 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ (IHL5)</li> </ul>
2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในเดือนเมษายน เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 190 ล้านบาท จำนวน 19,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท</li> <li>- ในเดือนมิถุนายน เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 225 ล้านบาท จำนวน 22,500,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท</li> <li>- ในเดือนสิงหาคม จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อินเตอร์ไฮส จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท</li> <li>- ในเดือนธันวาคม นำบริษัทฯเข้าจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ กลุ่มของนายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.15 และกลุ่ม Sumitomo ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00</li> </ul>
2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 5 บาท จำนวน 60,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท จำนวน 300,000,000 หุ้น</li> </ul>
2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มสำนักงานสาขาที่ 4 เลขที่ 192 หมู่ที่ 6 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ (IHL1)</li> </ul>
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์ ได้เข้าซื้อหุ้นจากกลุ่ม Sumitomo จำนวน 60,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ทำให้กลุ่มของนายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์ ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นร้อยละ 59.35 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว</li> <li>- เพิ่มสำนักงานสาขาที่ 5 เลขที่ 775 หมู่ที่ 2 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ (IHL7)</li> </ul>

ปี พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2554	- ก่อตั้งบริษัทย่อยในนาม บริษัท อินเตอร์ซิตี คัพเวอร์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหนังพื้นไม้ที่ตัดและเย็บขึ้นรูป(Trim Cover) และหนังที่ตัดและร้อยเป็นพวงมาลัยและกระปุกเกียร์ (Steering Wheel & Gear Knob)
2555	- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350 ล้านบาท จำนวน 350,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
2556	- ลดทุนจดทะเบียนเป็น 349,999,230 ล้านบาท จำนวน 349,999,230 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นการลดทุนจดทะเบียนที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผล - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 419,999,076 ล้านบาท จำนวน 419,999,076 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล
2558	- เพิ่มสำนักงานสาขาที่ 6 เลขที่ 183 หมู่ที่ 6 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ (IHL8) - เริ่มคิดค้นกระบวนการผลิตโปรตีนจากเศษของเสียในกระบวนการฟอกหนัง นำมาใช้เป็นเคมีในกระบวนการผลิต และยังเป็นการนำของเสียจากอุตสาหกรรมกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ - เริ่มการก่อสร้างสำหรับโรงงานที่ 10
2559	- ลดทุนจดทะเบียนเป็น 419,998,782 ล้านบาท จำนวน 419,998,782 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นการลดทุนจดทะเบียนที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นปันผล - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 594,998,274 ล้านบาท จำนวน 594,998,274 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลและใบสำคัญแสดงสิทธิ - ก่อตั้งบริษัทย่อยขึ้นในนามบริษัท อินเตอร์ กรีน จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตโปรตีนจากเศษขี้หนังสัตว์โดยผ่านกรรมวิธีการผลิตทางอุตสาหกรรม - เพิ่มสำนักงานสาขาที่ 7 เลขที่ 1111/2 หมู่ที่ 6 ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ (IHL9)
2561	- ในเดือนกันยายน เริ่มผลิตอย่างเต็มรูปแบบจากสายการผลิตที่ 1 ของโรงงาน 10

## รายละเอียดของบริษัทย่อย

### 1. บริษัท อินเทอร์เน็ต คัพเวอร์ จำกัด

บริษัท อินเทอร์เน็ต คัพเวอร์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2554 ตั้งอยู่ที่ 999 หมู่ที่ 2 ซอย ที.เจ.ซี. ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท โดยบริษัท อินเทอร์เน็ต ไซค์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 20 ล้านบาท

บริษัท อินเทอร์เน็ต คัพเวอร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหนังพื้นไม้ที่ตัดและเย็บขึ้นรูป (Trim Cover) และหนังที่ตัดและร้อยเป็นพวงมาลัยและกระดูกเกียร์ (Steering Wheel & Gear Knob) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี

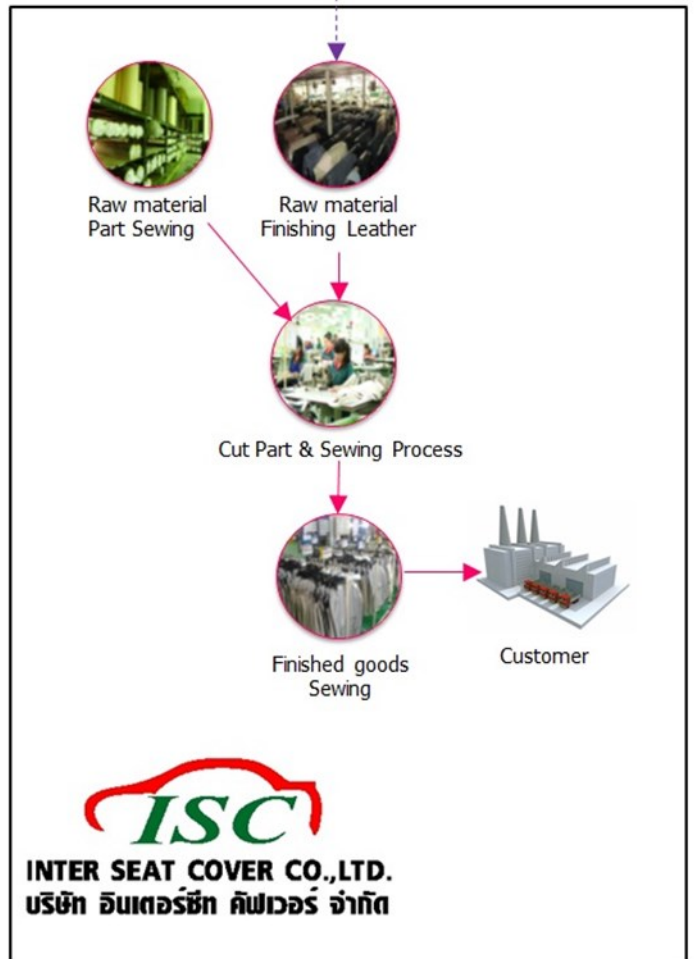
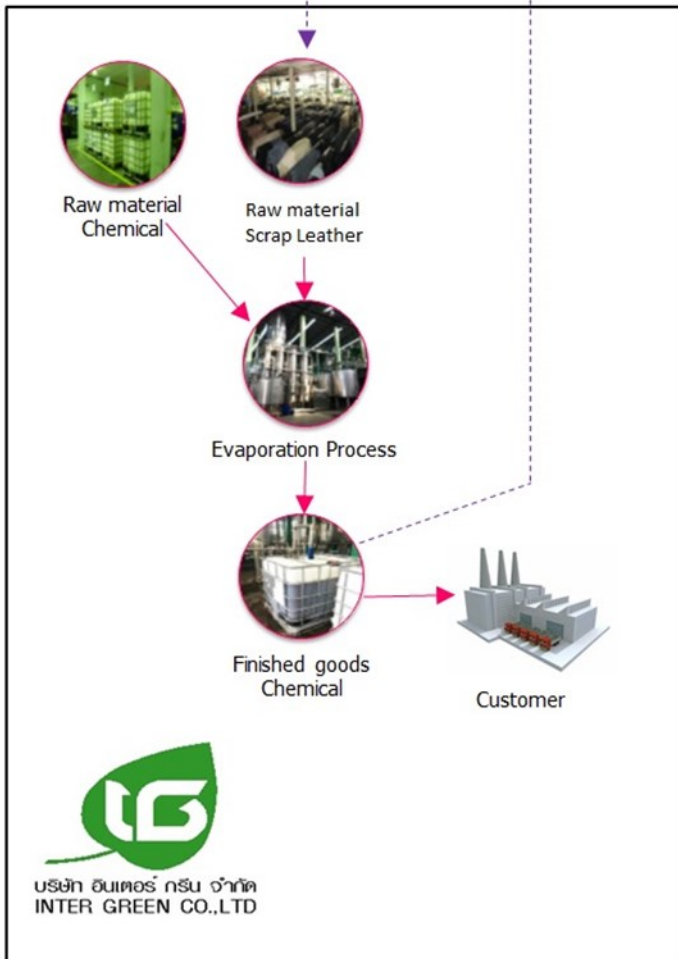
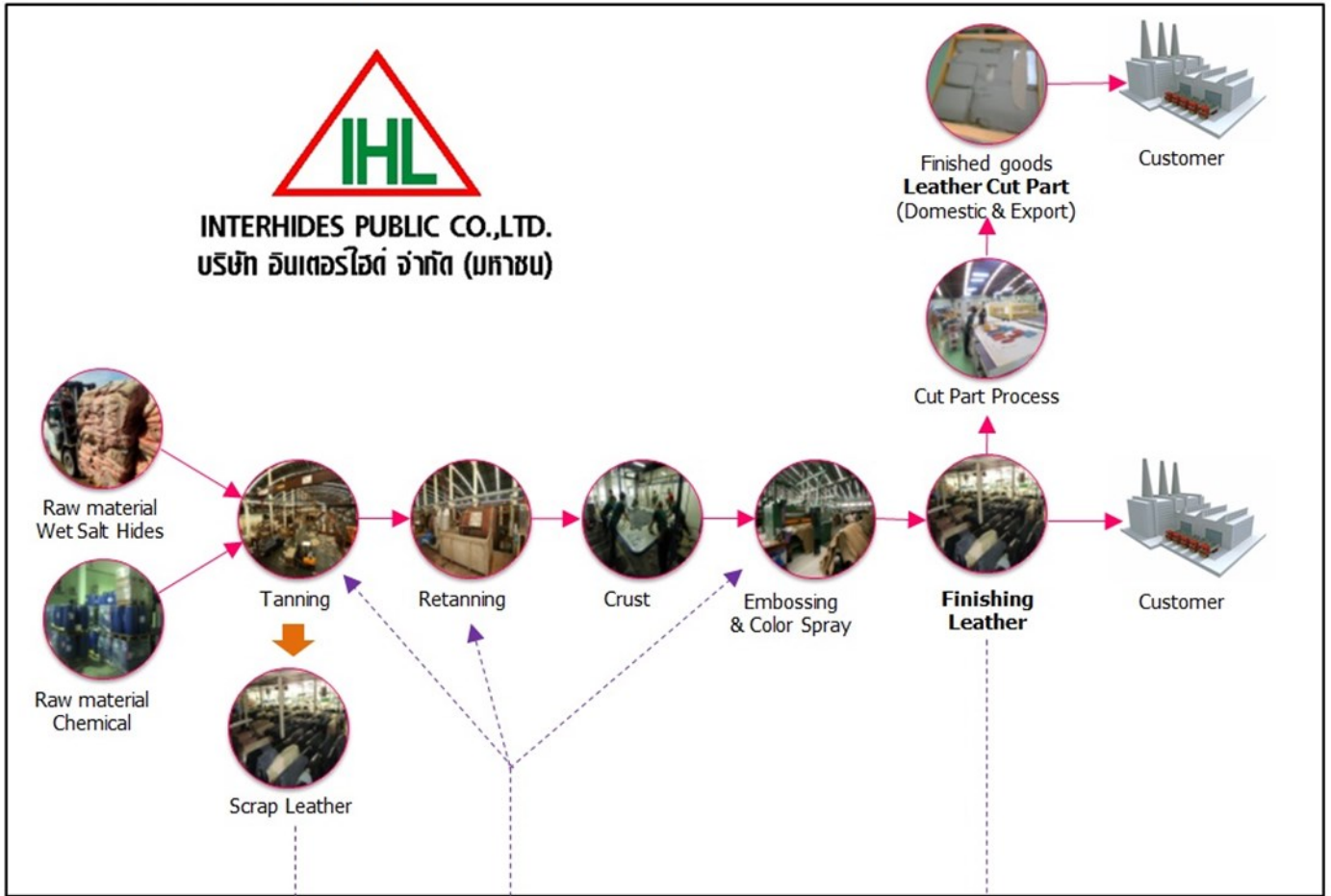
### 2. บริษัท อินเทอร์เน็ต กรีน จำกัด

บริษัท อินเทอร์เน็ต กรีน จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 ตั้งอยู่ที่ 1111/2 หมู่ 6 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ โดยบริษัท อินเทอร์เน็ต ไซค์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 50 ล้านบาท เพื่อผลิตโปรตีนจากเศษชี้น้ำสัตว์ โดยผ่านกรรมวิธีการผลิตทางอุตสาหกรรม

บริษัท อินเทอร์เน็ต กรีน จำกัด ได้ลงทุนในการวิจัยและพัฒนาการผลิตโปรตีนจากเศษชี้น้ำสัตว์ โดยผ่านกรรมวิธีทางอุตสาหกรรม โดยใช้งบประมาณ 400 ล้านบาท และสามารถผลิตได้เป็นแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งโปรตีน Hydrolysate ที่ผลิตได้นี้สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ ได้ เช่น อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมเครื่องสำอางค์และเวชภัณฑ์ เป็นต้น



# ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ



กลุ่มบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด(มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายหนังสำหรับเบาะรถยนต์ หนังหุ้มเบาะรถยนต์ หัวเกียร์ และพวงมาลัยรถยนต์ ชิ้นงานหนังตัดขึ้นรูป เฟอร์นิเจอร์ รองเท้า โดยใช้หนังโค กระบือและสุกร โดยผ่านกรรมวิธีการฟอกย้อมและนำมาตัดหรือเย็บเป็นผลิตภัณฑ์ ด้วยเครื่องมือเครื่องจักรอันทันสมัย รวมถึงผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ ได้แก่ โปรตีน

สายการผลิตหลักของบริษัทฯ สรุปได้ ดังนี้



## ลักษณะผลิตภัณฑ์

### 1. หนังสืนสำเร็จรูป (Leather)

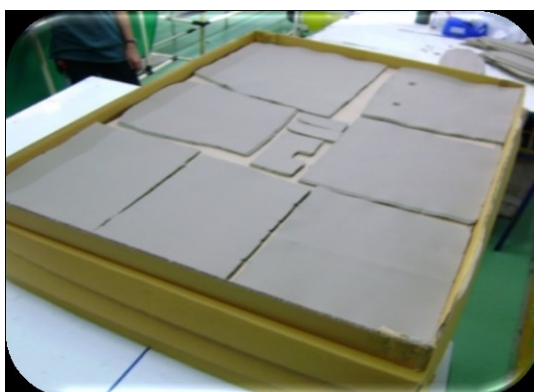
ผลิตภัณฑ์หนังดิบที่ผ่านการฟอก ย้อม ทำสี อัดลายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะมีลักษณะอ่อนนุ่ม เรียบ สม่่าเสมอ สี สันสวยงาม มีความหนาตามต้องการ พร้อมที่จะนำไปตัดเย็บและใช้เป็นส่วนประกอบ สำหรับเบาะรถยนต์ พวงมาลัย หัวเกียร์ อุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ รองเท้า เฟอร์นิเจอร์ รวมถึงผลิตภัณฑ์สำหรับ ธุรกิจงานบริการพนสีในรูปแบบงานรับจ้างผลิต โดยบริษัทฯ รับวัตถุดิบมาจากทางลูกค้าและดำเนินการตาม ความต้องการของลูกค้า



ภาพที่ 1 หนังสืนสำเร็จรูป (Leather)

### 2. ชิ้นงานหนังตัด (Cut Parts)

ผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าให้กับหนังสืนสำเร็จรูปโดยการนำหนังสืนสำเร็จรูปมาตัดเป็นชิ้นส่วนตาม รูปแบบหรือ Drawing ที่ลูกค้าหรือผู้ประกอบการธุรกิจเบาะหนังรถยนต์เป็นผู้กำหนด ซึ่งเป็นการผลิตตาม ความต้องการของลูกค้า โดยส่วนใหญ่จะเป็นชิ้นงานประกอบสำหรับหุ้มเบาะหนังรถยนต์ พวงมาลัย หัวเกียร์ และแผงประตู เป็นต้น



ภาพที่ 2 ชิ้นงานหนังตัด (Cut Parts)

### 3. หนังสื้มเบาะรถยนต์ (Trim Cover)

เป็นการต่อยอดผลิตภัณฑ์ โดยการนำเอาชิ้นงานหนังตัด Cut Part มาเย็บประกอบและขึ้นรูปเป็นหนังสื้มเบาะรถยนต์ โดยใช้แบบตามที่ลูกค้าหรือผู้ประกอบการธุรกิจเบาะหนังรถยนต์เป็นผู้กำหนด โดยทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงรายละเอียด คุณภาพ และคุณลักษณะตามที่ลูกค้าต้องการเป็นสำคัญ



ภาพที่ 3 หนังสื้มเบาะรถยนต์ (Trim Cover)

### 4. หนังสื้มที่ตัดและร้อยเป็นพวงมาลัยและกระปุกเกียร์ (Steering Wheel & Gear Knob)

พวงมาลัยและกระปุกเกียร์เป็นอุปกรณ์ที่ใช้หนังสื้มเป็นส่วนประกอบ เพื่อเพิ่มความหรูหราและสง่างามให้กับรถยนต์ ซึ่งบริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตหนังสำหรับใช้เฉพาะพวงมาลัย และกระปุกเกียร์ รวมทั้งยังมีความสามารถในการตัดเย็บและร้อยพวงมาลัยและกระปุกเกียร์ด้วย โดยส่วนใหญ่จะเป็นงานรับจ้างช่วงจากผู้ประกอบการผลิตพวงมาลัยและกระปุกเกียร์อีกทอดหนึ่ง



ภาพที่ 4 หนังสื้มที่ตัดและร้อยเป็นพวงมาลัยและกระปุกเกียร์ (Steering Wheel & Gear Knob)

## 5. บริการรับฟอกหนัง (Tanning)

บริษัท ฯ มีประสบการณ์ ความชำนาญรวมทั้งมีเครื่องจักร เครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตหนัง Wet Blue บริษัท ฯ จึงเปิดธุรกิจบริการรับจ้างฟอกหนัง โดยการรับวัตถุดิบจากทางลูกค้ามาดำเนินการตามรูปแบบที่ลูกค้าต้องการ



ภาพที่ 5 บริการรับฟอกหนัง (Tanning)

## 6. รองเท้านิรภัย (Safety Shoe)

ผลิตภัณฑ์หนึ่ง que เพิ่มมูลค่าให้กับเศษหนังที่เหลือใช้จากกระบวนการตัดเย็บ โดยพัฒนาจากเศษหนังเบาะรถยนต์ เป็นต้น ที่มีคุณสมบัติที่ดีมาผลิตเป็นรองเท้านิรภัยที่มีความสวยงาม คงทน มีคุณภาพและความปลอดภัยสูง สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก. เลขที่ 523-2554 และถือได้ว่ารองเท้านิรภัยนี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในเรื่องการลดกากขยะที่ส่งผลกระทบต่อภาวะโลกร้อนด้วย



ภาพที่ 6 รองเท้านิรภัย (Safety Shoe)

## 7. ผลิตภัณฑ์โปรตีน (Protein Product)

บริษัทฯ ได้สังเกตเห็นปัญหาของการกำจัดเศษหนังที่มีโครเมียมเป็นองค์ประกอบหลัก ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญของโรงงานฟอกหนังหลาย ๆ แห่ง บริษัทฯ จึงได้มีการวิจัยและพัฒนาโดยนำเศษหนังจากกระบวนการผลิตดังกล่าวข้างต้นมาสกัดเป็นโปรตีน เพื่อนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตอีกครั้งหนึ่ง เป็นการทดแทนการใช้สารเคมีและเป็นการลดปัญหาขยะหนังได้อีกทางหนึ่ง



ภาพที่ 7 ผลิตภัณฑ์โปรตีน (Protein Product)

## 8. ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ (Other Product)

เป็นผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้จากขบวนการผลิตในขั้นตอนต่าง ๆ เช่น หนังจากขั้นตอนการฟอกสำหรับการผลิตอาหารขบเคี้ยวสำหรับสุนัข เป็นต้น



ภาพที่ 8 ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ (Other Product)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล IATF16949 : 2016 จากสถาบัน TUV Rheinland Group ประเทศเยอรมนีในฐานะขององค์กรที่ดำเนินธุรกิจการผลิตและการขายผลิตภัณฑ์หนังภายใต้การบริหารระบบคุณภาพที่ถูกต้องสอดคล้องตามข้อกำหนดในระบบการบริหารคุณภาพด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐานสากล IATF16949:2016 นั้นแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีศักยภาพที่ได้อย่างเพียงพอในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างแท้จริง ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวนับได้ว่าเป็นมาตรฐานที่ทันสมัยและดีที่สุดในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์

นอกจากนี้ สถาบันในกลุ่มอุตสาหกรรมฟอกหนังสากลหรือ Leather Working Group (LWG) ได้มอบเกียรติบัตรระดับ Silver Rated ในปี พ.ศ. 2557 และเกียรติบัตรระดับ Gold Rated ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 จนถึงปัจจุบัน เป็นเครื่องยืนยันความเป็นเลิศในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนที่ส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตรงตามข้อกำหนดของเกณฑ์การจัดอันดับดังกล่าว และล่าสุดในเดือน มีนาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ประกอบการที่สร้างนวัตกรรมแห่งปี (The Award of Innovation of the Year 2018) สำหรับธุรกิจโปรตีนอีกด้วย

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ เป็นแบบรับจ้างการผลิตและ/หรือให้บริการตามคำสั่งซื้อ (Made to Order) จากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ สามารถทำการผลิตได้ตามความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านคุณลักษณะ คุณสมบัติหรือผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบเฉพาะ เช่น หนังสัตว์ที่ง่ายต่อการทำความสะอาด (Cleaning Leather) หนังสัตว์ที่ฟอกโดยไร้สารโครเมียม (Chrome Free Leather) เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ สามารถรับงานผลิต ผลิตภัณฑ์ได้ทุกรูปแบบและทุกความต้องการ โดยเป็นพัฒนาสินค้าร่วมกันกับลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งที่อยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เฟอร์นิเจอร์ และอื่น ๆ

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยทั่วไปแล้ว ทางผู้ผลิตรถยนต์ (Car Maker)รวมทั้งลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ จะเป็นผู้กำหนดว่าบริษัทใด จะเป็นผู้ได้ผลิตหนังแท้สำหรับใช้ในผลิตภัณฑ์หรือใช้กับรถยนต์ในแต่ละรุ่น ซึ่งทางบริษัทฯ จะต้องนำเสนอราคาแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ รวมทั้งประกันคุณภาพที่จะต้องตรงกับมาตรฐานที่ทางลูกค้า และผู้ผลิตรถยนต์ (Car Maker) กำหนดและยังจะต้องมีกำลังการผลิตที่เพียงพอที่จะรองรับปริมาณคำสั่งซื้อตลอดระยะเวลาอายุการผลิตภัณฑ์และหรือของรถยนต์แต่ละรุ่น (Model Life)

หลังจากได้รับเลือกจากทางผู้ผลิตรถยนต์ (Car Maker) หรือจากลูกค้า แล้ว ทางบริษัทฯ จะเริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์ควบคู่ไปกับทางผู้ผลิตรถยนต์ (Car Maker) และลูกค้า ผู้ผลิตเบาะนั่งและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์โดยตรง (First Tier Original Equipment Manufacturer หรือ 1<sup>st</sup> Tier OEM) จนกระทั่งถึงระยะเวลาที่รถยนต์รุ่นดังกล่าววางจำหน่ายในตลาด และตลอดระยะเวลาที่รถยนต์รุ่นดังกล่าวมีการผลิตและจำหน่าย ทางบริษัทฯ จะได้รับคำสั่งซื้อ ยอดประมาณการผลิต และข้อมูลต่าง ๆ โดยเป็นการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับผู้ผลิตเบาะนั่งและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์โดยตรง (First Tier Original Equipment Manufacturer หรือ 1<sup>st</sup> Tier

OEM) บริษัทฯ จึงมีสถานะเป็นผู้ผลิตวัสดุและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์โดยอ้อม (Second Tier Original Equipment Manufacturer หรือ 2<sup>nd</sup> Tier OEM)

ทั้งนี้ โดยปกติแล้ว ผู้ผลิตรถยนต์ (Car Maker) จะนำยอดการผลิตรถยนต์จากหลายประเทศของรถยนต์รุ่นนั้น ๆ รวมเข้าด้วยกันในช่วงของการนำเสนอราคา ดังนั้น หากบริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็นผู้ผลิตหนังแท้สำหรับรถยนต์รุ่นใด บริษัทฯ ก็จะสามารถส่งออกผลิตภัณฑ์หนังแท้สำหรับเบาะรถยนต์รุ่นนั้น ๆ ไปยังผู้ผลิตเบาะรถยนต์ที่ต่างประเทศได้โดยตรงเช่นกัน

### สัดส่วนรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แยกตามสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

รายได้จากการประกอบธุรกิจ (หน่วย : ล้านบาท)	ดำเนินการ โดย	% การถือ หุ้นของ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
หนังผืนตัดเป็นชิ้น	IHL	100%	551	23%	571	27%	568	29%
หนังผืนสำเร็จรูป	IHL	100%	138	6%	219	10%	246	13%
หนังพื้นและหนัง Wet blue	IHL	100%	305	13%	363	17%	187	10%
งานบริการ	IHL	100%	840	35%	601	28%	306	16%
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	IHL	100%	48	2%	128	6%	136	7%
หนังผืนตัดและเย็บชิ้นรูป	ISC	100%	491	21%	207	10%	457	24%
หนังผืนที่ตัดและร้อยเป็นพวงมาลัยและกระปุกเกียร์	ISC	100%	(3)	0%	30	1%	33	2%
เบาะผ้า	ISC	100%	4	0%	3	0%	4	0%
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	ISC	100%	4	0%	5	0%	4	0%
โปรดิน	IG	100%	12	1%	3	0%	1	0%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>2,390</b>	<b>100%</b>	<b>2,130</b>	<b>100%</b>	<b>1,943</b>	<b>100%</b>



## กำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการผลิตเพียงวันละ 1 กะ ในแต่ละกะมีเวลาในการทำงาน กะละ 8 ชั่วโมง และอัตรากำลังการผลิตจากสายการผลิตของ โรงงานแห่งที่ 1 - 10 มีดังต่อไปนี้

ข้อมูลกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของปี 2561

สายการผลิต	ฟอกหนัง (ตัว)	ย้อมสีพื้น (ตัว)	พ่นสีหนัง (ตัว)	Cut Part เบาะรถยนต์ (ตารางฟุต)	เย็บเบาะ รถยนต์ (คัน)	Cut Part พวงมาลัย (วง)	เย็บ พวงมาลัย (วง)
กำลังการผลิตเต็มที่	1,897,500	531,962	767,700	10,440,000	99,900	212,400	87,300
ปริมาณการผลิตจริงต่อปี	1,691,488	402,319	646,930	14,286,471	83,956	25,397	350
อัตราการใช้กำลังผลิต	89.1%	75.6%	84.3%	136.8%	84.0%	12.0%	0.4%

ข้อมูลกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของปี 2561

สายการผลิต PIG SKIN	ฟอกหนัง (ตัว)	ย้อมสีพื้น (ตัว)	SKIVE (ตัว)
กำลังการผลิตเต็มที่	6,750,000	1,229,400	1,645,920
ปริมาณการผลิตจริงต่อปี	4,907,611	329,246	1,799,333
อัตราการใช้กำลังผลิต	72.7%	26.8%	109.3%

ปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการคงรักษากำลังการผลิตให้พร้อมอยู่เสมอโดยมุ่งเน้นการบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ให้มีสภาพที่ดีพร้อมทำการผลิตอย่างต่อเนื่องได้ตลอดเวลา มีการกำหนดนโยบายการจัดทำระบบการบำรุงรักษาเครื่องจักรเชิงป้องกัน(Preventive Maintenance) ที่ใช้ดำเนินการทั้งเครื่องจักรเก่าและ

เครื่องจักรใหม่ให้เป็นไปตามตารางซ่อมบำรุงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การจัดการการผลิตเป็นไปได้ตามแผนงานด้วยดี ไม่เคยประสบปัญหาเครื่องจักรขัดข้องเสียลูกเงินจนต้องหยุดการผลิตเป็นระยะเวลานาน

## นโยบายการผลิต

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและเจตนาที่ว่าจะเสนอผลิตภัณฑ์หนังแท้ที่มีคุณภาพสูงให้แก่ลูกค้า จึงพิถีพิถันทุก ๆ ขั้นตอนการผลิตโดยเริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ซึ่งในแต่ละขั้นตอนการผลิต จะถูกควบคุม ตรวจสอบและทดสอบโดยผู้เชี่ยวชาญและมีความชำนาญเฉพาะด้านต่าง ๆ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้าและลดความสูญเสียดังต่าง ๆ ที่สามารถเกิดขึ้นในทุก ๆ ขั้นตอนการผลิต ให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด

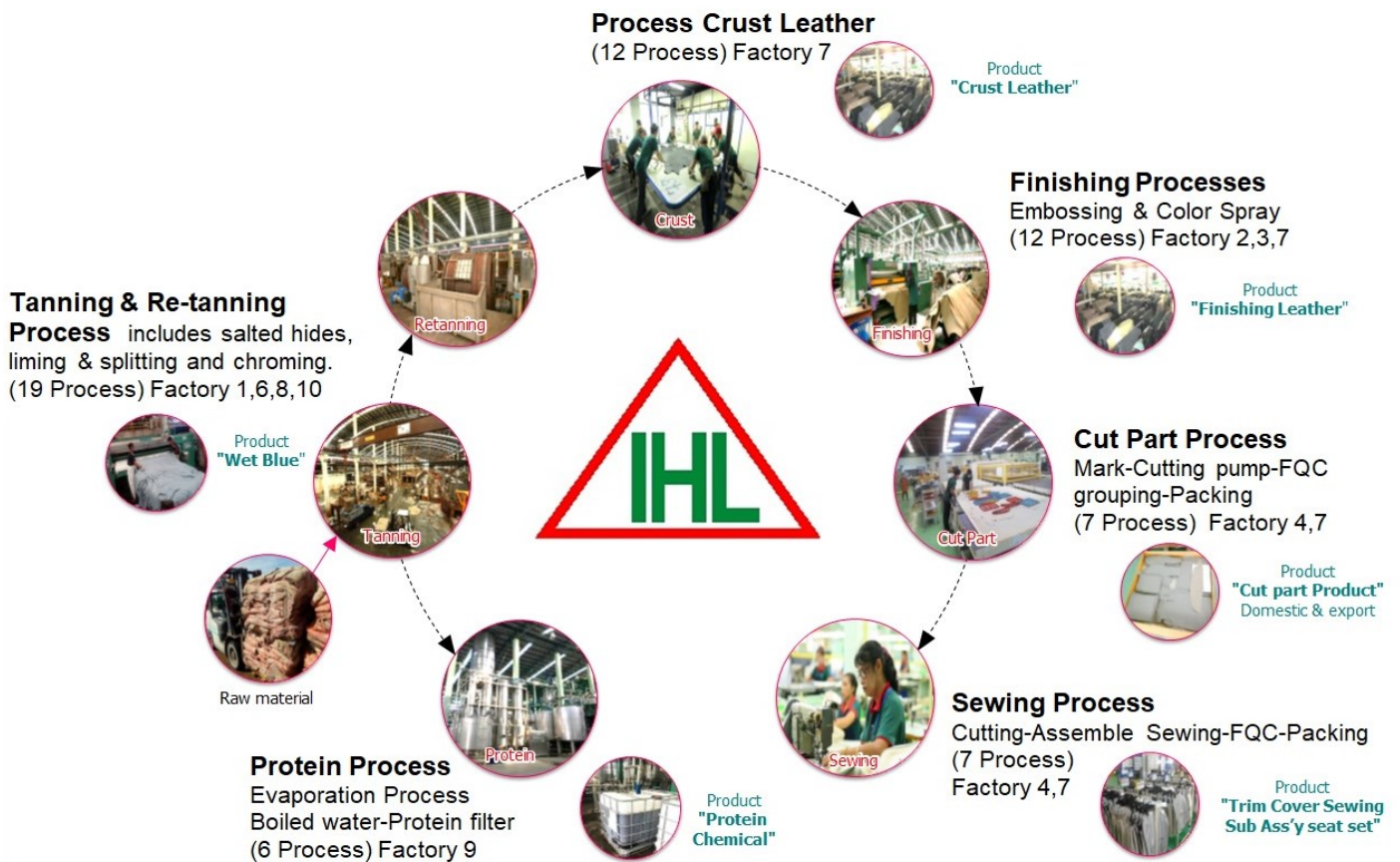
ทั้งนี้ ในทุกขั้นตอนการผลิต บริษัทฯ มุ่งเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ตลอดจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงเวลา ทั้งนี้ เมื่อปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองตามมาตรฐานอุตสาหกรรมหนังระดับโลก ภายใต้ชื่อ Leather Working Group ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันได้ดีถึงความสำเร็จและความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาการผลิตและบริการต่อลูกค้า โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

## ขั้นตอนการผลิต

ขั้นตอนการผลิตหลัก สามารถจำแนกเป็น 5 ขั้นตอน ดังนี้

1. ขั้นตอนการฟอกหนังสัตว์
2. ขั้นตอนการย้อมสีพื้น
3. ขั้นตอน การฟีนสี – อัดลายหนัง
4. ขั้นตอนการตัดชิ้นงาน
5. ขั้นตอนการเย็บ

## รูปภาพ แสดงลักษณะขั้นตอนการผลิต



## ลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### 1. อุตสาหกรรมยานยนต์

#### 1.1 ลูกค้าในประเทศ

บริษัทฯ จะได้รับการคัดเลือกจากผู้ผลิตรถยนต์โดยตรง (Car Maker) ว่าบริษัทฯ สามารถผลิตหนังสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์สำหรับรถยนต์รุ่นใดและส่งผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทผู้ผลิตเบาะนั่งและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์โดยตรง (1<sup>st</sup> Tier OEM) ซึ่งถือเป็นลูกค้าหลักภายในประเทศ โดยลูกค้าสามารถนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้สำหรับการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ รวมทั้งยังสามารถส่งออกไปยังต่างประเทศในรูปแบบของรถยนต์สำเร็จรูปและชิ้นส่วนพร้อมประกอบ (Component knock-down) ดังนั้น จึงถือได้ว่า บริษัทฯ มีลูกค้าโดยตรงคือผู้ผลิตเบาะนั่งและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์โดยตรง และมีลูกค้าโดยอ้อมคือบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

## 1.2 ลูกค้าต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทฯ ส่งออกไปยังต่างประเทศนั้น จะจำหน่ายให้กับผู้ผลิตเบาะนั่งและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์โดยตรง (1st Tier OEM) เท่านั้น ได้แก่ ญี่ปุ่น ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย เวียดนาม ปากีสถาน อินเดีย เป็นต้น

## 2. อุตสาหกรรมอื่น ๆ

ลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ ประกอบด้วย ลูกค้าอื่นที่ไม่รวมในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมยานยนต์ (Non-Automotive) และลูกค้าที่บริษัทฯ นำเสนอบริการ (Service) หรือรับจ้างผลิตหนึ่งตามข้อกำหนดที่ลูกค้าจะนำไปผลิตหรือประกอบเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอื่น ๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการทำธุรกิจกับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ นี้ที่เป็นธุรกิจระยะยาวเท่านั้น

### 2.1 ลูกค้าที่ไม่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Non-Automotive Customer)

บริษัทฯ ได้เริ่มธุรกิจในยุคแรกโดยนำเสนอผลิตภัณฑ์หนึ่งให้กับลูกค้ากลุ่มอื่น ๆ เช่น ผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ผู้ผลิต Dog Chew ฯลฯ รวมทั้ง ได้ขยายธุรกิจที่หลากหลายผลิตภัณฑ์ เช่น นำเศษหนังเหลือใช้จากกระบวนการตัด เย็บ มาเป็นวัตถุดิบผลิตเป็นผลิตภัณฑ์รองเท้าหนัง กระเป๋า รวมทั้งผลิตภัณฑ์หนึ่งสำหรับเก้าอี้หนังชั้นพิเศษที่ใช้ในโรงพยาบาล เป็นต้น

### 2.2 ลูกค้าในกลุ่มงานบริการ (Service providing Customer)

บริษัทฯ ให้บริการฟอก ย้อม และผลิตหนังคืนให้กับลูกค้าตามคำสั่งพิเศษต่าง ๆ เช่น บริการหนังฟอกโครม (Wet Blue) หนังฟอกย้อมและอบแห้ง (Crust Leather) รวมทั้งบริการผลิตหนังตามข้อกำหนดที่ลูกค้าระบุว่าจะนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์เครื่องหนังต่าง ๆ เช่น หนังสำหรับทำรองเท้า กระเป๋า และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

## มูลค่าและสัดส่วนของการจำหน่ายในประเทศต่อการจำหน่ายต่างประเทศ

ยอดขาย (ล้านบาท)	2561		2560		2559	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ในประเทศ	1,047	44%	1,042	49%	1,372	71%
ต่างประเทศ	1,343	56%	1,088	51%	571	29%
รวม	2,390	100%	2,130	100%	1,943	100%

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะบุกตลาดเอเชียแปซิฟิกอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะตลาด OEM ในประเทศนั้น ๆ ซึ่งบริษัทฯ จะต้องนำเสนอผลิตภัณฑ์และราคาให้แก่ลูกค้า และต้องพัฒนา ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพและรูปแบบให้เป็นไปตามข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้า โดยลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ ผู้ผลิตเบาะนั่งและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์โดยตรงของผู้ผลิตรถยนต์ (Original Equipment Manufacturer) บริษัทฯ ตั้งใจว่ายังมีช่องว่างที่จะขยายตลาดออกไปได้อีกมาก เนื่องจากความนิยมที่ใช้หนังสัตว์แท้เป็นวัสดุหุ้มเบาะรถยนต์ที่เพิ่มมากขึ้น และบริษัทฯ มีความพร้อมทั้งทางด้านมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ยังคงรักษาลูกค้าเดิมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับลูกค้าในต่างประเทศนั้น เป็นลูกค้าโดยตรงที่บริษัทฯ ส่งผลิตภัณฑ์ไปจำหน่าย ไม่รวมการที่ผู้ผลิตเบาะนั่งและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์โดยตรงของผู้ผลิตรถยนต์ และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปส่งออกยังต่างประเทศในรูปแบบของรถยนต์สำเร็จรูป

สำหรับลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ ดังประกอบด้วย ลูกค้าอื่นที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ (Non-Automotive) และลูกค้าในกลุ่มงานบริการ (Service) บริษัทฯ มุ่งเน้นการทำธุรกิจกับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ นี้ที่เป็นธุรกิจระยะยาวเท่านั้น

## นโยบายทางด้านผลิตภัณฑ์

ด้วยประสบการณ์ในด้านอุตสาหกรรมหนังที่ยาวนานกว่า 30 ปี รวมทั้ง ประสบการณ์อุตสาหกรรมหนังเบาะรถยนต์มากกว่า 20 ปี บริษัทฯ มั่นใจในการเป็นผู้ผลิตที่มีขบวนการผลิตตั้งแต่ต้นน้ำ (การฟอกหนัง) ไปจนถึงกระบวนการปลายน้ำ (การเย็บ) ที่มีศักยภาพในการควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพและคุณภาพได้อย่างใกล้ชิด จึงทำให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการ ไม่ว่าจะเป็นสี สัน ลาย คุณลักษณะต่าง ๆ อย่างตรงเวลา รวมทั้งบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นทุ่มเทในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยกับสิ่งแวดล้อม เช่น หนังปลอดสารโครเมียม (Chrome Free Leather) รวมไปถึงหนังนวัตกรรมใหม่ เช่น หนังที่มีคุณสมบัติด้านทานความร้อน หนังท้อฟอก (Split Leather) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

## นโยบายทางด้านราคา

สำหรับการตั้งราคานั้น บริษัทฯ จะตั้งราคาจากต้นทุนแล้วบวกส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ซึ่งจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้าแต่ละรายและการแข่งขันของอุตสาหกรรม และสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯ จะรวมถึงการคำนึงถึงราคากลางที่กำหนดโดยนโยบายของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ โดยบริษัทฯ จะเสนอราคาให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ (ซึ่งบริษัทฯ อาจจะเสนอราคาสูงหรือต่ำกว่าราคา

กลางที่กำหนดโดยบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ก็ได้) เพื่อแข่งขันกับผู้ที่เป็นผู้ผลิตหนังแท้สำหรับรถยนต์โดยอ้อม (2<sup>nd</sup> Teir OEM) รายอื่น ๆ

ปัจจุบัน ผู้ผลิตทั้งหมดในประเทศไทย มีจำนวน 3 – 4 ราย

## นโยบายทางด้านการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีฝ่ายการตลาดทำหน้าที่รับผิดชอบทำการตลาดทั้งในและต่างประเทศเอง โดยในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเบาะนั่งและชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์โดยตรง (1<sup>st</sup> Teir OEM) ทั้งในและต่างประเทศ

## กลยุทธ์ในการแข่งขัน

### 1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้มีการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความแตกต่างและเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้า โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและลดมลพิษต่าง ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์หนังฟอกที่ปราศจากโครเมียม (Chrome Free Leather), หนังฟอกท็อง (Split Leather) หนังที่มีคุณสมบัติต่อต้านความร้อน (Cool leather) เป็นต้น และยังคงให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นสำคัญ โดยกำหนดเป็นนโยบายคุณภาพของทางบริษัทฯ

อนึ่ง บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน IATF16949 จากสถาบัน TUV Rheinland ซึ่งเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ และยังได้รับการรับรองจาก LWG (Leather Working Group) ในระดับ “GOLD RATED” ซึ่งเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมเครื่องหนังในระดับสากล ถือเป็นสิ่งยืนยันในศักยภาพทางการแข่งขันที่เป็นเลิศสำหรับบริษัทฯ

บริษัทฯ สามารถรับจ้างผลิตตามคำสั่งของลูกค้า (Make to Order) โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่ทำงานร่วมกับค่ายรถยนต์และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ได้อย่างเป็นมืออาชีพ ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์หนังตัดสำเร็จรูป (Cut Parts) และหนังหุ้มเบาะรถยนต์ (Trim Cover) โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 86.6 ล้านตารางฟุตต่อปี

### 2. กลยุทธ์ด้านบริการ

ความพึงพอใจของลูกค้าถือเป็นตัวสะท้อนภาพการทำงานของบริษัทฯ ในหลาย ๆ มิติ ทั้งในส่วนของคุณภาพของผลิตภัณฑ์ การจัดส่งผลิตภัณฑ์ และบริการ ดังนั้น การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า จึงถือเป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่า สายการผลิตของลูกค้าไม่สามารถหยุดการผลิตได้ หากมีการวางแผนไปแล้ว ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้น

อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการปลูกฝังให้พนักงานรู้จักและมีจิตสำนึกในเรื่องของ “SERVICE MIND” อยู่ตลอดเวลา

### 3. กลยุทธ์ด้านราคา

จากสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมถึงลักษณะการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ จะต้องนำเสนอราคาให้กับค่ายรถยนต์ต่าง ๆ ก่อนที่จะได้รับคัดเลือกนั้น ทางบริษัทฯ จึงได้เน้นในการนำเสนอราคาอย่างสมเหตุสมผล มากกว่าการเข้าไปทำสงครามด้านราคา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาขบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างคุณภาพและราคา สินค้ายังคงได้มาตรฐานตามที่ลูกค้าต้องการ และบริษัทฯ สามารถรักษาระดับของกำไรให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดได้

### 4. กลยุทธ์ด้านการตลาด

นอกจากบริษัทฯ จะยึดถือความต้องการของลูกค้าเป็นประเด็นสำคัญแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับผู้ใช้รถยนต์ไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากัน โดยบริษัทฯ ได้มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานให้ได้มากที่สุด และเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้า โดยทำงานร่วมกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และบริษัทผู้ผลิตเบาะรถยนต์และชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์อย่างใกล้ชิด

### 5. กลยุทธ์ด้านการเสริมสร้างและรักษาสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยการสร้างความพึงพอใจในตัวสินค้าและบริการให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการตอบกลับที่รวดเร็วอย่างมีประสิทธิภาพและตรงจุด รวมทั้งมีการติดตามผลจากทางลูกค้าอย่างสมบูรณ์แบบและมีประสิทธิภาพ โดยให้ได้รับประโยชน์ทั้งสองฝ่าย ทั้งต่อตัวลูกค้าและองค์กร (Win-Win Strategy) อย่างต่อเนื่องเป็นระยะยาวนาน

### 6. กลยุทธ์ด้านการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี

บริษัทฯ ยึดถือนโยบายพัฒนาบุคลากรควบคู่ไปกับเทคโนโลยี โดยยึดหลักการปฏิบัติงานของบุคลากร ศักยภาพ ความคิดริเริ่มและความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยส่งเสริมการฝึกอบรมและเรียนรู้พร้อมกับการทำงาน (On the Job Training) โดยควบคู่ไปกับเทคโนโลยีระดับโลกเป็นเป้าหมายมาตรฐานในการเรียนรู้และพัฒนา เพื่อให้กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด

## การวิจัยและพัฒนา

หนังแท้มีคุณสมบัติที่แตกต่างจากวัสดุอื่น ๆ อย่างชัดเจน ทั้งสัมผัสที่นุ่มมือ เป็นธรรมชาติ ความคุ้มค่า คงทนมีระยะเวลาการใช้งานที่ยาวนาน แม้ในปัจจุบันจะมีวัสดุประเภทหนังสังเคราะห์ต่าง ๆ ออกมามากมาย ทั้งแบบที่ใกล้เคียงกับหนังแท้มาก แต่ก็ยังไม่สามารถที่จะมีคุณสมบัติเหมือนกับหนังแท้ได้ จึงทำให้หนังแท้ยังคงได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการวิจัยและพัฒนาหนังที่ทำการผลิตให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่อ่อนโยนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยล่าสุด ได้ทำการพัฒนาหนังที่มีคุณสมบัติต่อต้านความร้อนได้ ซึ่งถือว่าเหมาะต่อการนำไปทำผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในประเทศที่มีภูมิอากาศร้อนได้อย่างดี

ยิ่งในอุตสาหกรรมหนังเบาะรถยนต์แล้วนั้น ผลิตภัณฑ์จะต้องผ่านมาตรฐานของค่ายรถยนต์ มีการทดสอบต่าง ๆ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้กันทั่วโลก (Global Standard) และค่ายรถยนต์ต่าง ๆ จะมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงมาตรฐานต่าง ๆ อยู่ตลอดเวลา ดังนั้น การวิจัยและพัฒนาจึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น ๆ โดยได้วางเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชิ้นส่วนหนังแท้สำหรับอุตสาหกรรมเบาะรถยนต์ของเอเชีย บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในเรื่องการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Research & Development) อยู่ตลอดเวลา และได้มีการลงทุนทั้งในส่วนของเครื่องจักร เครื่องมือทดสอบ และส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพได้เข้าอบรม เสริมความรู้ ทักษะในด้านต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินการในด้านการวิจัยและพัฒนาเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งจะเป็นต้นแบบในการนำไปประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต คุณภาพของผลิตภัณฑ์และการลดต้นทุน รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีความเหมาะสม ทันสมัยและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด โดยได้นำมาตรฐานคุณภาพและข้อกำหนดต่าง ๆ ของค่ายรถยนต์มาเป็นบรรทัดฐานขั้นต่ำในการพัฒนาสินค้า สมดังนโยบายของ บริษัทฯ คือ “มุ่งมั่นพัฒนา เทคโนโลยีล้ำหน้า ส่งตรงเวลา สินค้าคุณภาพ” โดยทางบริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ดังนี้

### 1. การวิจัยและพัฒนาเศษหนังจากกระบวนการผลิตเพื่อให้มีมาตรฐานสากล

บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวของบริษัทในเครือคือ “บริษัท อินเทอร์เน็ตกรีน จำกัด” ในปี พ.ศ.2559 ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ Protein Hydrolysate ที่ทำมาจากเศษหนังที่เหลือจากกระบวนการผลิต และสามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตในรูปแบบของเคมีภัณฑ์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ Protein Hydrolysate นับเป็นก้าวแรกที่ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่วนในก้าวต่อไปก็คือ การวิจัยและพัฒนาต่อยอดจากผลิตภัณฑ์ Protein Hydrolysate ให้มีมาตรฐานสากล เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในวงกว้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาต่อเนื่องเพื่อการนำไปใช้ในอุตสาหกรรมการเกษตร เป็นต้น



## 2. การวิจัยและพัฒนาวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิตเพื่อพัฒนาเป็นคอลลาเจนเปปไทด์

บริษัทฯ ยังคงมีแนวคิดในการเพิ่มมูลค่าให้กับวัตถุดิบที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิต ซึ่งวัตถุดิบที่เหลือใช้เหล่านี้จะถูกขายหรือทำลายไปโดยเปล่าประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้มีการศึกษาวิจัยว่า สามารถนำวัตถุดิบที่เหลือใช้จากการผลิตนำมาสกัดเป็นคอลลาเจนบริสุทธิ์ มีการส่งทดสอบกับสถาบันที่มีมาตรฐานเพื่อควบคุมคุณภาพโดยมีแนวทางสำหรับการขยายผลให้สามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร และในหลากหลายอุตสาหกรรมได้ในอนาคต

### การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในอุตสาหกรรมฟอกหนัง แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ๆ คือ หนังสัตว์ และสารเคมี สำหรับฟอกย้อม บริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณภาพ ราคา และความตรงต่อเวลาในการส่งมอบสินค้าของผู้จำหน่ายวัตถุดิบ และต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ในการตัดสินใจซื้อวัตถุดิบต่าง ๆ ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศ ดังนี้

#### มูลค่าและสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบปี พ.ศ. 2559 – 2561

วัตถุดิบ (ล้านบาท)	2561		2560		2559	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
หนังสัตว์	434	40	635	58	581	69
สารเคมี	646	60	461	42	256	31
<b>รวม</b>	<b>1,080</b>	<b>100</b>	<b>1,095</b>	<b>100</b>	<b>837</b>	<b>100</b>

#### มูลค่าและสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในและต่างประเทศปี พ.ศ. 2559 – 2561

วัตถุดิบ (ล้านบาท)	2561		2560		2559	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
ในประเทศ	278	26	284	26	233	28
ต่างประเทศ	802	74	811	74	604	72
<b>รวม</b>	<b>1,080</b>	<b>100</b>	<b>1,095</b>	<b>100</b>	<b>837</b>	<b>100</b>

## หนังสือตัว

บริษัทฯ จะจัดหาหนังสือตัวตามความต้องการของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นหนังสือ หรือกระป๋องคิบบที่ผ่านกระบวนการแปรรูปด้วยการหมักเกลือหรือดองเกลือเพื่อให้เป็นหนังสือเค็ม โดยสามารถจัดหาจากผู้ค้าทั้งภายในประเทศและจากต่างประเทศโดยตรง ซึ่งจะเป็นผู้ผลิตหนังสือเค็มที่มีโรงงานฆ่าสัตว์เอง หรือเป็นโรงงานที่ผลิตหนังสือเค็มจากการซื้อหนังสือคิบบแล้วนำมาหมักเกลือหรือดองเกลือ โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะนำเข้าหนังสือตัวจากต่างประเทศ เนื่องจากสภาพของหนังสือตัวและจำนวนโค กระบือในประเทศไทยนั้นลดน้อยลง ไม่เพียงพอต่อความต้องการ อันสืบเนื่องมาจากที่เกษตรกรนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ ประเทศที่บริษัทฯ นำเข้าหนังสือ เช่น เยอรมนี อเมริกากลาง บราซิล เวียดนาม มาเลเซีย สำหรับระยะเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบหนังสือเค็มในประเทศประมาณ 7 วัน และต่างประเทศประมาณ 30-75 วัน

## เคมีภัณฑ์

กระบวนการฟอกหนังไม่ใช่แค่การทำความสะอาดหนังเพียงอย่างเดียว แต่เป็นกระบวนการเปลี่ยนหนังสือคิบบที่สามารถเนาเปื่อยได้ ให้เป็นหนังสำเร็จรูปที่คงตัว ไม่เนาเปื่อย มีความทนทานต่อสภาพอากาศและความร้อน กระบวนการฟอกจึงจำเป็นต้องมีการใช้สารเคมีต่าง ๆ เข้ามาเกี่ยวข้อง

วัตถุดิบสำคัญในการฟอกหนังรองลงมาจากหนังสือคิบบ คือ เคมีภัณฑ์ ซึ่งบริษัทฯ จัดหาเคมีภัณฑ์สำหรับการฟอกย้อมจากทั้งผู้ผลิตในประเทศไทยและต่างประเทศ สำหรับการซื้อจากต่างประเทศ ได้แก่ สิงคโปร์ ฝรั่งเศส เยอรมัน และเอเชียกลาง

ระยะเวลาในการสั่งซื้อเคมีภัณฑ์จากผู้ผลิตในประเทศประมาณ 15-30 วันและจากต่างประเทศประมาณ 30-45 วัน บริษัทฯ มีนโยบายในการเก็บสต็อกสารเคมีเป็นระยะเวลาประมาณ 90 วัน

## 6. ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

### อุตสาหกรรมยานยนต์โลก

ในปี 2562 ตลาดรถยนต์จะมีการผลิตและจำหน่ายมากกว่า 100 ล้านคัน โดยมีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ 2.5% เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชน นับว่าเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้อุตสาหกรรมยานยนต์เติบโตขึ้น นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ก็มีส่วนสนับสนุนการจดทะเบียนใหม่ของผู้รถยนต์โดยสาร ซึ่งคิดเป็นประมาณ 74 % ของยอดรวมและรถยนต์เชิงพาณิชย์ ประมาณ 26% ของยอดรวม

ในภาพรวม ยอดประมาณการยอดขายรถยนต์เครื่องยนต์ขนาดเล็กลงในปี 2561 - 2562 จะมีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ 2.0 % โดยทวีปอเมริกาใต้มีอัตราการขยายตัวสูงที่สุดอยู่ที่ 6.2% โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่ม MERCOSUR (บราซิล อาร์เจนตินา อุรุกวัย ปารากวัย ชิลี เปรู และโคลัมเบีย) ที่มีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ 7.4% และที่รองลงมาคือทวีปเอเชียที่ 3.4% (เฉพาะในภูมิภาคอาเซียนขยายตัวอยู่ที่ 5.5%) ส่วนในตลาดที่จีนยังคงมีการขยายตัวอยู่ที่ 2.1% เนื่องด้วยเศรษฐกิจที่มีอัตราการเจริญเติบโตที่ลดลง

### Global Light-Vehicle Sales Forecast by Region

Units in Millions

	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u> (FORECAST)	<u>2019</u> (FORECAST)	<u>% Change</u> <u>2017-18</u>	<u>% Change</u> <u>2018-19</u>
China	26.88	27.35	27.99	28.59	2.3%	2.1%
North America/NAFTA	21.01	20.70	20.18	20.00	-2.5%	-0.9%
Europe	19.75	20.53	21.25	21.80	3.5%	2.6%
(EU)	(16.59)	(17.19)	(17.59)	(18.05)	2.3%	2.6%
Rest of Asia	14.30	14.84	15.33	15.86	3.3%	3.4%
(ASEAN)	(3.16)	(3.12)	(3.27)	(3.44)	4.7%	5.5%
South America	3.57	4.04	4.56	4.84	12.9%	6.2%
(MERCOSUR)	(2.74)	(3.12)	(3.54)	(3.80)	13.5%	7.4%
Rest of World	6.16	5.98	6.11	6.29	2.1%	2.9%
<b>TOTAL</b>	<b>91.67</b>	<b>93.45</b>	<b>95.43</b>	<b>97.38</b>	<b>2.1%</b>	<b>2.0%</b>

Rest of World includes Africa, Central America, Middle East and Oceania/Central Pacific

Source: Wards Intelligence

ปัจจัยบวกที่ส่งเสริมให้มีกำลังการผลิตมากกว่า 100 ล้านคันในช่วงปี 2562 ประกอบด้วย ปัจจัยด้านความต้องการรถยนต์ซึ่งผู้บริโภคยังคงมีกำลังซื้ออย่างต่อเนื่อง ปัจจัยด้านเชื้อเพลิงทางเลือก ปัจจัยด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ซึ่งค่ายรถยนต์ต่าง ๆ ได้มีการพัฒนารูปลักษณ์ของรถยนต์ให้ทันสมัย หรูหรา โดยเฉพาะในรถยนต์รุ่น Sport Utility Vehicles (SUV)

แต่อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยลบที่ส่งผลต่ออุตสาหกรรมนี้เช่นกัน ทั้งมาตรการหรือนโยบายของรัฐบาล ภาษีรถยนต์ อุตสาหกรรมรถยนต์มือสอง มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม เงินลงทุนในรถยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น

อัตราการขยายตัวของการผลิตรถยนต์ยังคงเติบโตเพิ่มขึ้น 1.3% ในปี 2562 และมีการเจริญเติบโตสูงสุดอยู่ที่ทวีปอเมริกาเหนือ โดยเฉพาะโซน NAFTA อยู่ที่ 2.3% รองลงมาอยู่ที่ทวีปอเมริกาใต้ 1.8% ส่วนในทวีปเอเชียและประเทศจีนขยายตัวที่เท่ากันอยู่ที่ 1.1% ประเทศจีนยังคงเป็นตลาดที่มีการแข่งขันรุนแรงขึ้นและอาจจะต้องเผชิญกับภาวะการผลิตที่มากเกินไปเกินความต้องการ ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตและความต้องการของค่ายรถยนต์ต่าง ๆ ได้

นอกจากนี้ ในอีก 2 – 3 ปีข้างหน้า สถานการณ์เกี่ยวกับการค้าระหว่างประเทศอาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น มาตรการตอบโต้ทางการค้าของสหรัฐอเมริกา ได้เพิ่มทวีความรุนแรงมากขึ้น

## Global Light-Vehicle Production by Region

Units in Millions

	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u> <u>(FORECAST)</u>	<u>2019</u> <u>(FORECAST)</u>	<u>% Change</u> <u>2017-18</u>	<u>% Change</u> <u>2018-19</u>
China	26.88	27.54	27.90	28.21	1.3%	1.1%
Rest of Asia	22.21	22.69	23.93	24.19	5.5%	1.1%
(ASEAN)	(4.17)	(4.18)	(4.41)	(4.45)	5.7%	0.8%
Europe	21.57	22.40	22.97	23.11	2.5%	0.6%
(EU)	(18.70)	(19.06)	(19.45)	(19.57)	2.0%	0.6%
North America/NAFTA	17.73	16.99	17.12	17.51	0.8%	2.3%
South America	2.74	3.26	3.22	3.28	-1.0%	1.8%
(MERCOSUR)	(2.57)	(3.08)	(3.05)	(3.10)	-1.2%	1.9%
Rest of World	2.47	2.51	3.13	3.27	24.5%	4.5%
<b>TOTAL</b>	<b>93.60</b>	<b>95.39</b>	<b>98.27</b>	<b>99.57</b>	<b>3.0%</b>	<b>1.3%</b>

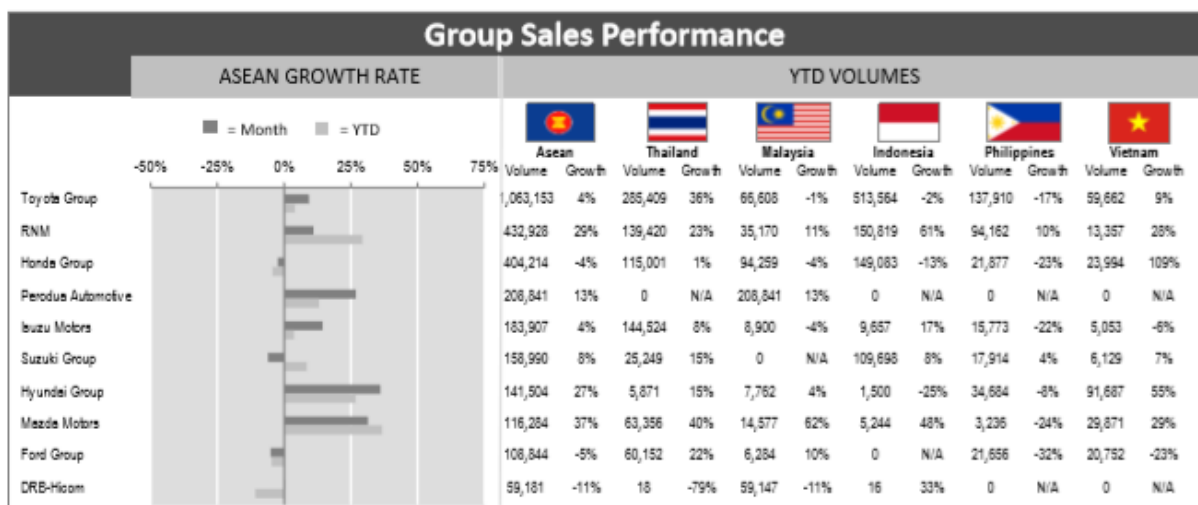
Rest of World includes Africa, Middle East and Australia

Source: Wards Intelligence/Auto Forecast Solutions

## อุตสาหกรรมยานยนต์อาเซียน

กลุ่มประเทศอาเซียนเป็นกลุ่มประเทศที่มีความแตกต่างกัน ทั้งในด้านการเมืองการปกครอง เชื้อชาติ ประชากร ภูมิศาสตร์ และเศรษฐกิจ ซึ่งกลุ่มประเทศเหล่านี้ได้รวมตัวกันเป็นอาเซียนเขตการค้าเสรี (AFTA) โดยการเติบโตทางเศรษฐกิจและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มประเทศอาเซียนนี้ น่าจะทำให้การเติบโตของตลาดรถยนต์ในอาเซียนเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดยคาดการณ์ว่าประเทศไทยจะมีการเติบโตสูงที่สุด ในขณะที่ประเทศอินโดนีเซียจะยังคงเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดของภูมิภาคอาเซียน

### SALE– Light Vehicle ASEAN Country (December 2018)



Source: LMC AUTOMOTIVE

ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 ยอดจำหน่ายรถยนต์ในภูมิภาคอาเซียนได้มีการเติบโตเพิ่มขึ้น ในส่วนของรถยนต์ที่มีเครื่องยนต์ขนาดเล็กมีการเติบโตอยู่ที่ 7.4% โดยประเทศที่มีอัตราการขยายตัวมากที่สุดคือ ประเทศไทย ส่วนประเทศอินโดนีเซียมีอัตราการขยายตัวอยู่ที่ 6.9% สาเหตุมาจากมาตรการสนับสนุนการลงทุน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์และการใช้จ่ายสาธารณูปโภคพื้นฐานที่เพิ่มขึ้นในระยะยาว ส่วนประเทศฟิลิปปินส์นั้นมีการขยายตัวของรถยนต์ที่มีเครื่องยนต์ขนาดเล็กลดลง เนื่องจากมีการบังคับใช้การขึ้นภาษีสรรพสามิต

## Production – Motor Vehicle ASEAN Country

Country	Month	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sept	Oct	Nov	Dec	YTD Nov
Indonesia	2018	116,653	100,798	112,679	119,157	114,699	70,001	130,294	118,848	112,473	131,853	115,068		1,242,523
	2017	98,694	106,441	111,344	101,923	105,816	73,332	95,590	110,315	100,009	113,678	112,950		1,130,092
	Y-O-Y	18.2%	-5.3%	1.2%	16.9%	8.4%	-4.5%	36.3%	7.7%	12.5%	16.0%	1.9%		9.9%
Malaysia	2018	68,002	38,416	49,796	41,839	43,529	39,365	55,164	47,387	37,000	51,769	50,304		522,571
	2017	45,532	43,127	49,356	37,650	47,474	32,179	43,952	43,688	38,213	40,464	42,358		463,993
	Y-O-Y	49.3%	-10.9%	0.9%	11.1%	-8.3%	22.3%	25.5%	8.5%	-3.2%	27.9%	18.8%		12.6%
Myanmar	2018	610	777	665	618	982	1,031	1,000	1,263	1,068	1,427	1,422		10,863
	2017	114	167	348	200	344	416	478	559	638	588	788		4,640
	Y-O-Y	435.1%	365.3%	91.1%	209.0%	185.5%	147.8%	109.2%	125.9%	67.4%	142.7%	80.5%		134.1%
Philippines	2018	7,512	7,095	9,111	7,367	5,660	4,237	6,020	8,782	6,004	8,464	4,696		74,948
	2017	10,966	11,685	13,543	11,198	13,699	12,503	13,761	13,382	12,430	10,249	9,599		133,015
	Y-O-Y	-31.5%	-39.3%	-32.7%	-34.2%	-58.7%	-66.1%	-56.3%	-34.4%	-51.7%	-17.4%	-51.1%		-43.7%
Thailand	2018	166,196	178,237	195,257	134,779	193,130	188,970	183,119	181,237	183,191	197,203	197,020		1,998,339
	2017	152,261	154,496	178,798	120,473	169,495	175,443	159,091	177,415	190,272	163,487	190,385		1,831,616
	Y-O-Y	9.2%	15.4%	9.2%	11.9%	13.9%	7.7%	15.1%	2.2%	-3.7%	20.6%	3.5%		9.1%
Vietnam	2018	20,541	11,191	18,051	16,194	17,732	17,750	16,353	14,842	15,663	17,413	18,321		184,051
	2017	13,446	14,356	19,460	17,917	17,988	16,739	16,155	15,291	14,657	16,051	16,778		178,838
	Y-O-Y	52.8%	-22.0%	-7.2%	-9.6%	-1.4%	6.0%	1.2%	-2.9%	6.9%	8.5%	9.2%		2.9%
TOTAL	2018	379,514	336,514	385,559	319,954	375,732	321,354	391,950	372,359	355,399	408,129	386,831		4,033,295
	2017	321,013	330,272	372,849	289,361	354,816	310,612	329,027	360,650	356,219	344,517	372,858		3,742,194
	Y-O-Y	18.2%	1.9%	3.4%	10.6%	5.9%	3.5%	19.1%	3.2%	-0.2%	18.5%	3.7%		7.8%

Source: ASEAN Automotive Federation

### อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

อุตสาหกรรมยานยนต์นับเป็นอุตสาหกรรมหลักของประเทศไทย และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลในทุกยุคสมัย ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน รัฐบาลไทยได้ออกมาตรการในหลากหลายรูปแบบเพื่อดึงดูดให้ค่ายรถยนต์ต่าง ๆ เข้ามาลงทุน ทั้งสิทธิพิเศษในการลงทุน การลดหย่อนภาษีนำเข้า และการสนับสนุนให้มีการประกอบรถยนต์ในประเทศ เพื่อส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมรถยนต์ในภูมิภาคอาเซียน

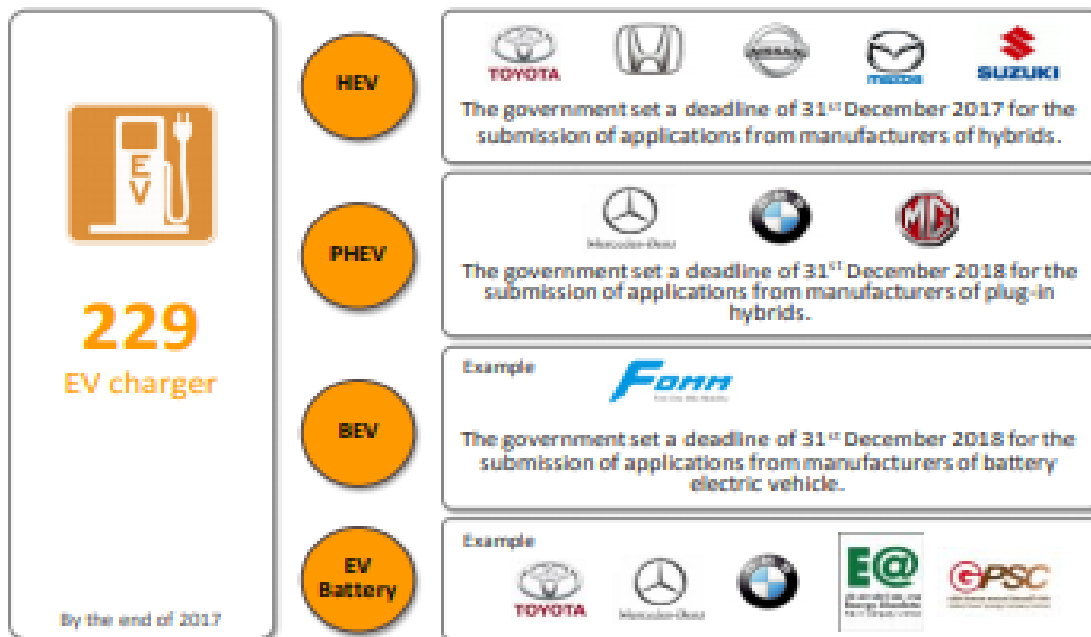
ยอดจำหน่ายรถยนต์ของไทยในปี 2562 - 2563 ยังคงเติบโตสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการขยายตัวของประเทศไทย แม้ว่าจะเคยมีโครงการรถยนต์คันแรกไปเมื่อ 5 ปีที่แล้ว แต่เมื่อครบกำหนดระยะเวลาถือครองตามที่รัฐบาลกำหนด ผู้บริโภคส่วนใหญ่ก็มีพฤติกรรมเปลี่ยนไปใช้รถยนต์รุ่นใหม่ที่ทันสมัยและมีราคาถูกลง

ในปี 2563 การส่งออกยานยนต์ของประเทศไทยยังคงอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากการสนับสนุนจากภาครัฐ การลงทุนของค่ายรถยนต์ นโยบายในการเปิดการค้าเสรี AFTA และการปิดตัวลงของการผลิตรถยนต์ที่ประเทศออสเตรเลีย แต่อย่างไรก็ตาม การส่งออกไปยังประเทศเวียดนาม และประเทศตะวันออกกลางยังคงไม่สูงมากนักเพราะเนื่องด้วยนโยบายการนำเข้าของแต่ละประเทศที่ยังคงเข้มงวด

สำหรับรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้านั้น ยังคงเป็นโครงการใหญ่ของทางรัฐบาลไทยที่ได้ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนของการส่งเสริมการลงทุน การขยายสถานีชาร์จไฟฟ้า การให้ความรู้ด้านช่างเทคนิค การซ่อมบำรุง เนื่องจากรัฐบาลไทย รวมทั้งค่ายรถยนต์ต่าง ๆ และนักลงทุน ต่างก็เห็นร่วมกันว่า

รถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า นั้น จะเป็นทางเลือกใหม่และสามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคทั้งในด้านความต้องการ รูปลักษณะรถยนต์และการรักษาสีเงาแวดล้อม แต่อย่างไรก็ตาม โครงการนี้คงยังไม่ได้เกิดขึ้นได้ในเร็ววัน เนื่องด้วยราคาที่จำหน่ายนั้น ยังคงมีมูลค่าสูงกว่ารถยนต์ที่ใช้พลังงานน้ำมันและประกอบกับสถานีชาร์จไฟฟ้าก็ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ นอกจากนี้ การที่จะส่งเสริมให้มีการผลิตรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยไฟฟ้า ก็จะต้องส่งผลกระทบต่อเชิงลบกับการส่งออกของรถยนต์ที่ส่งออกอยู่ในปัจจุบันด้วยเช่นกัน

### Progress Investment on Electric Vehicle and Equipment



Source: BOI, Ministry of Energy and collected by Krungsri Research

นอกจากนี้ ค่ารถยนต์ยังคงให้ความสำคัญต่อการผลิตรถยนต์โดยสารและรถกระบะ 1 คัน เพราะยังคงเป็นรถยนต์ที่ยังมีความสามารถในการส่งออกไปยังต่างประเทศและคาดว่าจะยังมีกำลังซื้อเพิ่มขึ้นตามสถานะเศรษฐกิจที่ดีขึ้น จึงทำให้ค่ายรถยนต์ได้มีการเปิดตัวรถยนต์ในรุ่นใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เช่นเดียวกันกับรถบรรทุกที่ได้รับอานิสงส์จากการขยายการลงทุนทั้งในภาครัฐและเอกชน รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านที่มีการขยายระบบสาธารณูปโภคที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น ยังคงเป็นปัจจัยบวกให้กับทางบริษัทฯ ที่ยังคงสามารถพัฒนาและขยายโอกาสทางธุรกิจออกไปได้อีก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญเกี่ยวกับรถยนต์ที่ขับเคลื่อนด้วยระบบไฟฟ้า เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ที่มาของข้อมูล:

1. <https://www.chicagofed.org/>
2. <https://www.just-auto.com>
3. <https://www.asean-autofed.com>

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 594,998,274 บาท  
เรียกชำระแล้ว 553,519,920 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 553,519,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
- (2) หุ้นประเภทอื่น  
-ไม่มี-

### 7.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (IHL-W1)
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถเปลี่ยนมือได้
วันที่จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ	12 ตุลาคม 2559
จัดสรรให้แก่	ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 27 กันยายน 2559 ในอัตรา 4 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขาย	-0- บาท
อัตราการใช้สิทธิ	1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	3.50 บาทต่อหุ้น
กำหนดการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม และ กันยายนตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือวันที่ 11 ตุลาคม 2562 โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของตลาดหลักทรัพย์ ให้ใช้สิทธิในวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันหยุดนั้น
อายุ	3 ปี
จำนวนที่ออก	104,999,374 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญรองรับ	104,999,374 หุ้น
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ (ณ 31 ธันวาคม 2561)	41,477,567 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญรองรับคงเหลือ (ณ 31 ธันวาคม 2561)	41,477,567 หุ้น



### 7.3 ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ณ 31 ธันวาคม 2561				
	รายชื่อ		จำนวนหุ้น	%ต่อหุ้นทั้งหมด
<b>1. กลุ่มนายของอาจ ดำรงสกุลวงษ์</b>				
	นาย	องอาจ	ดำรงสกุลวงษ์	137,097,414 24.77%
	น.ส.	ชุตินา	บุษยโกคะ	112,406,015 20.31%
	น.ส.	วรรณวิสา	ดำรงสกุลวงษ์	26,833,333 4.85%
	นาย	วศิน	ดำรงสกุลวงษ์	25,333,333 4.58%
	นาย	วริทธิ์	ดำรงสกุลวงษ์	25,133,333 4.54%
<b>รวมกลุ่มนายของอาจ ดำรงสกุลวงษ์</b>			<b>326,803,428</b>	<b>59.04%</b>
2	บริษัท	โมเดอร์นฟอรัมกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		27,090,500 4.89%
3	กองทุนเปิด	อเบอร์ดีนสแตนดาร์ด	สมอล แก็พ	17,496,800 3.16%
4	บริษัท	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH		8,208,800 1.48%
5	นาย	คุณิต	วงศ์สุทธิโรจน์	5,800,000 1.05%
6	บริษัท	ฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด(มหาชน) โดยบมจ.หลักทรัพย์ฟิลลิป		4,925,600 0.89%
7	บริษัท	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		4,758,710 0.86%
8	บริษัท	เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)		4,688,300 0.85%
9	นาย	พรชัย	ศรีเจริญล้ำค่า	3,680,000 0.66%
10	นาย	ทวีศักดิ์	วาทัญญศิริปัญญา	3,660,000 0.66%
ประชาชนและผู้ถือหุ้นอื่น			146,407,782	26.45%
<b>รวมหุ้นทั้งหมด</b>			<b>553,519,920</b>	<b>100.00%</b>

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

- กลุ่มนายของอาจ ดำรงสกุลวงษ์ มีการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ 3 ราย คือ นายของอาจ ดำรงสกุลวงษ์ นางสาวชุตินา บุษยโกคะ และคุณวศิน ดำรงสกุลวงษ์

## 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทช้อยนั้น บริษัทช้อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทจากกำไรสุทธิของบริษัทช้อย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทช้อยจะพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน สภาพคล่อง การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทช้อยเช่นกัน

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผลระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวมเงินปันผล (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2557	0.20	0.25	0.45	97.83%
2558	0.15	0.10	0.25	52.08%
2559 <sup>(1)</sup>	0.19	0.15	0.34	85.94%
2560	0.18	0.32	0.50	86.21%
2561 <sup>(2)</sup>	0.20	0.30	0.50	92.59%

หมายเหตุ:

(1) ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 วันที่ 19 กันยายน 2559 ได้มีมติจ่ายปันผลระหว่างกาล ดังนี้

1) จ่ายเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 6 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือเทียบเท่า การจ่ายเงินปันผล 0.16666667 บาท/หุ้น

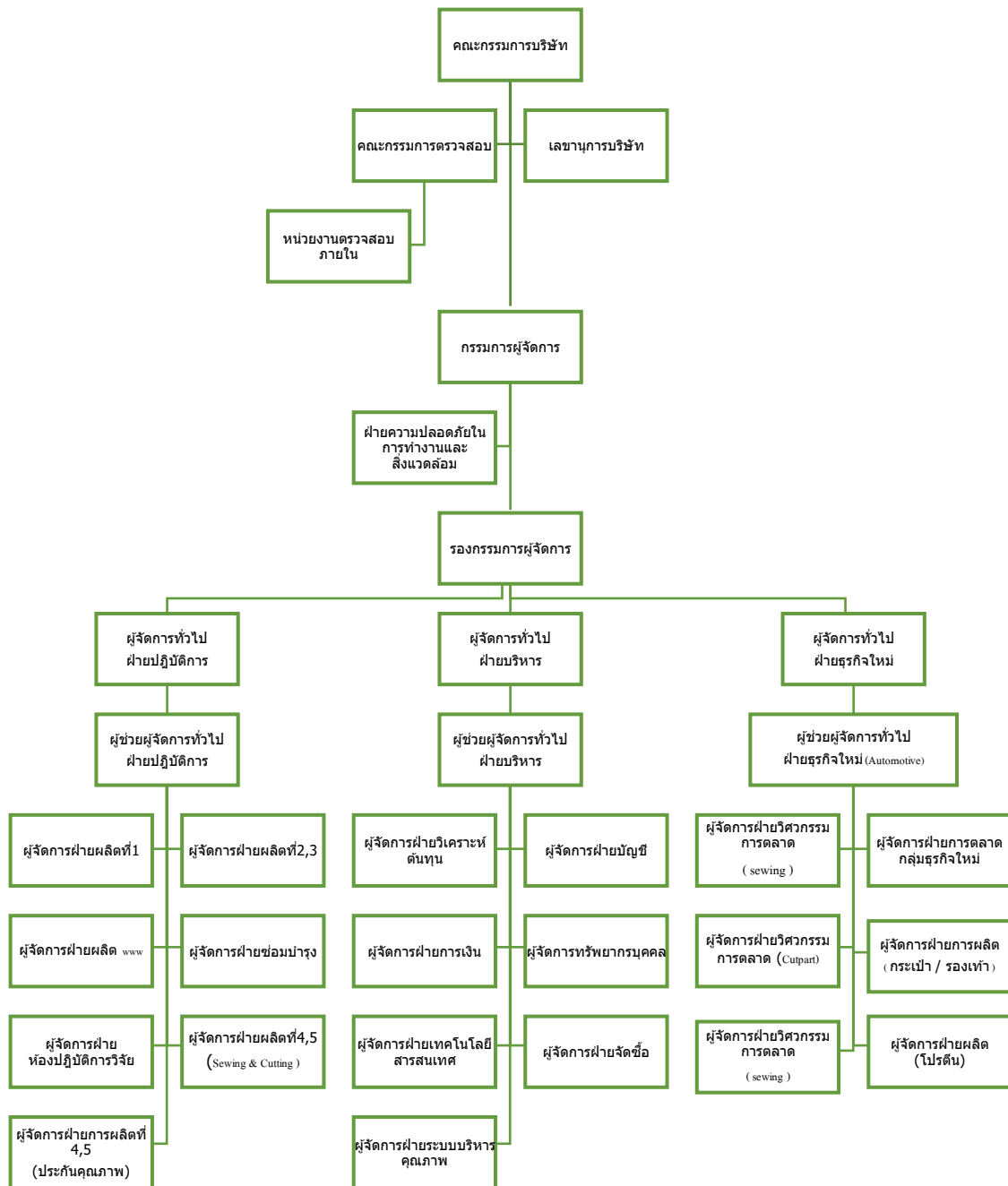
2) จ่ายเงินปันผล 0.01851852 บาท/หุ้น

รวมเป็นการจ่ายปันผล 0.18518519 บาท/หุ้น

(2) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

# 8. โครงสร้างการจัดการ

## 8.1 ผังโครงสร้างองค์กร



## โครงสร้างกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ เป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยงและภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา

## ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา
นายองอาจ คำรงสกุลวงษ์	ประธานกรรมการ	ประธานกรรมการ	-	-	-
นางสาวชุติมา บุญยโกคะ	กรรมการ	กรรมการ	-	-	-
นายสมชาติ ลิ้มปานานภาพ	กรรมการ	-	ประธานกรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
นายช.นันท์ เพ็ชฌุไพศิษฏ์	กรรมการ	-	กรรมการ	ประธานกรรมการ	-
นายสมยศ อัครไพบูลย์	กรรมการ	-	กรรมการ	-	ประธานกรรมการ
นายอวยชัย มติชนวิรุฬห์	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการ
นายทักษะ บุญยโกคะ	กรรมการ	-	-	-	-
นายนิติ เนื่องจำนงค์	กรรมการ	-	-	-	-
นายวสิน คำรงสกุลวงษ์	กรรมการ	-	-	-	-

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ กรรมการบริษัทสองคน ได้แก่ นายองอาจ คำรงสกุลวงษ์ และนางสาวชุติมา บุญยโกคะ ลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน

กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 3 คน ได้แก่ นายองอาจ คำรงสกุลวงษ์ นางสาวชุติมา บุญยโกคะและนายวสิน คำรงสกุลวงษ์

กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ได้แก่ นายสมชาติ ลิ้มปานานภาพ นายช.นันท์ เพ็ชฌุไพศิษฏ์ และนายสมยศ อัครไพบูลย์ ซึ่งมีจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## 8.2 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์	ประธานกรรมการ
2 นายสมชาติ ลิ้มปานานุกาฬ	กรรมการ
3 นายช.นันทน์ เพ็ชฌุไพศิษฏ์	กรรมการ
4 นายสมยศ อัครไพบูลย์	กรรมการ
5 นางสาวชุตินา บุญยโกคะ	กรรมการ
6 นายอวยชัย มดิธนวิรุฬห์	กรรมการ
7 นายทักษะ บุญยโกคะ	กรรมการ
8 นายนิติ เนื่องจำนงค์	กรรมการ
9 นายวสิน ดำรงสกุลวงษ์	กรรมการ

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีความรับผิดชอบต่อบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในเชิงรุก ทั้งบทบาทด้านการตัดสินใจ และด้านการกำหนดทิศทางและกำกับดูแล ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลัก “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. ทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ
3. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ที่ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการ ฝ่ายบริหาร พนักงานรวมทั้งลูกจ้างทุกคน ให้อย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างสำนึกความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจและให้ยึดถือปฏิบัติตามโดย

- เครื่องครัด ควบคุมไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
5. มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ นอกเหนือจากอำนาจที่ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการไว้ในข้อกำหนดบริษัทฯ ได้แก่ การอนุมัติงบประมาณ การลงทุน การดำเนิน โครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ตลอดจนอนุมัติการเข้าทำสัญญาที่สำคัญ รวมถึงการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกระหว่างปี การแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่อง การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีส่วนได้เสียของนามผูกพันบริษัท การกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
  6. จัดให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  7. พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครบถ้วนและครอบคลุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว ตลอดจนจัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
  8. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญตามอำนาจการอนุมัติโดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม
  9. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน
  10. ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง และของกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ
  11. จัดให้มีระบบหรือกลไกการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  12. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี มีจรรยาบรรณ สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
  13. จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม โดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไปถึงกรรมการผู้จัดการ จะได้รับการแต่งตั้งโดยใช้มติเสียงข้างมากของคณะกรรมการบริษัทฯ
  14. ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียเกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

15. กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ทุกครั้ง หากมีภารกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ให้แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัทเพื่อ รับทราบ
16. กรรมการบริษัทต้องให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนของสังคมไทย โดยเริ่มต้นที่การยกระดับชีวิต ความเป็นอยู่ของประชาชนในชุมชนรอบโรงงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ชุมชนและโรงงานสามารถอยู่ ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน
17. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อ ความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

### 8.3 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 2 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์	ประธานกรรมการ
2 นางสาวชุตินา บุญขโภคะ	กรรมการ

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการ บริหารงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการ ดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำการบริหารจัดการ แก่ผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณานุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่นใด รวมถึงการซื้อขาย/จดทะเบียน กรรมสิทธิ์ที่ดินเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจวงเงินที่ได้กำหนดไว้
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมทั้งเรื่องการ คัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ ที่เป็นคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารระดับสูง โดยอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ หรือ รองกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัทฯ ที่จะลงนามในสัญญาจ้างแรงงาน

5. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารและดำเนินกลยุทธ์ตามที่เห็นสมควรได้
6. พิจารณาก่อนรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นงานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือ เป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้พิจารณาก่อนรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่มีเงื่อนไขปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

#### 8.4 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายสมชาติ ลิ้มปานานภาพ	ประธานกรรมการ
2 นายช.นันท เพ็ชฌุไพศิษฏ์	กรรมการ
3 นายสมยศ อัครไพบูลย์	กรรมการ

โดยมีนายภูเบศ เบญจสิริวิรุฑ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน



3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายการทางการเงินของบริษัท
  - ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย บัตร(Charter)
  - ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน หรือการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.5 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายช.นันท เพ็ชฌุไพศิษฏ์	ประธานกรรมการ
2. นายสมชาติ ลิ้มปานภาพ	กรรมการ
3. นายอวยชัย มดิธนวิรุฬห์	กรรมการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์ หรือ วิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลสำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการ
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 8.6 คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมยศ อัครไพบูลย์	ประธานกรรมการ
2. นายสมชาติ ลิ้มปานภาพ	กรรมการ
3. นายอวยชัย มดิธนวิรุฬห์	กรรมการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง

โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ รวมทั้งไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่องนั้น ๆ และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งยกเว้น คณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการเป็นกิจการที่มีการกำกับกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการเป็นการล่วงหน้าได้ภายในวันที่ 18 มกราคม 2562 บุคคลที่ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท จะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตและมีลักษณะต้องห้าม ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ดังนี้

- (1) มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
- (2) มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ มีคุณวุฒิ วิทยุฒิที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ มีความคิดสร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือ เป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง ประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งเป็นที่ยอมรับจากสังคม
- (3) มีความรู้ความสามารถที่สำคัญอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่ง เช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชี และการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ

คณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กล่าวมาข้างต้น แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ก่อนนำเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งแยกคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่ออก แบ่งให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้กรรมการออกตามจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากออก ส่วนในปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

## 8.7 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะในปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ		กรรมการกำหนดค่าตอบแทน		การประชุมผู้ถือหุ้นปี 2561
		การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด	
นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์		6/6	-	-	-	1/1
นางสาวชุตินา บุษยโกกะ		6/6	-	-	-	1/1
นายสมชาติ ลิ้มปานภาพ		6/6	4/4	1/1	1/1	1/1
นายช.นันท์ เพ็ชฌุไพศิษฏ์		6/6	4/4	1/1	-	1/1
นายสมยศ อัครไพบูลย์		5/6	3/4	-	1/1	1/1
นายอวยชัย มติธนาวิรุฬห์		4/6	-	1/1	1/1	1/1
นายทักษะ บุษยโกกะ		6/6	-	-	-	1/1
นายนิติ เนื่องจางค์		5/6	-	-	-	1/1
นายวสิน ดำรงสกุลวงษ์		4/6	-	-	-	1/1

## 8.8 คำนิยามกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระ ดังนี้  
“กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจะต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือส่วนได้เสียต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม คุณสมบัติของกรรมการอิสระมี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. มีความเป็นอิสระไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัทฯ หรือบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในระยะเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย นั้น จะไม่มีผลกระทบต่อกรปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการ
3. ต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
4. ต้องไม่เป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
5. ต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างเป็นอิสระ

## 8.9 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์	กรรมการผู้จัดการ
2 นางสาวชุตินา บุญยโกะ	รองกรรมการผู้จัดการ
3 นางสาววรรณวิสา ดำรงสกุลวงษ์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบริหาร
4 นายวศิน ดำรงสกุลวงษ์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาด / ฝ่ายประกันคุณภาพ / ฝ่ายผลิต
5 นายอิโรไนริ อีตะ	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาด
6 นางสาวพิมพ์รา เมฆเสรีวัฒนา	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน

## 8.10 เลขานุการบริษัท

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาววรรณวิสา ดำรงสกุลวงษ์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติที่ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ของบริษัทฯ
2. ทำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้อง และเป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอดคล้องกับมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้น และหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี
3. สนับสนุนการจัดให้กรรมการ / ผู้บริหาร ได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง
4. จัดอบรม/ปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบันและที่ได้รับ แต่งตั้งใหม่
5. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารควรรับทราบ
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท
7. ทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือ นัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสีย ของกรรมการและผู้บริหาร

## 8.11 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 8.11.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20.52 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

#### 8.11.1.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ของบริษัทฯ และมีคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วง และ เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยได้พิจารณาถึงความเหมาะสมในด้านต่าง ๆ รวมถึงพิจารณาจาก ขนาด การขยายตัวทางธุรกิจ การเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ และค่าตอบแทนของบริษัทฯ จะอยู่ระดับ เดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการ จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายเดือน

ในปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแก่กรรมการบริษัท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.48 ล้านบาท แบ่งเป็น

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.88 ล้านบาท
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.6 ล้านบาท

รายชื่อคณะกรรมการ			ค่าตอบแทน กรรมการบริษัท (บาท)	ค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ (บาท)	รวมทั้งสิ้น (บาท)
1	นายองอาจ	ดำรงสกุลวงษ์	480,000	-	480,000
2	นางสาวชุติมา	บุษยโกคะ	300,000	-	300,000
3	นายสมชาติ	ลิมปานุภาพ	300,000	240,000	540,000
4	นายช.นันท์	เพ็ชฌุไพศิษฏ์	300,000	180,000	480,000
5	นายสมยศ	อัคคไพบุลย์	300,000	180,000	480,000
6	นายอวยชัย	มดิธนวิรุฬห์	300,000	-	300,000
7	นายทักษะ	บุษยโกคะ	300,000	-	300,000
8	นายนิติ	เนื่องจำนงค์	300,000	-	300,000
9	นายวสิน	ดำรงสกุลวงษ์	300,000	-	300,000
		รวม	2,880,000	600,000	3,480,000

#### 8.11.1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ความรู้ความสามารถและผลประเมินการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล โดยจะคำนึงถึงหลักความยุติธรรมและเป็นค่าตอบแทนที่เพียงพอและเหมาะสมที่จะสามารถรักษาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ ต้องการไว้ได้ รวมถึงเป็นการสร้างแรงจูงใจให้มีการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่ดี เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัสและค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17.77 ล้านบาท

#### 8.11.2 ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยที่พนักงานส่งเงินเข้าเป็นเงินสะสมโดยสมัครใจและบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราเดียวกันคือ ร้อยละ 2 ของเงินเดือน สำหรับเงินกองทุนที่จัดทะเบียนนี้ บริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย จำนวนเงินรวม 0.22 ล้านบาท

สำหรับสวัสดิการอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จัดให้สำหรับพนักงาน เช่น ประกันสุขภาพและประกันกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปีตามแผนการตรวจที่แบ่งตามช่วงอายุของพนักงาน เงินช่วยในงานฌาปนกิจของครอบครัวพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน การเที่ยวและการเลี้ยงสังสรรค์ประจำปี เป็นต้น

## 8.12 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด(มหาชน)		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1	นายองอาจ คำรงสกุลวงษ์	123,345,482.00	137,097,414.00	13,751,932.00
2	นางสาวชุตติมา บุษยโกคะ	107,804,954.00	112,406,015.00	4,601,061.00
3	นายสมชาติ ลิ้มปานานภาพ	650,000.00	650,000.00	-
4	นายนิติ เนื่องจางงค์	116,666.00	116,666.00	-
5	นายทักษะ บุษยโกคะ	1,834,000.00	2,227,000.00	393,000.00
6	นายวศิน คำรงสกุลวงษ์	23,633,333.00	25,133,333.00	1,500,000.00
7	นายสมยศ อัครไพบูลย์	-	-	-
8	นายอวยชัย มดิธนวิริพห์	-	-	-
9	นายช.นันท เพ็ชฌัญไพศิษฏ์	-	-	-
10	นางสาววรรณวิสา คำรงสกุลวงษ์	24,333,333.00	26,833,333.00	2,500,000.00
11	นายอิโรโนริ อิคะ	-	-	-
12	นางสาวพิมรา เมฆเสรีวัฒนา	-	-	-

### หมายเหตุ

- บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด(มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 594,998,274 บาท ทุนชำระแล้ว 553,519,920 บาท (553,519,920 หุ้น)
- ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 กล่าวว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย



### 8.13 บุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณค่าของพนักงานและถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่งต่อการดำรงอยู่และการเติบโตขององค์กร บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาความรู้และส่งเสริมศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะและศักยภาพที่จำเป็นในการปฏิบัติงานทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านการฝึกอบรม สัมมนาจากทั้งภายในองค์กรและสถาบันภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในศาสตร์เฉพาะด้าน รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความตื่นตัวที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ เพื่อให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้ อันจะเป็นการส่งเสริมและสนับสนุนความสามารถขององค์กรและเพื่อรับมือกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ ผู้บริหารในทุกระดับจะรับบทบาทสำคัญในการสร้างโอกาสการเรียนรู้และสนับสนุนพนักงานโดยการเป็นโค้ชและพี่เลี้ยง เพื่อร่วมกันสร้างความสำเร็จในงานที่รับผิดชอบและเติบโตไปพร้อม ๆ กัน

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานรวมกันทั้งหมด 1,271 คน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 107.70 ล้านบาท ผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยขยัน โบนัส เงินสทบทกองทุนประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้แก่ บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ รวมเป็นเงิน 13.93 ล้านบาท

ประเภทพนักงาน	บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด
พนักงานรายวัน (คน)	996	54
พนักงานรายเดือน (คน)	275	-
จำนวนพนักงานรวม (คน)	1,271	54
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	107.70	13.93

## 9.การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่า การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจรรยาบรรณธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้นั้น ถือเป็นปัจจัยพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บรรลุหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่า “สร้างผลกำไรและเพิ่มพูนคุณค่าแก่ผู้ถือหุ้นภายใต้พื้นฐานแห่งจรรยาบรรณ”

การกำกับดูแลกิจการที่ดี ช่วยยกระดับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เกิดความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้ทำการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการและแนวปฏิบัติผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.interhides.com](http://www.interhides.com)

บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจฟอกหนังที่มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดีโดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มโดยรวม มีคุณธรรม ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารและพนักงานยึดเป็นแนวทาง ในการปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันด้วยความเป็นธรรม
2. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
3. มีสำนึกรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
4. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว
5. การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยมีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
6. ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อการประกอบธุรกิจฟอกหนัง ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องพึ่งพาและดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี จึงให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และมีกระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างดี เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปลูกฝังแนวคิดและแนวทางการปฏิบัติของบุคลากรโดยมุ่งเน้นกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญยิ่งต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง มั่นคง และยั่งยืนขององค์กร

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 9.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่จะเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้กำหนดเป็นนโยบายและเปิดเผยต่อสาธารณะผ่านสื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการใช้สิทธิ และส่งเสริม อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- (1) ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (2) กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาวาระพิเศษที่อาจกระทบ หรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้
- (3) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน พร้อมความเห็นของคณะกรรมการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยเผยแพร่ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีรายละเอียดข้อมูลแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบและความเห็นของคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้า และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารเพื่อการตัดสินใจในการลงมติอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส พร้อมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุมอย่างน้อย 3 วัน เพื่อเป็นการบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า สำหรับให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวมาร่วมประชุม
- (4) บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น  
สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทฯ ได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว
- (5) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล [companysecretary@interhides.com](mailto:companysecretary@interhides.com) หรือตามที่อยู่ของบริษัทฯ โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่เลขานุการบริษัท ผ่านช่องทางดังนี้

ที่อยู่ 678 หมู่ที่ 2 ซอย ที.เจ.ซี ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จ.สมุทรปราการ  
โทรศัพท์ (662)028-9728-37  
โทรสาร (662)028-9738-39  
อีเมล companysecretary@interhides.com

- (6) บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ณ ห้องประชุม 4 ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ตั้งอยู่เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ซึ่งสามารถเดินทางได้สะดวกทั้งจากถนนพระรามที่ 4 และถนนสุขุมวิท อีกทั้งสามารถเดินทางด้วยรถไฟฟ้าใต้ดินสถานี ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ออกช่องทางออกที่ 3
- (7) บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมอย่างเท่าเทียมกัน โดยจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับ และให้ข้อมูลในการตรวจเอกสารและลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ บริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถรับการลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 1 ชั่วโมง และได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียน รวมถึงได้จัดเตรียมอาคารแอสตัมป์สำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม ซึ่งจะเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุม ไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง
- (8) บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติเพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่ามีผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรือออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรือออกเสียง ชูมือและลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนพร้อมทั้งลงลายมือชื่อ และเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว  
ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนและลงลายมือชื่อในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้องชูมือ และจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ บริษัทฯ จะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรือออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น
- (9) บริษัทฯ ได้ระบุนักมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ และในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาวาระใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนการพิจารณาวาระนั้น โดยกรรมการท่านที่มีส่วนได้ส่วนเสียท่านนั้นจะไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ
- (10) รายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระ จะถูกรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว ก็ จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

- (11) บริษัทฯ ได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย
- (12) บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้
- (13) ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- (14) ในแต่ละวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ
- (15) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วนแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่มีความสนใจก่อนปิดการประชุม
- (16) บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม
- (17) บริษัทฯ มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ ภายใต้อาณัติที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท
- (18) ภายหลังจากจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุมเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น

### 9.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมในเรื่องต่าง ๆ อันได้แก่ กำหนดให้มีการใช้สิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยในการประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดแนวทางการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม รวมทั้งป้องกันไม่ให้มีการขัดแย้งของผลประโยชน์หรือการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่น โดยมีขอบ การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระ ที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยมีการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม

### 9.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งชั้นทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ พนักงาน ไปจนถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์ร่วมกัน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้สอดคล้องกับความต้องการของแต่ละกลุ่ม ดังนี้

**การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น :** บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว และผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มความสามารถ ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และไม่เปิดเผยข้อมูลลับต่อบุคคลภายนอก

**การปฏิบัติต่อลูกค้า:** บริษัทฯ มีนโยบาย “มุ่งมั่นพัฒนา เทคโนโลยีล้ำหน้า ส่งตรงเวลา สินค้าคุณภาพ” มุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า และผู้บริโภคที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืน จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ ไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน และให้ความสำคัญในการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเอง และ/หรือเพื่อประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

**การปฏิบัติต่อคู่ค้า:** คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติตามกฎหมายและกติกากำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณในการ

ดำเนินธุรกิจ ไม่เรียก ไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า พร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ จะต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหา โดยใช้หลักของความสมเหตุสมผล และรักษาความลับของคู่ค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำข้อมูลของคู่ค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ทั้งต่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง

**การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า:** บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายและยึดถือหลักการแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ จะปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหา ให้ร้ายป้ายสี และโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง

**การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้:** บริษัทฯ จะปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ แก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้อง และตรงเวลา ให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอและแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

**การปฏิบัติต่อพนักงาน:** มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ดูแลความปลอดภัย และรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา ถ่ายทอดความรู้ และยกระดับความสามารถของพนักงาน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค กำหนดและต่อยอดการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ด้วยตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นหนึ่งปัจจัยสำคัญและมีคุณค่า นำมาซึ่งความสำเร็จ ความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อกิจกรรม/เป้าหมายธุรกิจ และจัดวางระบบและกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เทียบเคียงได้กับธุรกิจชั้นนำ โดยมีความชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัท โดยการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นเรื่องขององค์กร ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกคน

- องค์กรจะคัดสรรและสร้างคนดี คนเก่ง ที่มีพฤติกรรมในการทำงานอย่างมีอาชีพ และพัฒนาความรู้ความสามารถให้มีประสิทธิภาพในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง
- ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่วางแผน ติดตาม ประเมินผล ให้ข้อมูลย้อนกลับและสนับสนุนการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องและเสมอภาค
- พนักงานมีโอกาستهاเทียบในการพัฒนาทักษะและความสามารถของตนเอง

บริษัทฯ ยังให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยความก้าวหน้าในอาชีพ ผลตอบแทนและแรงจูงใจต่าง ๆ ขึ้นอยู่กับคุณภาพ ผลสำเร็จของงาน ทัศนคติ และศักยภาพของพนักงานท่านนั้น ๆ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน มีความปลอดภัย และอาชีวอนามัยที่ดี ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

**การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม โดยการมีการวิจัยเรื่องกระบวนการกำจัดของเสียและการนำกากอุตสาหกรรมให้กลับมาใช้ได้ อีก เพื่อลดปัญหาขยะอุตสาหกรรม

ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

**การให้ความสำคัญต่อคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย ชีวิตอนามัย และสิ่งแวดล้อม:** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย สุขภาพและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงการมีระบบความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ผู้รับผิดชอบสูงสุดด้านความปลอดภัยและชีวิตอนามัยภายในองค์กรคือ กรรมการผู้จัดการ และความรับผิดชอบนี้จะถูกส่งต่อให้กับผู้บริหารตามสายงานภายในองค์กรเป็นลำดับ ๆ ไป บริษัทฯ จะดำเนินการทุกวิถีทาง เพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บ หรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน การสูญหายหรือเสียหายในทรัพย์สิน การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนการรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อพนักงาน ผู้ปฏิบัติงานสมทบ และพนักงานของผู้รับจ้าง ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานการเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ โดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ พร้อมดำเนินการตามแผนควบคุมและป้องกันเหตุฉุกเฉิน พร้อมจัดประชาสัมพันธ์และสื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานและการปลูกฝังจิตสำนึกด้านคุณภาพ ความปลอดภัย ชีวิตอนามัย และสิ่งแวดล้อม ให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย ชีวิตอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ว่า “ อินเตอร์โสต์ก้าวไกล รักความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม” โดยมีรายละเอียดนโยบาย ดังนี้

- (1) ยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านความปลอดภัย ชีวิตอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงมาตรฐานและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งติดตามและทบทวนการดำเนินงานให้มีการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วย
- (2) สนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมความปลอดภัยต่าง ๆ และการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงการอนุรักษ์พลังงาน ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรมจิตใจ ประชาสัมพันธ์ เกมสัการแข่งขัน เป็นต้น โดยที่นโยบายสิ่งแวดล้อมจะได้รับการปฏิบัติและเผยแพร่แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ
- (3) ความปลอดภัยในการทำงาน การมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกตลอดเวลาที่ปฏิบัติงานของพนักงาน
- (4) พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการต่าง ๆ และมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพในการทำงาน ทั้งด้านความปลอดภัย ชีวิตอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงาน
- (5) สนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงานให้เกิดความปลอดภัย ปรับปรุงระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงกระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง



(6) ปฏิบัติด้วยความรับผิดชอบ เพื่อปกป้องผู้ปฏิบัติงานและชุมชนจากภาวะฉุกเฉิน โดยมั่นใจว่าได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมดูแลกิจกรรมที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชน เช่น การบำบัดน้ำเสีย การจัดการขยะ เป็นต้น ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ จะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำอบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติด้วยวิธีที่ยั่งยืน ปลอดภัย และใส่ใจสิ่งแวดล้อม

### ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย มีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวม ถัดกรองเพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : (662) 028-9728-37

E-mail: [companysecretary@interhides.com](mailto:companysecretary@interhides.com)

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : (662) 028-9728-37

E-mail: [companysecretary@interhides.com](mailto:companysecretary@interhides.com)

ในการแจ้งข้อมูลต่าง ๆ ผ่านช่องทางข้างต้น บริษัทฯ ได้มีการจัดกระบวนการดำเนินการดังนี้

- (1) พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสีย เสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทฯ มีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนหรือแหล่งข้อมูล ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มจะเกิดความเสียหายหรือไม่ปลอดภัย
- (2) บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียน ข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยจะดำเนินการอย่างรัดกุมเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30 วัน ทั้งนี้ จะมีการรายงานความคืบหน้าให้กับผู้แจ้งเรื่องได้รับทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้
- (3) กรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อตัดสินและพิจารณาบทลงโทษและรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### 9.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต้องดำเนินการอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน น่าเชื่อถือ ไม่ทำให้สำคัญผิด เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนี้ ข้อมูลสำคัญยังรวมถึง รายงานการดำเนินงานที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

- เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
- เปิดเผยรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
- เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุกย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและ จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
- เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรง คือ การถือหุ้นของตนเอง และทางอ้อม เช่น การถือหุ้นของกลุ่มสมรส ไว้ในรายงานประจำปี
- กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- เปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากที่ได้เผยแพร่สู่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 9.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ กฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาและให้ความเห็นชอบ ในการกำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารจัดการ เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ เป็นต้น พร้อมทั้งติดตามดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นภายใต้มาตรฐานจริยธรรมด้วยความสุจริตและความระมัดระวัง

## 9.2 การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่พิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและตอบรับกับสถานะทางธุรกิจที่เปลี่ยนไป ได้แก่ วัสดุภัณฑ์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงินงบประมาณ แผนงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 9.3 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมกับกิจการที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจ หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละสายงาน พร้อมทั้งได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการรายงานการดำเนินการโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

## 9.4 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทสำคัญในการสอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยได้กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ รวมถึงกำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และไม่มีส่วนร่วมในการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

## 9.5 การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอดส่องให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของ ก.ล.ต. นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) อย่างเหมาะสม

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีประจำปี 2561 รวม 2.24 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัทฯ / ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

### 9.6.1 ค่าตอบแทนการสอบบัญชี(Audit Fee)

หน่วย : บาท

ค่าสอบบัญชี	2561	2560	2559
<b>บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)</b>			
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	1,300,000	1,199,000	1,138,000
ค่าสอบทานรายงานประจำปี	150,000	150,000	
รวม	1,450,000	1,349,000	1,138,000
<b>บริษัท อินเทอร์เน็ต คัพเวอร์ จำกัด</b>			
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	486,000	486,000	350,000
ค่าสอบทานรายงานประจำปี	-	-	-
รวม	486,000	486,000	350,000
<b>บริษัท อินเทอร์เน็ต กรีน จำกัด</b>			
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปีและสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	308,000	308,000	196,000
ค่าสอบทานรายงานประจำปี	-	-	-
รวม	308,000	308,000	196,000
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>2,244,000</b>	<b>2,143,000</b>	<b>1,684,000</b>

## 9.6.2 ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนในรอบปีที่ผ่านมา เป็นจำนวนรวม 0.20 ล้านบาท ดังรายละเอียด

หน่วย : บาท

บริษัท	2561	2560	2559
บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)	100,000	100,000	80,000
บริษัท อินเทอร์เน็ต ทัฟเวอร์ จำกัด	100,000	80,000	50,000
บริษัท อินเทอร์เน็ต กรีน จำกัด	-	-	-
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>200,000</b>	<b>180,000</b>	<b>130,000</b>

ในทุก ๆ ปี บริษัทฯ ได้เชิญบริษัทผู้สอบบัญชีอื่น มาเสนอบริการสอบบัญชี เพื่อให้เกิดการเปรียบเทียบราคาและบริการ และบริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าว ต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และได้หมุนเวียนไม่ให้เป็นผู้สอบบัญชีติดต่อกันเกิน 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต.

## 10. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ที่สำคัญหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วยความโปร่งใสและทันต่อเวลาให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และบุคคลทั่วไป

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทฯซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์รวมทั้งเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯรวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯในระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณะ รวมทั้งได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทลงโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 ที่กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร (และรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในระหว่างปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯได้กำหนดให้กรรมการบริหาร ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ (หรือบริษัทย่อย) และผู้บริหาร ไม่สามารถซื้อขาย โอนหุ้นของบริษัทฯในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน และ 2 วัน หลังเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว ซึ่งในช่วงปีที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารทั้งกรรมการบริหารและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัดเช่นกัน

### มาตรการลงโทษ

บริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณีได้แก่การตัดเงินเดือนชั่วคราว การตัดเดือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้าง พันสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไต่ออก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป้าหมายสำคัญของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ คือการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเป็นภัยต่อการดำรงอยู่หรือเป็นอุปสรรคต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ขณะเดียวกันการบริหารความเสี่ยง ก็ช่วยให้การตัดสินใจและการบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นและสามารถสร้างมูลค่าแก่องค์กรได้ในระยะยาว อันจะนำมาสู่ความยั่งยืนขององค์กรในที่สุด

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญและตระหนักว่า ระบบการควบคุมภายใน เป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม และบรรลุเป้าหมายตามที่ได้ตั้งไว้

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการเกี่ยวโยงกัน ตลอดจนการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ การนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ในทางมิชอบ รวมทั้งช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหาย หรือเสียหายจากการทุจริตประพฤติมิชอบ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการกำกับดูแลกิจการในการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานของบริษัทฯ โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) มาประยุกต์ใช้ให้การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะนำผลการตรวจสอบไปพิจารณา ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการพัฒนางานให้มีคุณภาพ และฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดให้มีระบบการติดตามการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งยังจัดให้มีหน่วยงาน Compliance เพื่อทำหน้าที่ติดตามศึกษากฎหมาย ประกาศ คำสั่งที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ เผยแพร่ให้พนักงานทำความเข้าใจ ตลอดจนกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจและการปฏิบัติงานโดยถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานและรับทราบผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน และการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้

ระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในตามองค์ประกอบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกสิ้นปี

## หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ฯ





สำหรับปี 2561 นั้น คณะกรรมการบริษัทได้สรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 เห็นว่า โดยรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ เหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่อความเชื่อถือได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในสำหรับการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

### 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีผังโครงสร้างการบริหารองค์กร ซึ่งปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมสอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ มีการทบทวนนโยบายและระเบียบปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและสื่อสารเป็นลายลักษณ์อักษรให้พนักงานได้รับทราบแนวนโยบายและเป้าหมายหลักขององค์กร โดยทั่วถึง เพื่อให้เกิดความเข้าใจในทิศทางเดียวกัน เอื้ออำนวยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเสริมสร้างความรู้ ทักษะและความสามารถของบุคลากรให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมายอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในในเรื่องจริยธรรมและคุณภาพของคน ซึ่งเป็นการควบคุมที่มุ่งเน้นให้เกิดจิตสำนึก (Soft Control) ควบคู่ไปกับการควบคุมเชิงปฏิบัติการ สร้างบรรยากาศของการควบคุม เพื่อให้เกิดทัศนคติที่ดีต่อการควบคุมภายใน ทำให้ทั้งพนักงานและผู้บริหารตระหนักถึงประโยชน์ของการควบคุมภายในและเกิดศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องโดยรวมมีความเชื่อมั่นต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ขององค์กรซึ่งไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ตลอดจนกำหนดมาตรการในการทำธุรกรรมใด ๆ ในลักษณะที่ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กรและได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง

## 2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายธุรกิจขององค์กรไว้อย่างชัดเจนสามารถปฏิบัติและวัดผลได้ โดยกำหนดไว้เป็นแนวทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ อำนาจหน้าที่ สายการบังคับบัญชา การรายงาน และระเบียบวิธีปฏิบัติงานแต่ละระดับขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และคุณค่าหลัก (Core value) ขององค์กรได้อย่างเหมาะสมในทุกส่วนงาน โดยพนักงานในทุกกระบวนการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์ของกระบวนการที่ตนเกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายหลักขององค์กรที่รับรู้ร่วมกันอย่างเกิดประสิทธิผล รวมทั้งได้มีการสอบทานวัตถุประสงค์เป็นระยะ ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุประสงค์เหล่านี้ยังมีความสอดคล้องโดยรวมกับเป้าหมายของบริษัทฯ

## 3. การระบุเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง (Event Identification)

บริษัทฯ ได้มีการระบุความเสี่ยงที่ครอบคลุมต่อการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงแต่ละระดับ โดยมุ่งเน้นให้แต่ละหน่วยงานสามารถระบุความเสี่ยงทั้งเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลเสียหายต่อวัตถุประสงค์ในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการของบริษัทฯ ได้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร โดยระบุถึงปัจจัยในทางบวก (Opportunities) และปัจจัยในทางลบ (Risks) เพื่อให้สามารถหาแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้องในกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กรได้อย่างสอดคล้องกัน

## 4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการประเมินความเสี่ยงว่าเป็นเครื่องมือที่บ่งบอกล่วงหน้าถึงสัญญาณอันตรายที่อาจสร้างความเสียหายให้แก่บริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกปี ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงความเสี่ยงของการดำเนินงานที่แท้จริง ซึ่งต้องอาศัยการบริหารโดยการกำหนดกลไกการควบคุมที่ถูกต้องและเหมาะสม ผลการประเมินความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมนี้ได้ถูกนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเป็นระยะ ๆ

## 5. การตอบสนองต่อความเสี่ยง (Risk Response)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO – ERM ในองค์ประกอบเรื่องความเสี่ยงอย่างครบถ้วน ทั้งในเรื่องการระบุเหตุการณ์เสี่ยง การประเมินความเสี่ยงและการตอบสนองต่อความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญกับปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอก ตั้งแต่ความเสี่ยงในระดับกิจกรรมจนถึงระดับองค์กร โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้นำแนวทางการวิเคราะห์จัดการความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและผลักดันให้เกิดการควบคุมตนเอง (Control Self

Assessment) ของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดการควบคุมที่สามารถลดความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และสร้างมาตรฐานการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 6. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมในทุกหน้าที่และทุกระดับของการปฏิบัติงานตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม โดยได้จัดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานทุกคนมีแนวทางปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งในด้านการเงิน จัดซื้อ การขายสินค้า การควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมประเมินผลและผู้อนุมัติ ออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม รวมทั้งการกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจน จัดให้มีแผนการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กร ภายใต้กรอบเวลาที่เหมาะสม โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและติดตามผลอย่างเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการควบคุมภายในบริษัทฯ

## 7. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบสารสนเทศและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันต่อสถานการณ์เพื่อให้การตัดสินใจทั้งของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย กรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่มีความถูกต้องและมีความเป็นปัจจุบัน ซึ่งรายงานหรือข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ ข้อมูลและรายงานทางบัญชี การเงิน ข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อกระบวนการพิจารณาประกอบการตัดสินใจ โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนให้ความสำคัญการควบคุมระบบสารสนเทศให้เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานและการบริหาร ควบคุมการเข้าถึงข้อมูลให้เป็นไปตามขอบเขตการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนด และจัดให้มีการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับนั้นครบถ้วนถูกต้อง และเกิดประสิทธิภาพ สอดคล้องทันเวลา และเอื้อประโยชน์เพื่อการบริหาร การตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการสำรองข้อมูล ระบบความปลอดภัย แผนงานฉุกเฉินสำหรับป้องกันความปลอดภัยของสารสนเทศอย่างเหมาะสมเพียงพอ เพื่อบริหารจัดการสารสนเทศได้อย่างสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น รองรับกับการขยายตัวทางธุรกิจอย่างเหมาะสม

## 8. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

คณะกรรมการบริหารจะติดตามผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารของหน่วยงานในแต่ละสายงานอย่างน้อย 1 ครั้งต่อไตรมาส เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินการกับเป้าหมายและแผนงานของทุกหน่วยงานที่ได้กำหนดไว้ เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานและดำเนินการแก้ไขในระยะเวลาที่เหมาะสมและทันทั่วถึง โดยบริษัทฯ ได้นำระบบการประเมินผลงานโดยตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) มาใช้กับหน่วยงาน ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งองค์กร โดยพัฒนาระบบการประเมินให้เพิ่มมิติของการประเมินผลให้มีมุมมองรอบด้าน และสอดคล้องกับคุณค่าหลักขององค์กรที่จะสนับสนุนให้เกิดการปฏิบัติงานตรงตามเป้าหมายและสามารถวัดผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานและแต่ละคนได้อย่างเป็นรูปธรรมและชัดเจนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล โดยกำหนดให้มีระบบการติดตามผลของโครงการตรวจสอบแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิด โดยได้กำหนดไว้ในแผนงานตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อผลักดันให้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ ลดความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อกระบวนการทำงาน ชื่อเสียง และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในให้มีความชัดเจน โปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

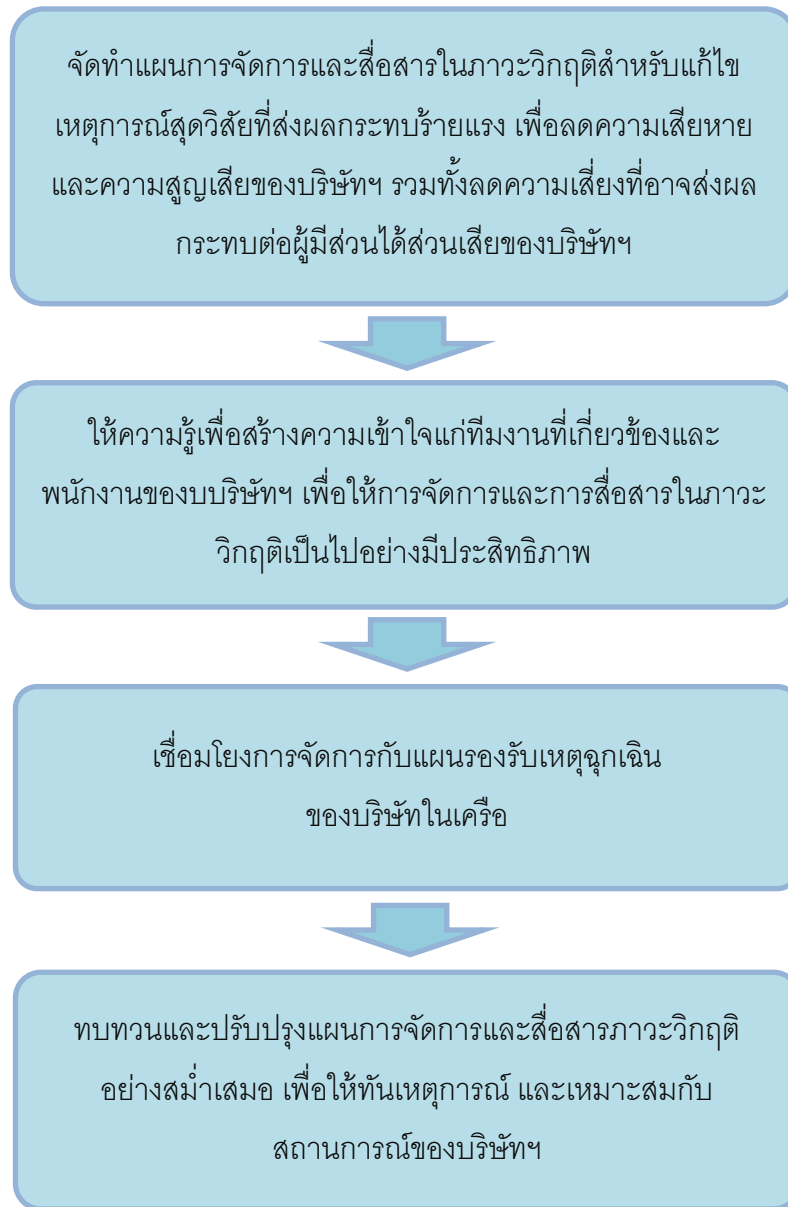
## 9. ระบบการรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทฯ ได้กำหนดระบบการรับข้อร้องเรียน (Whistle Blowing System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้สามารถแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือจรรยาบรรณ กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท โดยพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตหรือความผิดปกติอื่นใด ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือผ่านอีเมลของเลขานุการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยดำเนินการเป็นความลับ มีการตั้งคณะกรรมการทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง สอบสวน เพื่อรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาและอนุมัติบทลงโทษรวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมุมมองต่อการจัดการภาวะวิกฤติว่าเป็นกลไกสำคัญในการจัดการผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดฝัน เพื่อระงับยับยั้งบรรเทาและจำกัดความเสียหาย ความสูญเสีย รวมทั้งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่จะเกิดทั้งกับเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้

อันจะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ระบุแนวทางการจัดการภาวะวิกฤติไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทฯ ดังนี้



## การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าควรใช้พนักงานของบริษัทฯ เป็นผู้ตรวจสอบภายใน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า จะต้องมั่นใจว่าผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอและจะต้องทำงานอย่างตรงไปตรงมาโดยไม่มีความเกรงใจต่อกัน แต่ก็ต้องระมัดระวังอย่าให้เกิดความขัดแย้งเกิดขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า นายภูเบศ เบญจสิริวิรุฑ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (Chief Audit Executive : CAE) จากการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นผู้มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นผู้มีทักษะในด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่านายภูเบศ เบญจสิริวิรุฑ มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ต่อไป

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง

ธุรกิจฟอกหนังและเบาะรถยนต์ของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ดังนั้น ความสำเร็จจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

บริษัทฯ ต้องแข่งกับคู่แข่งที่เป็นผู้ประกอบการฟอกหนังและเบาะรถยนต์ ทั้งจากในและต่างประเทศ ทั้งในเชิงราคาและคุณภาพ หากบริษัทฯ ไม่สามารถที่จะแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต่อเนื่องในปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ ก็จะมีผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตทั้งทางด้านยอดขาย รายได้และผลการดำเนินงานซึ่งเป็นที่น่าพอใจอย่างต่อเนื่องในระยะเวลาอันยาวนาน ย่อมแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ มีความได้เปรียบในหลาย ๆ ด้าน ได้แก่

- มีฐานการผลิตในธุรกิจฟอกหนังที่ใหญ่ และครบวงจร และได้มาตรฐานสากลจนได้รับการรับรองจาก LWG (Gold Rated) และระบบ IATF16949 : 2016
- มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ซึ่งเอื้อต่อการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- มีผู้บริหารที่มีความสามารถและประสบการณ์ทั้งไทยและต่างชาติที่มีความรู้ความสามารถทั้งในด้านการผลิตและการตลาด

## 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากต้นทุนของหนังฟอกสำเร็จและหนังพื้นเบาะรถยนต์ เป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนต่อรายได้จากการขายสูงถึงประมาณร้อยละ 60 และต้นทุนหนังนั้นส่วนใหญ่ประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่บริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น หรือชดเชยได้เพียงบางส่วนเนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนลงหรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นของราคาขาย ก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

วัตถุดิบของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่จะเป็นหนังเทียมและเคมีต่าง ๆ ซึ่งราคาและปริมาณของวัตถุดิบเหล่านี้ที่ออกสู่ตลาดในขณะใดขณะหนึ่ง จะผันผวนตามอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะปริมาณการผลิตซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายอย่าง เช่น ฤดูกาลในการบริโภคเนื้อสัตว์ สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยในการส่งของ ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์ เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ

ในกรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงในทางที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากปริมาณการผลิตที่ลดลง ก็จะทำให้บริษัทฯ จำเป็นต้องซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูงขึ้นและในปริมาณที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ ต้องการ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในที่สุด

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ที่สำคัญได้แก่

-มีการประมาณการปริมาณความต้องการวัตถุดิบ จาก Forecast การสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า โดยจำแนกประเภทที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวมของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบในปริมาณและภายในกำหนดเวลาตามแผนการขายของบริษัทฯ

-จากข้อมูลการประมาณการปริมาณวัตถุดิบที่ต้องการ ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองราคากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายเนื่องจากการซื้อเป็นจำนวนมากและมีการกำหนดการส่งมอบสินค้าที่แน่นอน

-เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคา มีการทำสัญญาซื้อล่วงหน้ากับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทฯ เชื่อถือล่วงหน้าโดยมีความผูกพันคู่สัญญาตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน เช่น ล่วงหน้า 3 เดือนและมีการระบุในสัญญาที่ชัดเจนเกี่ยวกับราคา ปริมาณที่ซื้อขาย และกำหนดเวลาการส่งมอบ

-มีการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าสำหรับวัตถุดิบประเภทที่ราคาขึ้น - ลงตามฤดูกาลและสามารถจัดเก็บไว้ในที่เหมาะสมโดยไม่ทำให้เสื่อมคุณภาพอย่างมีนัยสำคัญเพื่อใช้ในฤดูกาลที่ราคามีการปรับสูงขึ้นมาก

-มีการรายงานเปรียบเทียบอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อต้นทุนวัตถุดิบรวม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้

การดำเนินมาตรการเหล่านี้เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### 3. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรฝ่ายปฏิบัติการ

เนื่องด้วยธุรกิจของบริษัทฯ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่จะขับเคลื่อนธุรกิจได้ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนงานที่จะเปิดสายการผลิตใหม่ทุก ๆ ปี รวมทั้งได้นำเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพสูงขึ้นด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จะต้องมีแผนงานการรับพนักงานใหม่จำนวนมากเพื่อรองรับสายการผลิตใหม่ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาพนักงานใหม่เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจหรือทดแทนพนักงานที่ลาออกได้ทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะแก้ไขประเด็นดังกล่าวเพื่อให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ให้นานที่สุดและให้ความสำคัญกับการทำงานภายใต้ “วัฒนธรรมอินเทอร์เน็ต” ที่มีการดูแลเอาใจใส่พนักงานทุกระดับชั้น การให้โอกาสพนักงานที่มีความสามารถเพื่อที่จะเป็นระดับบริหารได้ในอนาคต การดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เป็นธรรม มีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ความสามารถ รวมถึงการดูแลพนักงานเหมือนเป็นครอบครัวเดียวกัน ด้วยเหตุผลดังกล่าว จึงมีผู้มาสมัครเพื่อร่วมทำงานกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และพนักงานที่เข้ามาใหม่ทุกคนจะต้องเข้าอบรมเพื่อให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงวัฒนธรรมองค์กร และสามารถปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงไม่มีปัญหาในการหาบุคลากรใหม่ที่มีความสามารถตามคุณสมบัติที่บริษัทฯ กำหนดไว้

### 4. ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน

ธุรกิจโรงฟอกและเย็บเบาะรถยนต์ เป็นธุรกิจที่จำเป็นต้องมีพนักงานที่มีทักษะเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะพนักงานในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าทั้งในแง่คุณภาพและปริมาณ เพื่อที่จะทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ ดังนั้น ค่าใช้จ่ายพนักงานจึงจัดเป็นประเภทค่าใช้จ่ายที่มีความสำคัญในอันดับที่สองรองจากค่าใช้จ่ายด้านวัตถุดิบ

สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานของบริษัทฯ นั้น หากมีการปรับอัตราค่าแรงงานในอนาคต และบริษัทฯ ไม่สามารถปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยกับค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้นหรือชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่กระทบต่อกำลังซื้อของลูกค้าหรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคาขาย ก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานตามที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการต่าง ๆ เพื่อติดตามควบคุมให้ค่าใช้จ่ายพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมที่สุด (Optimum Level) ดังนี้

-กำหนดและปรับเปลี่ยนจำนวนพนักงานของแต่ละหน่วยงานให้สอดคล้องกับปริมาณ กำลังการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยที่ยังคงสามารถรักษาระดับคุณภาพของสินค้าและปริมาณตามความต้องการของลูกค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้



- ติดตามควบคุมประสิทธิผล (Productivity) ของพนักงานแต่ละคน และของแต่ละหน่วยงานให้เป็นไปตามมาตรฐานผ่านการวัดผลด้วยเครื่องชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ตามที่บริษัทฯ และพนักงาน ได้ร่วมกันกำหนดขึ้นในแต่ละปี

- นำเอาเทคโนโลยีทางคอมพิวเตอร์มาประยุกต์ใช้ในแต่ละหน่วยงาน ซึ่งนอกจากจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานแล้ว ยังช่วยยกระดับคุณภาพในการทำงานให้ดีขึ้นด้วยโดยมีความรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น

- มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานตลอดจนเพื่อให้คุณภาพการทำงานเป็นไปในมาตรฐานเดียวกัน

การดำเนินมาตรการเหล่านี้อย่างจริงจังและต่อเนื่องประกอบกับการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็นและกระทำได้ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายพนักงานในระยะเวลาที่ผ่านมาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับรายได้ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงจากที่มีพนักงานที่เกินความจำเป็นและลดผลกระทบจากการปฏิบัติงานที่ด้อยประสิทธิภาพ

## 5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของการปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

ความผันผวนของค่าเงิน โดยเฉพาะค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐ จะมีผลกระทบโดยตรงต่อทั้งรายได้และต้นทุนของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการในหลาย ๆ ด้าน ทั้งการติดตามข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่ออัตราแลกเปลี่ยน เช่น นโยบายการเงินระหว่างประเทศของประเทศมหาอำนาจ แนวโน้มอัตราดอกเบี้ย นโยบายของธนาคารกลางและมาตรการในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งการบริหารรายได้กับรายจ่ายของบริษัทฯ ในส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) รวมถึงการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามประมาณการรายได้ ค่าใช้จ่าย รวมถึงการใช้เครื่องมือทางการเงินตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

## 12.รายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมไว้ดังนี้

### 12.1 การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

ด้วยบริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกัน ต้องคำนึงถึงกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินงานของบริษัทฯ

### 12.2 การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้น จะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐ และนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้โดยตรงไปตรงมา โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหาย ไม่ว่าจะต่อบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอก

### 12.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกัน เป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปที่กำกับลูกค้ารายอื่น และบริษัทฯ ได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

### 12.4 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม คำนึงความสมเหตุสมผลในด้านราคา คุณภาพและบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการหรือผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทฯ พิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่ต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท จะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกันนั้น จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่า

ด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

### 12.5 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ๆ

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และในแบบแสดงรายการประจำปี

### 12.6 รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและแนวการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บุคคล/นิติบุคคล	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (พันบาท)		นโยบายการคิดราคา	ความเห็นคณะกรรมการ
			2561	2560		
บจก. อินเทอร์เน็ตคัพเวอร์ (ISC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99</li> <li>- มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่               <ul style="list-style-type: none"> <li>1. นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์</li> <li>2. น.ส. ชุตินา นุชชโยภะ</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ซื้อสินค้า</li> <li>- ค่าเช่า ค่าบริหารและค่าแรงพนักงาน</li> <li>- ขายสินค้า</li> <li>- เงินปันผลรับ</li> </ul>	951	340	<ul style="list-style-type: none"> <li>ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> <li>ราคาที่ตกลงร่วมกัน</li> <li>ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> <li>ตามที่ประกาศจ่าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้า เป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก</li> <li>- เป็นเงินปันผลที่ได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่น</li> </ul>

บจก. อินเตอร์กรีน (IG)	- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 - มีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน ได้แก่ 1. นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์ 2. น.ส. สุติมา บุญยโกกะ	- ชื่อสินค้า - ค่าเช่า ค่าบริหารและค่าแรงพนักงาน - ขายสินค้า	8,624 15,469	15,568 13,236	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ราคาที่ตกลงร่วมกัน	- จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้า เป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
บจก. ซูส്മันส์อิเล็กทรอนิกส์	นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์ กรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 10	- ชื่อสินค้า	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	- จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้า เป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
บมจ. โมเดิร์นฟอรั่ม กรุ๊ป (MODERN)	MODERN และนายทักษะ บุญยโกกะ ประธานกรรมการบริหารของ MODERN ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 4.76 และยังเป็นกรรมการของบริษัทฯ	- ชื่อสินค้า - ขายสินค้า	- 10,792	180 15,127	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	- จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้า เป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก
บจก. ดับบลิว ทรีโอ (เดิม : บจก.ออตโตโมทีฟ แอ็ลเชซโซรี่)	กลุ่มนายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์ ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 100 มีกรรมการร่วมกันคือ นายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์	- ชื่อสินค้า	357	56	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	- จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เงื่อนไขและราคาซื้อสินค้า เป็นตามปกติของธุรกิจที่ไม่มีความแตกต่างจากบุคคลภายนอก

### 13. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินนี้ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไขดังที่ปรากฏในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ รวมทั้งจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อให้ทราบจุดอ่อนและป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงาน หรือการดำเนินงานที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายองอาจ คำรัฐกุลวงษ์)

ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายสมชาติ ลิ้มปานภาพ ประธานกรรมการตรวจสอบ นาย ช.นันท์ เพ็ชฌุไพศิษฏ์ กรรมการตรวจสอบ และนายสมยศ อัครไพบูลย์ กรรมการตรวจสอบ โดยทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี นายภูเบศ เบญจสิริวรกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบในภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯให้เกิดความชัดเจนในการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์และความรับผิดชอบต่อกรรมการบริหารหรือผู้บริหาร อันจะพึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนดำเนินการให้มั่นใจว่า กรรมการบริหารและผู้บริหารได้บริหารกิจการตามนโยบายของบริษัทฯอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐาน โดยในรอบปี 2561 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ทั้งนี้ได้ร่วมประชุมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อร่วมเสนอข้อมูลหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ในวาระที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ให้ความเห็นชอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2561 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยจากการสอบถามผู้บริหารและผู้สอบบัญชีพบว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินและเปิดเผยข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร นอกจากนี้ยังได้พิจารณาข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายใน (Management Letter) ที่ตรวจพบระหว่างของการทำความเข้าใจระบบการควบคุมเพื่อวางแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และรับทราบแผนการสอบบัญชีประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าการระบอการรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทฯ มีการควบคุมที่เพียงพอที่จะทำให้รายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนด และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน
2. สอบทานและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายงานที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงสอบทานการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามประกาศข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ

ตรวจสอบ มีความเห็นว่า ฝ่ายจัดการได้ทำรายการดังกล่าวด้วยความเป็นธรรม และเป็น การดำเนินการเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯเป็นสำคัญ ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไปด้วยราคาที่ สมเหตุสมผล รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วน

3. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน ประมวลรัษฎากร กฎหมาย แรงงาน และสัญญาจ้างแรงงาน รวมถึงข้อกำหนด ภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำ กับบุคคลภายนอก และข้อเรียกร้องอื่น ๆ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทฯได้ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม
4. สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการ ควบคุมภายในที่ช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจาก รายงานผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2561 ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงาน ที่สำคัญของบริษัทฯ เช่น ระบบการควบคุมสินค้าคงคลัง ระบบการบริหารการผลิต หรือระบบการ เก็บเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ได้ประเมินระบบ การควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ ในด้านการควบคุมด้านการบริหาร การเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล ซึ่งประกอบด้วยสภาพแวดล้อมภายใน การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี และระบบการติดตามผลการดำเนินงานที่ชัดเจน
5. สอบทานระบบการจัดการความเสี่ยง เพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบ โดย คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณานโยบายการจัดการความเสี่ยง คู่มือการจัดการความเสี่ยง การ ระบุความเสี่ยง และแนวทางการรับมือกับความเสี่ยง รวมไปถึงความถี่ของแผนการจัดการ ความเสี่ยงประจำปีที่ทำโดยผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปว่าบริษัทมีระบบการ จัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน พร้อมทั้งมี การระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และรับมือกับความเสี่ยงอย่างสมบูรณ์
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน และบริการของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสม

ของคำตอบแทนแล้ว เห็นว่า ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน จึงเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อี.วาย. จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

7. ได้มีการนำเสนอรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. พิจารณาแผนงานการตรวจสอบประจำปี และสอบทานรายงานผลการตรวจสอบรวมทั้งประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่า การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
9. ในเรื่องนโยบาย Anti-Corruption คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดเป็นแนวทางในการดำเนินงานโดยไม่สนับสนุนและหลีกเลี่ยงไม่ให้มีการจ่ายเงินที่ไม่ถูกต้องแก่หน่วยงานของรัฐหรือเอกชน ที่เกี่ยวข้องต่อธุรกิจ ทั้งนี้ให้ฝ่ายบริหาร ควบคุมดูแลให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการจัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีรายละเอียดการผู้เข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด
นายสมชาติ ทิมปานุภาพ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
นาย ช.นันท์ เพ็ชฌุไพศิษฏ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
นายสมยศ อัครคไพบูลย์	กรรมการตรวจสอบ	3/4

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยใช้ความรู้ความสามารถประกอบกับความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัด



ในการได้รับข้อมูลทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ มีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีคุณภาพเชิงมืออาชีพ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเหมาะสมและต่อเนื่อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใสและเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

(.....) 

นายสมชาติ ลิมปานภาพ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

(.....) 

นายช.นันท์ เพ็ชฌุไพศิษฏ์  
กรรมการตรวจสอบ

(.....) 

นายสมยศ อัครไพบูลย์  
กรรมการตรวจสอบ

## 15. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

### ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 2,404.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,166.81 ล้านบาทในปี 2560 หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.98 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 516.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.63 เมื่อเทียบกับปีก่อน

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ในปี 2561 เท่ากับ 545.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 6.20 หรือเพิ่มขึ้น 31.85 ล้านบาท และบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.17 เป็น 292.76 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 289.38 ล้านบาทในปี 2560

### ผลประกอบการทางการเงิน

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการสุทธิในปี 2561 เท่ากับ 2,390.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 260.42 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.23 ปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายหนังสือพิมพ์และเย็บขึ้นรูป และรายได้จากงานบริการที่เพิ่มขึ้น คิดเป็นการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 136.85 และร้อยละ 39.73 ตามลำดับ

รายได้จากการประกอบธุรกิจ (หน่วย : ล้านบาท)	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2561		ปี 2560		เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
			รายได้	%	รายได้	%	
หนังสือพิมพ์เป็นชิ้น	IHL	100%	551	23%	571	27%	(3.4%)
หนังสือพิมพ์สำเร็จรูป	IHL	100%	138	6%	219	10%	(36.9%)
หนังสือพิมพ์และหนังสือ Wet blue	IHL	100%	305	13%	363	17%	(15.9%)
งานบริการ	IHL	100%	840	35%	601	28%	39.7%
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	IHL	100%	48	2%	128	6%	(62.5%)
หนังสือพิมพ์และเย็บขึ้นรูป	ISC	100%	491	21%	207	10%	136.8%
หนังสือพิมพ์ที่ตัดและร้อยเป็นพวงมาลัยและกระปุกเกียร์	ISC	100%	(3)	0%	30	1%	(110.0%)
เบาะผ้า	ISC	100%	4	0%	3	0%	27.3%
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	ISC	100%	4	0%	5	0%	(17.9%)
โปรดิน	IG	100%	12	1%	3	0%	270.0%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>2,390</b>	<b>100%</b>	<b>2,130</b>	<b>100%</b>	<b>12.2%</b>

รายได้จากการประกอบธุรกิจ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2561		ปี 2560		เปลี่ยนแปลง ร้อยละ
	รายได้	%	รายได้	%	
รายได้จากอุตสาหกรรมยานยนต์	1,213	51	1,082	51	12
รายได้ที่มีใช้อุตสาหกรรมยานยนต์	1,165	49	1,045	49	11
รายได้อื่น	12	1	3	0	300
<b>รวม</b>	<b>2,390</b>	<b>100</b>	<b>2,130</b>	<b>100</b>	<b>12</b>

จากตาราง ในปี 2561 รายได้จากอุตสาหกรรมยานยนต์ เพิ่มขึ้นจาก 1,082 ล้านบาทเป็น 1,213 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้ที่มีใช้อุตสาหกรรมยานยนต์ เพิ่มขึ้นจาก 1,045 ล้านบาทเป็น 1,165 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน สัดส่วนรายได้จากอุตสาหกรรมยานยนต์ต่อรายได้ที่มีใช้อุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2561 เป็น 51 : 49

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2561 เท่ากับ 10.23 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 13.54 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ค่าเงินบาทที่ความผันผวนตลอดปี 2561

ต้นทุนขายและบริการเท่ากับ 1,874.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.41 ของรายได้จากการขายและบริการ ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 21.59 ลดลงเมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 22.31 ของปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 160.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 9.66 ล้านบาท หรือค่าใช้จ่ายนี้เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.39 เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นนี้เป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นของบริษัท อัตราร้อยละค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริหารปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 7.10 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 6.73 ในปี 2561

บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจาก 513.29 ล้านบาท ในปี 2560 เป็น 545.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.20 เมื่อเทียบกับปีก่อน อัตราร้อยละกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ เท่ากับร้อยละ 22.81 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีอัตราร้อยละ 24.10

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น จาก 32.32 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 33.71 ล้านบาทในปี 2561 สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีภาระหนี้สินระยะสั้นจากธนาคารมากขึ้น และบริษัทฯ มีการลงทุนเครื่องจักรเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2560 เท่ากับ 292.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.25 เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เท่ากับ 3.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.17

### สถานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมสุทธิ 3,393.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 345.50 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีประสิทธิภาพในการบริหารกระแสเงินสดได้ดีขึ้น ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนเปิด เพิ่มขึ้นจาก 16.44 ล้านบาท เป็น 22.26 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในปี 2561 เพิ่มขึ้นจาก 2,009.50 ล้านบาท เป็น 2,333.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 324.02 ล้านบาท จากการรับรู้งานก่อสร้างอาคาร โรงงานแห่งใหม่และการปรับปรุงเครื่องจักรเพิ่มเติมตามแผนงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและบริการของบริษัทฯ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นจาก 12.66 ล้านบาทในปี 2560 เป็น 18.03 ล้านบาทในปี 2561 จากการติดตั้งระบบโปรแกรมทางบัญชีใหม่

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจาก 501.90 ล้านบาท เป็น 684.72 ล้านบาทในปี 2561 หรือเพิ่มขึ้น 182.82 ล้านบาท ภาระหนี้จากทรัสต์รีซีที เพิ่มขึ้นจาก 182.17 ล้านบาท เป็น 298.66 ล้านบาท

หนี้สินระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ปรับลดลงจาก 258.59 ล้านบาทเป็น 213.50 ล้านบาทในปี 2561 เป็นการลดลงจากการทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้นตามกำหนด และในระหว่างปี บริษัทฯ มีการเบิกเงินกู้ระยะยาวจากธนาคาร จำนวนเงินรวม 140.0 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิ์ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ์ในเดือนมีนาคม และกันยายน รวมเป็นเงิน 155.50 ล้านบาท ประกอบกับผลกำไรสุทธิที่ปรับตัวดีขึ้น ทำให้ ณ สิ้นปี บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,629.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 161.74 ล้านบาท

### สภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้

ในปี 2561 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี เท่ากับ 5.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน 0.32 ล้านบาท จากการปรับเปลี่ยนนโยบายลดการถือเงินสดและนำเงินสดส่วนเกินไปลดภาระหนี้สินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน เท่ากับ 333.86 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน เท่ากับ 485.47 ล้านบาท และเงินสดสุทธิได้มา

จากกิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 151.94 ล้านบาท ซึ่งรายจ่ายส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายลงทุน การจ่ายชำระคืนเงินกู้ธนาคารและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (Cash Ratio) ลดลงจาก 0.43 เท่า ในปี 2560 มาเป็น 0.24 เท่า ในปี 2561 มี Cash Cycle ที่ลดลง จาก 120.75 วันในปี 2560 เป็น 104.19 วันในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากระยะเวลาเฉลี่ยในการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือดีขึ้นจาก 152.90 วัน ในปี 2560 เป็น 131.66 วันในปี 2561

บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายชำระดอกเบี้ยที่ดีขึ้นจาก 15.88 เท่า ในปี 2560 เป็น 16.31 เท่า ในปี 2561 และบริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายชำระภาระผูกพัน ลดลงจาก 2.45 เท่า ในปี 2560 เป็น 2.28 เท่า ในปี 2561

จากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องต่าง ๆ ทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ความสามารถในการชำระหนี้ การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินหมุนเวียนกับธนาคาร คงเหลือเพียงพอต่อการดำเนินงาน ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 21.59 และ 12.25 ตามลำดับ ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 22.31 และ 13.59 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2561 ลดลงเล็กน้อยเป็น ร้อยละ 9.55 เมื่อเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ในปี 2560 ที่ร้อยละ 10.00

อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1.08 เท่า เทียบกับอัตราส่วนดังกล่าวในปี 2560 เท่ากับ 1.08 เท่า

บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2561

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวมเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### รายได้จากการขายสินค้าผลิตภัณฑ์หนึ่ง และบริการ

เนื่องจากการขายสินค้าและบริการเป็นรายการบัญชีที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินอย่างมาก และเป็นรายการที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการขายและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะเรื่องงวดเวลาการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายสินค้าและบริการ

#### สินค้าคงเหลือ

บัญชีสินค้าคงเหลือเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน โดยมีมูลค่า ณ สิ้นปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 19 ต่อมูลค่าสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมีความหลากหลายและมีจำนวนมากรายการ ประกอบกับราคาของวัตถุดิบหลักมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก จึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของต้นทุนสินค้าคงเหลือ



ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรถือสินค้าคงเหลือ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจนับสินค้าคงเหลือและการคำนวณต้นทุนสินค้าคงเหลือ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และได้ เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบต้นทุน สินค้าหลักในกลุ่มสินค้าแต่ละประเภท และตรวจสอบเอกสารประกอบรายการซื้อวัตถุดิบหลักในช่วงใกล้ สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อพิจารณาหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นจากการคำนวณต้นทุนสินค้าคงเหลือ

#### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจและการประมาณการจากประสบการณ์ของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก โดยเฉพาะในส่วนของ การประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ ซึ่งการประมาณดังกล่าวขึ้นอยู่กับภาวะวิเคราะห์วงจรอายุของสินค้า การแข่งขันทางการตลาด และสภาพเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม จึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่าเสมอ ของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และเหตุผลสำหรับการรับรู้ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือแบบเฉพาะเจาะจง วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มี ข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ และวิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการ ขายสินค้ากับราคาทุนของสินค้าคงเหลือ

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปลจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วฐุ ขยันการนาวิ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5423

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	5,055,880	4,736,584	4,498,525
เงินลงทุนชั่วคราว - หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด		17,199,835	11,700,613	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	307,704,540	233,291,372	310,568,299
สินค้าคงเหลือ	9	632,663,186	719,408,533	566,485,381
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		67,553,267	26,092,288	64,033,093
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,030,176,708</b>	<b>995,229,390</b>	<b>945,585,298</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	69,999,560
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	2,333,524,113	2,009,502,300	2,279,610,776
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	18,027,447	12,658,894	17,879,445
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร		-	20,176,000	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	22	10,984,623	9,533,233	9,465,625
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		926,942	1,038,963	920,573
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,363,463,125</b>	<b>2,052,909,390</b>	<b>2,377,875,979</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,393,639,833</b>	<b>3,048,138,780</b>	<b>3,323,461,277</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	13	684,718,547	501,900,000	684,700,000	501,900,000
เจ้าหนี้บัตรเครดิต/ชีท	13	298,661,792	182,166,689	298,661,792	182,166,689
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	300,694,716	405,598,715	261,116,941	397,580,377
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	2,257,482	2,195,481	2,257,482	2,195,481
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	16	205,320,000	175,164,000	205,320,000	175,164,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		25,377,991	24,598,498	25,009,755	24,598,498
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,911,347	6,792,765	10,343,279	6,299,300
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,527,941,875</b>	<b>1,298,416,148</b>	<b>1,487,409,249</b>	<b>1,289,904,345</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	4,146,249	6,448,620	4,146,249	6,448,620
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	16	213,499,000	258,590,000	213,499,000	258,590,000
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	18,400,742	16,772,453	16,308,186	14,925,057
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>236,045,991</b>	<b>281,811,073</b>	<b>233,953,435</b>	<b>279,963,677</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,763,987,866</b>	<b>1,580,227,221</b>	<b>1,721,362,684</b>	<b>1,569,868,022</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
<b>ส่วนของผู้อถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 594,998,274 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		594,998,274	594,998,274	594,998,274	594,998,274
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 553,519,920 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2560: หุ้นสามัญ 509,090,371 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		553,519,920	509,090,371	553,519,920	509,090,371
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	370,388,628	259,314,755	370,388,628	259,314,755
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	20	69,000,000	69,000,000	69,000,000	69,000,000
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย		2,000,000	2,000,000	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		634,743,419	628,506,433	609,190,045	566,779,564
<b>รวมส่วนของผู้อถือหุ้น</b>		<b>1,629,651,967</b>	<b>1,467,911,559</b>	<b>1,602,098,593</b>	<b>1,404,184,690</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น</b>		<b>3,393,639,833</b>	<b>3,048,138,780</b>	<b>3,323,461,277</b>	<b>2,974,052,712</b>
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561	2560	2561	2560	
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	23	2,390,179,285	2,129,754,768	2,130,949,675	1,899,828,856
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		10,229,989	23,767,135	10,213,075	23,756,563
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	6, 10	-	-	117,998,820	108,998,910
อื่นๆ		4,411,873	13,289,574	42,135,669	49,303,852
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,404,821,147</b>	<b>2,166,811,477</b>	<b>2,301,297,239</b>	<b>2,081,888,181</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ		1,874,140,553	1,654,706,988	1,741,085,731	1,537,547,937
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		29,721,189	35,614,155	25,687,809	31,675,068
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		131,112,174	115,554,796	128,864,215	113,075,300
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,034,973,916</b>	<b>1,805,875,939</b>	<b>1,895,637,755</b>	<b>1,682,298,305</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>					
		369,847,231	360,935,538	405,659,484	399,589,876
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		-33,707,158	-32,317,428	(33,685,284)	(32,291,816)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>336,140,073</b>	<b>328,618,110</b>	<b>371,974,200</b>	<b>367,298,060</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	-43,378,397	-39,239,301	(43,039,029)	(39,246,355)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>292,761,676</b>	<b>289,378,809</b>	<b>328,935,171</b>	<b>328,051,705</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
		-	1,843,803	-	1,348,467
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้					
		-	(246,239)	-	(244,577)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สูญริจากภาษีเงินได้					
		-	1,597,564	-	1,103,890
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>-</b>	<b>1,597,564</b>	<b>-</b>	<b>1,103,890</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>292,761,676</b>	<b>290,976,373</b>	<b>328,935,171</b>	<b>329,155,595</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24	0.54	0.58	0.61	0.66
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.51	0.52	0.57	0.59

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม			
			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	สำรองตามกฎหมาย - บริษัทย่อย		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	489,998,113	211,584,110	52,000,000	2,000,000	518,084,568	1,273,666,791
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	17,000,000	-	(17,000,000)	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	19,092,258	47,730,645	-	-	-	66,822,903
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(163,554,508)	(163,554,508)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	289,378,809	289,378,809
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	1,597,564	1,597,564
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	290,976,373	290,976,373
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>509,090,371</b>	<b>259,314,755</b>	<b>69,000,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>628,506,433</b>	<b>1,467,911,559</b>
	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	<b>509,090,371</b>	<b>259,314,755</b>	<b>69,000,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>628,506,433</b>	<b>1,467,911,559</b>
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 18)	44,429,549	111,073,873	-	-	-	155,503,422
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	-	(286,524,690)	(286,524,690)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	292,761,676	292,761,676
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>553,519,920</b>	<b>370,388,628</b>	<b>69,000,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>634,743,419</b>	<b>1,629,651,967</b>
	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	489,998,113	211,584,110	52,000,000	418,178,477	1,171,760,700
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	17,000,000	(17,000,000)	-
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	19,092,258	47,730,645	-	-	66,822,903
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(163,554,508)	(163,554,508)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	328,051,705	328,051,705
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,103,890	1,103,890
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	329,155,595	329,155,595
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>509,090,371</b>	<b>259,314,755</b>	<b>69,000,000</b>	<b>566,779,564</b>	<b>1,404,184,690</b>
	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	509,090,371	259,314,755	69,000,000	566,779,564	1,404,184,690
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 18)	44,429,549	111,073,873	-	-	155,503,422
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(286,524,690)	(286,524,690)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	328,935,171	328,935,171
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>553,519,920</b>	<b>370,388,628</b>	<b>69,000,000</b>	<b>609,190,045</b>	<b>1,602,098,593</b>
	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	336,140,073	328,618,110	371,974,200	367,298,060
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	180,001,903	152,351,429	171,699,834	144,054,250
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(18,021)	(50,058)	(18,021)	(50,058)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	6,469,535	12,167,038	5,337,133	11,848,596
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(50,002)	(91,775)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	597,426	1,226,719	597,426	1,226,719
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,264,109	2,570,694	2,018,949	2,453,227
โอนกลับค่าเผื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้น	-	(7,961,546)	-	(7,961,546)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(799,124)	(6,024,151)	(797,695)	(6,014,685)
เงินปันผลรับ	-	-	(117,998,820)	(108,998,910)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	981,299	(476,272)	981,299	(476,272)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	32,206,988	30,978,541	32,199,592	30,977,534
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	557,794,186	513,308,729	465,993,897	434,356,915
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-5,449,220	19,878,840	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-77,237,580	-26,468,201	(101,435,554)	(11,867,363)
สินค้าคงเหลือ	80,516,146	-64,858,696	100,706,085	(79,820,158)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-42,680,930	-14,545,378	(42,021,292)	(15,875,761)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	112,021	-434,995	113,200	(53,000)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-106,724,370	154,485,303	(137,352,599)	167,483,346
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-635,820	-1,082,272	(635,820)	(1,028,272)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,872,478	-65,854	3,797,875	20,205
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	409,566,911	580,217,476	289,165,792	493,215,912
จ่ายดอกเบี้ย	-31,656,055	-32,656,353	(31,648,659)	(32,655,346)
จ่ายภาษีเงินได้	-44,051,976	-37,913,350	(43,946,400)	(37,873,400)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>333,858,880</b>	<b>509,647,773</b>	<b>213,570,733</b>	<b>422,687,166</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(10,000,000)
เงินปันผลรับ	-	-	117,998,820	108,998,910
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(476,248,329)	(400,925,772)	(472,666,997)	(394,216,174)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนของที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	(3,318,483)	(3,459,210)	(3,318,483)	(3,459,210)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,219,000)	(8,758,900)	(6,219,000)	(8,758,900)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	320,047	1,852,322	320,047	1,852,322
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(485,465,765)</b>	<b>(411,291,560)</b>	<b>(363,885,613)</b>	<b>(305,583,052)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	182,818,547	65,900,000	182,800,000	65,900,000
เจ้าหน้าที่รัฐศรีชิ่งเพิ่มขึ้น (ลดลง)	117,355,432	(36,257,474)	117,355,432	(36,257,474)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,168,613)	(2,545,375)	(2,168,613)	(2,545,375)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	240,000,000	183,000,000	240,000,000	183,000,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(254,935,000)	(263,378,444)	(254,935,000)	(263,378,444)
จ่ายเงินปันผล	(286,635,552)	(163,510,122)	(286,635,552)	(163,510,122)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	155,503,422	66,822,903	155,503,422	66,822,903
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>151,938,236</b>	<b>(149,968,512)</b>	<b>151,919,689</b>	<b>(149,968,512)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>331,351</b>	<b>(51,612,299)</b>	<b>1,604,809</b>	<b>(32,864,398)</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(12,055)	87,820	(12,055)	87,820
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,736,584	56,261,063	2,905,771	35,682,349
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>5,055,880</b>	<b>4,736,584</b>	<b>4,498,525</b>	<b>2,905,771</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหน้าที่เครื่องจักรเพิ่มขึ้น	4,347,930	26,211,345	3,415,293	26,056,522
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้น (ลดลง)	240,334	(240,334)	240,334	(240,334)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(20,176,000)	20,176,000	(20,176,000)	20,176,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบุคคลธรรมดากลุ่มหนึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายหนังสือเบาะรถยนต์และบริการฟอกย้อมหนัง ที่อยู่ตามทีจดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 678 ซอย ที.เจ.ซี. ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท อินเทอร์เน็ต ซิท คัพเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเบาะรถยนต์และอุปกรณ์เครื่องหนังภายในรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อินเทอร์เน็ต กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายโปรตีนจากเศษขี้หนังสือสัตว์ โดยผ่านกรรมวิธีการผลิตทางอุตสาหกรรม	ไทย	100	100

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนผลตอบแทนนั้นได้

- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้



#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต วัตถุดิบ สารเคมีและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5	ปี
อาคารชุด	-	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	5	ปี
ยานพาหนะ	-	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของบริษัทฯ คือ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 4 ถึง 10 ปี ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

บริษัทฯมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบ กำหนดระยะเวลา

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.14 ประเมินหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและ จะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษี เพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ รับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแสดงในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก สัญญาดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอน หนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมใน ตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะ เดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณ มูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

**ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้**

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุของสินค้าคงเหลือ การแข่งขันทางการตลาดและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
<i>(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)</i>					
ขายสินค้า	-	-	218	190	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	17	16	อัตราตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าและบริการ	-	-	21	21	อัตราตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	20	16	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	-	-	10	16	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการ	-	-	1	1	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	118	109	ตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	11	15	11	15	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	57,894	5,692
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	1,551	1,081	1,551	1,082
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,551	1,081	59,445	6,774
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> (หมายเหตุ 14)				
บริษัทย่อย	-	-	672	8,912
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	-	74	-	74
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	74	672	8,986

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	20,137	20,837
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	364	416
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	20	18
รวม	20,521	21,271

#### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	22	19	15	7
เงินฝากธนาคาร	5,034	4,718	4,484	2,899
รวม	5,056	4,737	4,499	2,906



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.04 - 0.375 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.025 - 0.375 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	26,940	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	1,551	313	21,452	822
1 - 2 เดือน	-	768	-	768
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,551	1,081	48,392	1,590
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	177,597	169,585	124,683	144,250
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	72,608	59,411	70,669	57,728
1 - 2 เดือน	55,203	3,094	55,203	3,094
2 - 3 เดือน	200	34	200	34
3 - 6 เดือน	148	16	-	-
6 - 12 เดือน	-	4	-	4
มากกว่า 12 เดือน	8,350	8,352	8,334	8,352
รวม	314,106	240,496	259,089	213,462
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,350)	(8,359)	(8,334)	(8,352)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	305,756	232,137	250,755	205,110
รวมลูกหนี้การค้า, สุทธิ	307,307	233,218	299,147	206,700
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11,053	5,184
ลูกหนี้อื่น	434	109	404	109
รวม	434	109	11,457	5,293
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(36)	(36)	(36)	(36)
รวมลูกหนี้อื่น, สุทธิ	398	73	11,421	5,257
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น, สุทธิ	307,705	233,291	310,568	211,957

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้ำสำเร็จรูป	176,641	170,300	(17,836)	(16,634)	158,805	153,666
งานระหว่างทำ	287,414	348,955	(12,775)	(7,503)	274,639	341,452
วัตถุดิบ	145,740	150,276	(8,511)	(8,516)	137,229	141,760
วัสดุสิ้นเปลือง	12,795	7,111	-	-	12,795	7,111
วัตถุดิบระหว่างทาง	49,195	75,420	-	-	49,195	75,420
รวม	671,785	752,062	(39,122)	(32,653)	632,663	719,409

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้ำสำเร็จรูป	152,249	152,238	(14,672)	(13,418)	137,577	138,820
งานระหว่างทำ	264,436	331,682	(12,565)	(7,230)	251,871	324,452
วัตถุดิบ	119,384	132,074	(4,337)	(5,589)	115,047	126,485
วัสดุสิ้นเปลือง	12,795	7,111	-	-	12,795	7,111
วัตถุดิบระหว่างทาง	49,195	75,420	-	-	49,195	75,420
รวม	598,059	698,525	(31,574)	(26,237)	566,485	672,288

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 12.9 ล้านบาท (2560: 17.9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 10.2 ล้านบาท 2560: 15.4 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 6.5 ล้านบาท (2560: 5.7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4.9 ล้านบาท 2560: 3.6 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯรับ ระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท อินเทอร์เน็ต								
คัพเวอร์ จำกัด	20,000	20,000	100	100	20,000	20,000	117,999	108,999
บริษัท อินเทอร์เน็ต กรีน								
จำกัด	50,000	50,000	100	100	50,000	50,000	-	-
					<u>70,000</u>	<u>70,000</u>	<u>117,999</u>	<u>108,999</u>

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

### งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อาคารชุด	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้งและ ระหว่างก่อสร้าง	เครื่องจักร ระหว่างทาง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	677,223	37,226	765,382	3,432	1,239,530	38,188	26,890	256,313	-	3,044,184
ซื้อเพิ่ม	-	-	3,408	4,294	14,350	2,894	2,798	346,143	33,074	406,961
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(7,022)	(429)	(1,510)	-	-	(8,961)
โอน	-	-	257,805	-	144,592	2,607	2,135	(407,139)	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	3,459	-	3,459
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	677,223	37,226	1,026,595	7,726	1,391,450	43,260	30,313	198,776	33,074	3,445,643
ซื้อเพิ่ม	9,152	9,028	25	1,718	13,119	2,870	5,068	442,897	16,895	500,772
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,419)	(755)	(2,352)	(194)	-	(4,720)
โอน	-	-	122,751	-	324,097	810	166	(414,750)	(33,074)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	3,257	-	3,257
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	686,375	46,254	1,149,371	9,444	1,727,247	46,185	33,195	229,986	16,895	3,944,952
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	438,026	26	799,583	32,158	20,801	-	-	1,290,594
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	40,176	322	105,638	3,257	2,036	-	-	151,429
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(5,117)	(311)	(454)	-	-	(5,882)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	478,202	348	900,104	35,104	22,383	-	-	1,436,141
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	54,247	437	118,592	3,000	2,814	-	-	179,090
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(749)	(726)	(2,328)	-	-	(3,803)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	532,449	785	1,017,947	37,378	22,869	-	-	1,611,428
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	677,223	37,226	548,393	7,378	491,346	8,156	7,930	198,776	33,074	2,009,502
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	686,375	46,254	616,922	8,659	709,300	8,807	10,326	229,986	16,895	2,333,524
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>										
2560 (145 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										151,429
2561 (172 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										179,090

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้างและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อาคารชุด	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้งและ ระหว่างก่อสร้าง	เครื่องจักร ระหว่างทาง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	672,435	37,226	761,879	3,432	1,167,233	37,386	26,890	230,979	-	2,937,460
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	4,294	12,263	2,890	2,798	344,778	33,074	400,097
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(7,021)	(429)	(1,510)	-	-	(8,960)
โอน	-	-	256,012	-	144,592	2,607	2,135	(405,346)	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	3,459	-	3,459
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	672,435	37,226	1,017,891	7,726	1,317,067	42,454	30,313	173,870	33,074	3,332,056
ซื้อเพิ่ม	9,152	9,029	25	1,718	11,249	2,866	5,068	440,977	16,175	496,259
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(1,419)	(755)	(2,352)	(194)	-	(4,720)
โอน	-	-	122,751	-	320,838	810	166	(411,491)	(33,074)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-	3,257	-	3,257
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	681,587	46,255	1,140,667	9,444	1,647,735	45,375	33,195	206,419	16,175	3,826,852
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	437,755	26	752,431	31,926	20,801	-	-	1,242,939
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	38,148	322	99,536	3,124	2,036	-	-	143,166
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(5,117)	(311)	(454)	-	-	(5,882)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	475,903	348	846,850	34,739	22,383	-	-	1,380,223
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	52,289	437	112,399	2,882	2,814	-	-	170,821
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(749)	(726)	(2,328)	-	-	(3,803)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	528,192	785	958,500	36,895	22,869	-	-	1,547,241
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	672,435	37,226	541,988	7,378	470,217	7,715	7,930	173,870	33,074	1,951,833
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	681,587	46,255	612,475	8,659	689,235	8,480	10,326	206,419	16,175	2,279,611
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>										
2560 (137 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										143,166
2561 (164 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										170,821

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมียอดคงเหลือของอาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรระหว่างติดตั้งจำนวน 130 ล้านบาท (2560: 44 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคาร และติดตั้งเครื่องจักรดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 3.3 ล้านบาท (2560: 3.5 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 2.14 - 2.67 (2560: ร้อยละ 2.47 - 4.00)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเครื่องจักรและยานพาหนะซึ่งได้มาตามสัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท (2560: 7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 758 ล้านบาท (2560: 705 ล้านบาท)

บริษัทฯได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 784 ล้านบาท (2560: 704 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ซึ่งใช้โดยบริษัทฯและบริษัทย่อย

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอรื		รวม	คอมพิวเตอรื		รวม
	คอมพิวเตอรื ซอฟต์แวร์	ระหว่างติดตั้ง		คอมพิวเตอรื ซอฟต์แวร์	ระหว่างติดตั้ง	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:						
ราคาทุน	11,451	15,341	26,792	11,124	15,341	26,465
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(8,765)	-	(8,765)	(8,585)	-	(8,585)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,686	15,341	18,027	2,539	15,341	17,880
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	11,393	9,119	20,512	11,066	9,119	20,185
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,853)	-	(7,853)	(7,707)	-	(7,707)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	3,540	9,119	12,659	3,359	9,119	12,478

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	คอมพิวเตอร์		ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง		รวม		คอมพิวเตอร์		ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง		รวม	
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์						คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	3,540	3,004	9,119	1,819	12,659	4,823	3,359	2,790	9,119	1,819	12,478	4,609
ซื้อ	59	1,459	6,222	7,300	6,281	8,759	59	1,459	6,222	7,300	6,281	8,759
ค่าตัดจำหน่าย	(913)	(923)	-	-	(913)	(923)	(879)	(890)	-	-	(879)	(890)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,686	3,540	15,341	9,119	18,027	12,659	2,539	3,359	15,341	9,119	17,880	12,478

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7.12	-	19	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	2.35 - 2.73	2.49 - 2.62	684,700	501,900	684,700	501,900
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน			684,719	501,900	684,700	501,900
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	0.50 - 2.12	0.60 - 2.40	298,662	182,167	298,662	182,167

วงเงินสินเชื่อข้างต้นค้ำประกัน โดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯ

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	60	672	8,972
เจ้าหนี้การค้า	207,084	326,431	172,134	312,886
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	14	-	14
เจ้าหนี้อื่น	37,118	27,049	34,068	25,160
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร	39,967	35,619	38,880	35,465
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,526	16,426	15,363	15,083
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	300,695	405,599	261,117	397,580

15. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	6,725	9,236
หัก: ดอกเบี่ยรอกการตัดจำหน่าย	(321)	(592)
รวม	6,404	8,644
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,258)	(2,195)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,146	6,449

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งแห่งหนึ่งเพื่อเช่าเครื่องจักรเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลา 10 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,446	4,279	6,725
ดอกเบี่ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(188)	(133)	(321)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,258	4,146	6,404

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,463	6,773	9,236
ดอกเบี่ยตามสัญญาเช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(268)	(324)	(592)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,195	6,449	8,644



## 16. เงินกู้ยืมระยะยาว

			(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม /	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	2561	2560
1	THBFIX1M + 1.88 สำหรับสามปีแรก และ MLR - 2 สำหรับปีที่ 4 ถึงปีที่ 5	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	83,620	143,620
2	MLR - 2.25 สำหรับสามปีแรก และ MLR - 2 สำหรับปีที่ 4 ถึงปีที่ 5	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2559	52,569	94,569
3	MLR - 2.50 สำหรับงวดที่ 1-36 และ MLR - 2.25 สำหรับงวดที่ 37-52	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2560	74,910	98,070
4	ร้อยละ 3.65 ต่อปี	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2560	-	97,495
5	MLR - 3.00 สำหรับงวดที่ 1-36	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561	124,000	-
6	THBFIX6M + 1.58% สำหรับงวดที่ 1-36	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2561	83,320	-
รวม			418,819	433,754
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(205,320)	(175,164)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			213,499	258,590

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)
		งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		433,574
บวก: กู้เพิ่ม		240,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้		(254,935)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		418,819

เงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบางส่วนไม่มีการค้ำประกัน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และข้อจำกัดในการโอนสินทรัพย์ให้เป็นที่ไปตามที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	13,492	12,253	12,165	11,088
โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	4,909	4,519	4,143	3,837
รวม	18,401	16,772	16,308	14,925

### 17.1 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	12,253	13,366	11,088	11,859
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,201	1,082	1,070	956
ต้นทุนดอกเบี้ย	312	335	280	308
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(736)	-	(522)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	112	-	60
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(1,220)	-	(887)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(273)	(686)	(273)	(686)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	13,493	12,253	12,165	11,088

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	1,106	1,037	944	884
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	407	380	406	380
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,513	1,417	1,350	1,264

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 1.5 ล้านบาท) (2560: จำนวน 3.7 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3.7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 12 ปี และ 9 ปี ตามลำดับ (2560: 12 ปี และ 9 ปี ตามลำดับ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.7 และ 3.1	2.7 และ 3.1	3.1	3.1
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับชนิดของการจ้างงาน)	3.4 - 4.5	3.4 - 4.5	3.4 - 4.5	3.4 - 4.5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม			
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(310)	(603)	329	677
อัตราการขึ้นเงินเดือน	420	862	(399)	(777)

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	<u>เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5</u>	<u>เพิ่มขึ้นร้อยละ 1</u>	<u>ลดลงร้อยละ 0.5</u>	<u>ลดลงร้อยละ 1</u>
อัตรากิจลด	(273)	(530)	289	596
อัตรากำไรขั้นเงินเดือน	368	756	(349)	(680)

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม			
	<u>เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5</u>	<u>เพิ่มขึ้นร้อยละ 1</u>	<u>ลดลงร้อยละ 0.5</u>	<u>ลดลงร้อยละ 1</u>
อัตรากิจลด	(313)	(610)	330	679
อัตรากำไรขั้นเงินเดือน	384	786	(367)	(719)

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	<u>เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5</u>	<u>เพิ่มขึ้นร้อยละ 1</u>	<u>ลดลงร้อยละ 0.5</u>	<u>ลดลงร้อยละ 1</u>
อัตรากิจลด	(275)	(536)	290	597
อัตรากำไรขั้นเงินเดือน	339	693	(324)	(634)

17.2 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ซึ่งเป็นเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	4,519	3,762	3,837	2,990
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	667	682	596	645
ต้นทุนดอกเบี้ย	86	92	73	77
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน ประชากรศาสตร์	-	(46)	-	(28)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทาง การเงิน	-	68	-	55
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	357	-	440
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(363)	(396)	(363)	(342)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>4,909</b>	<b>4,519</b>	<b>4,143</b>	<b>3,837</b>

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 1.9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.7 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

**18. ทุนเรือนหุ้น / ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 509,090,371 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 509,090,371 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 553,519,920 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 553,519,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยจำนวนดังกล่าวเป็นผลมาจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (IHL-W1) จำนวน 44,429,549 บาท (หุ้นสามัญ 44,429,549 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และทำให้มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นรวมเป็นจำนวน 370,388,628 บาท

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 และ 2 ตุลาคม 2561

## 19. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 ได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (IHL-W1) ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราที่จัดสรรที่ 4 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ IHL-W1 มีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยอัตราการใช้สิทธิอยู่ที่ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นได้ 1 หุ้น ในราคาการใช้สิทธิอยู่ที่ 3.50 บาท ต่อหุ้น โดยมีกำหนดการใช้สิทธิได้ทุกๆ 6 เดือน (เริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 31 มีนาคม 2560)

ยอดคงเหลือของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (IHL-W1) มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	85,907,116	104,999,374
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	(44,429,549)	(19,092,258)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>41,477,567</u>	<u>85,907,116</u>

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	289,599	234,450	270,541	220,583
ค่าเสื่อมราคา	179,090	151,429	170,821	143,166
ค่าตัดจำหน่าย	913	923	879	890
ค่าสาธารณูปโภค	79,473	66,734	79,084	66,380
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	10,058	8,416	9,748	8,416
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,176,815	1,120,516	1,070,130	1,047,930
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(55,200)	24,357	(67,235)	15,015
การเปลี่ยนแปลงในรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	6,469	12,167	5,337	11,849

## 22. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	44,830	41,862	44,358	41,862
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(1,452)	(2,623)	(1,319)	(2,616)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>43,378</b>	<b>39,239</b>	<b>43,039</b>	<b>39,246</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>	<b>-</b>	<b>246</b>	<b>-</b>	<b>245</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	336,140	328,618	371,974	367,298
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	67,228	65,724	74,395	73,460
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอกการตัดบัญชี	2,142	1,720	-	-
การใช้ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้ของงวดก่อน	-	(4,346)	-	(4,346)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	-	(23,600)	(21,800)
การส่งเสริมการลงทุน	(22,773)	(21,579)	(5,241)	(6,135)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	453	861	432	966
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,672)	(3,122)	(2,947)	(2,888)
อื่น ๆ	-	(19)	-	(11)
รวม	(25,992)	(23,859)	(31,356)	(29,868)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	43,378	39,239	43,039	39,246

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7,825	6,530	6,315	5,247
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,160	3,003	3,151	2,900
รวม	10,985	9,533	9,466	8,147

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 23 ล้านบาท (2560: 12 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จะสิ้นสุดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ภายในปี 2564 ถึง ปี 2566 (2560: ปี 2564 และ ปี 2565)



### 23. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตหนังแต่งสำเร็จตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1785(2)/2554 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นจำนวนไม่เกินจำนวนเงินลงทุน (โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) โดยมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 3 มกราคม 2557) สิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในวันที่ 2 มกราคม 2565

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์จากหนังตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1981(5)/2554 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2554 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม เป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 1 กันยายน 2554) สิทธิประโยชน์ดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 สิงหาคม 2562

รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม	รวม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายและบริการ						
ในประเทศ	496,765	442,548	550,758	600,306	1,047,523	1,042,854
รายได้จากการส่งออก	43,790	11,963	1,298,866	1,074,938	1,342,656	1,086,901
รวมรายได้จากการขายและบริการ	540,555	454,511	1,849,624	1,675,244	2,390,179	2,129,755

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	การส่งเสริม	รวม	รวม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายและบริการ						
ในประเทศ	152,061	164,968	636,233	647,960	788,294	812,928
รายได้จากการส่งออก	43,790	11,963	1,298,866	1,074,938	1,342,656	1,086,901
รวมรายได้จากการขายและบริการ	195,851	176,931	1,935,099	1,722,898	2,130,950	1,899,829

## 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันหุ้น)	2560 (พันหุ้น)	2561 (บาท)	2560 (บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรสำหรับปี	292,762	289,379	541,097	497,764	0.54	0.58
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (IHL-W1)	-	-	35,564	61,643		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	<u>292,762</u>	<u>289,379</u>	<u>576,661</u>	<u>559,407</u>	0.51	0.52
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2561 (พันบาท)	2560 (พันบาท)	2561 (พันหุ้น)	2560 (พันหุ้น)	2561 (บาท)	2560 (บาท)
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
กำไรสำหรับปี	328,935	328,052	541,097	497,764	0.61	0.66
<b>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</b>						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (IHL-W1)	-	-	35,564	61,643		
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จากใบสำคัญแสดงสิทธิ	<u>328,935</u>	<u>328,052</u>	<u>576,661</u>	<u>559,407</u>	0.57	0.59

## 25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานที่ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังและผลิตภัณฑ์พลอยได้ ซึ่งประกอบด้วย หนังเบาะรถยนต์และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตหนัง
- ส่วนงานบริการ ซึ่งเป็นส่วนงานที่ทำกรรับจ้างบริการฟอกย้อม ตกแต่งหนังสัตว์ และบริการอื่นๆ
- ส่วนงานที่ผลิตและจำหน่ายโปรตีน

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานขั้นต้นซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานขั้นต้นในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ผลิตและจำหน่าย					รายการปรับปรุง				
	ผลิตภัณฑ์หนึ่ง และผลิตภัณฑ์		งานบริการ		ผลิตและจำหน่าย โปรตีน		และตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้จากภายนอก	1,535	1,540	852	587	3	3	-	-	2,390	2,130
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	1	1	9	16	(10)	(17)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,535	1,540	853	588	12	19	(10)	(17)	2,390	2,130
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานขั้นต้น										
ตามส่วนงาน	349	312	161	154	(6)	(3)	12	12	516	475
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									10	24
รายได้อื่น									4	13
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย									(29)	(36)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(131)	(116)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(34)	(32)
กำไรก่อนภาษีเงินได้									336	328
ภาษีเงินได้									(43)	(39)
กำไรสำหรับปี									293	289

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดพิจารณาสินทรัพย์รวมในการดำเนินงานของกิจการ ดังนั้นจึงไม่มีการปันส่วนสินทรัพย์ให้แก่แต่ละส่วนงาน

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกของบริษัทฯและบริษัทย่อยกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2561	2560
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,091	1,043
ประเทศอังกฤษ	46	49
ประเทศจีน	369	319
ประเทศอินเดีย	2	1
ประเทศอินโดนีเซีย	77	48
ประเทศมาเลเซีย	20	1
ประเทศฟิลิปปินส์	51	44
ประเทศญี่ปุ่น	273	379
ประเทศฮ่องกง	461	246
รวม	<u>2,390</u>	<u>2,130</u>

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 รายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,100 ล้านบาท ซึ่งหนึ่งราย เป็นจำนวน 270 ล้านบาท มาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังและผลิตภัณฑ์พลอยได้และสองรายเป็นจำนวน 830 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการ (ปี 2560 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสี่รายเป็นจำนวนเงิน 1,165 ล้านบาท ซึ่งสองราย เป็นจำนวน 600 ล้านบาท มาจากส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังและผลิตภัณฑ์พลอยได้และสองรายเป็นจำนวน 565 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานบริการ)

### 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มพี-พริ้นซิเบิ้ล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุน ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 0.7 ล้านบาท (2560: 0.6 ล้านบาท)

## 27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560	74,343	0.15
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2560	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560	89,212	0.18
รวมเงินปันผลปี 2560		163,555	
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561	176,323	0.32
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	110,202	0.20
รวมเงินปันผลปี 2561		286,525	

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะ และสัญญาบริการอายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 1 - 4 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	16	6
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	12	1

### 28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 13.8 ล้านบาท 0.1 ล้านยูโร และ 0.2 ล้านหยวน (2560: 8 ล้านบาท 1 ล้านยูโร และ 0.1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารโรงงานและการซื้อเครื่องจักร

### 28.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันจำนวน 0.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.1 ล้านยูโร (2560: 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.2 ล้านยูโร) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบ

### 28.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท (2560: 16 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินแก่หน่วยงานราชการจำนวน 4 ล้านบาท (2560: 4 ล้านบาท) ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 11 ล้านบาท (2560: 11 ล้านบาท) ค้ำประกันการใช้ก๊าซธรรมชาติจำนวน 1 ล้านบาท และค้ำประกันการซื้อสินค้าจำนวน 4 ล้านบาท (2560: 1 ล้านบาท)

### 29. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	ระดับ 2	ระดับ 2
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>		
เงินลงทุนชั่วคราว		
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิด - ตราสารหนี้	17,120	11,701
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	320
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>		
ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,189	943
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	661	-

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2561	2560
ระดับ 2	ระดับ 2

### สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - 320

### หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

#### ตราสารอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย 1,189 943

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 661 -

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนเปิด คำนวณโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

ข) มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศและอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้



### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดค้ำประกันนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ		รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	4	5	0.04 - 0.375
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	17	17	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	308	308	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	685	-	-	-	-	685	2.35 - 7.12
<b>จากสถาบันการเงิน</b>							
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	299	-	-	-	-	299	0.50 - 2.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	301	301	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2	4	-	-	-	6	2.15
เงินกู้ยืมระยะยาว	47	78	-	294	-	419	3.75 - 4.25

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ขึ้นลงตาม ราคาดุลล	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	4	5	0.025 - 0.375
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	12	12	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	233	233	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	502	-	-	-	-	502	2.49 - 2.62
เจ้าหนี้การค้า	182	-	-	-	-	182	0.60 - 2.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	406	406	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2	7	-	-	-	9	2.15
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	48	-	336	-	434	3.65 - 4.35

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ขึ้นลงตาม ราคาดุลล	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	4	5	0.04 - 0.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	311	311	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	685	-	-	-	-	685	2.35 - 7.12
เจ้าหนี้การค้า	299	-	-	-	-	299	0.50 - 2.12
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	261	261	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2	4	-	-	-	6	2.15
เงินกู้ยืมระยะยาว	47	78	-	294	-	419	3.75 - 4.25

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1	2	3	0.025 - 0.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	212	212	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	502	-	-	-	-	502	2.49 - 2.62
เจ้าหนี้การค้าบริษัท	182	-	-	-	-	182	0.60 - 2.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	398	398	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2	7	-	-	-	9	2.15
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	48	-	336	-	434	3.65 - 4.35

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวน 124 ล้านบาท (2560: 144 ล้านบาท) โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.05 ต่อปี มูลค่าสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดตามกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจนถึงเดือนสิงหาคม 2564

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและบริการและซื้อเครื่องจักรที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6	5	4	8	32.45	32.68
ยูโร	-	-	1	3	37.13	39.03
หยวน	-	-	4	-	4.72	-

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ดังนี้

ณ 31 ธันวาคม 2561

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5	5	32.17 - 33.01	32.36 - 33.03	25 มกราคม - 3 กรกฎาคม 2562
ยูโร	2	-	37.53 - 38.37	-	4 มกราคม - 2 กรกฎาคม 2562

ณ 31 ธันวาคม 2560

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	2	32.42 - 33.91	32.45 - 32.65	19 มกราคม - 5 กรกฎาคม 2561
ยูโร	1	-	38.73 - 39.28	-	22 พฤษภาคม - 15 มิถุนายน 2561

### 30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.08:1 (2560: 1.08:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.07:1 (2560: 1.12:1)

### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายปันผลประจำปีแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทในเดือนกันยายน 2561 คงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นครั้งนี้ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท และกำหนดจ่ายปันผลในเดือนพฤษภาคม 2562 ทั้งนี้มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาต่อไป

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

## 17. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น  
ที่ตั้ง  
โทรศัพท์  
โทรสาร  
อีเมล  
เว็บไซต์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
(662) 009-9000  
(662) 009-9991  
SETContactCenter@Set.or.th  
www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี  
ที่ตั้ง  
โทรศัพท์  
โทรสาร

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
นางชลรส สันติอัคราภรณ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4523 และ/หรือ  
นางสาววรุณ ขยันการนาวิ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5423 และ/หรือ  
นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3844  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136 - 137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่  
(662) 264-9090  
(662) 264-0789-90

## 18. ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อย่อ	IHL (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	ติดต่อ
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000595	สำนักงานใหญ่
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจฟอกหนังสำหรับทำเบาะรถยนต์ และผลิตภัณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง	โทรศัพท์ (662) 082-9728-37 โทรสาร (662) 0829-738-39
เว็บไซต์	www.interhides.com	สำนักงานเลขานุการบริษัท
ปีที่ก่อตั้ง	2548	โทรศัพท์ (662) 082-9728-37 โทรสาร (662) 082-9738-39
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น		อีเมล : companysecretary@interhides.com
ในตลาดหลักทรัพย์	22 ธ.ค. 2548	นักลงทุนสัมพันธ์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	678 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280	โทรศัพท์ (662) 082-9728-37 โทรสาร (662) 082-9738-39
ทุนจดทะเบียน	594,998,274 ล้านบาท	อีเมล : companysecretary@interhides.com
ทุนชำระแล้ว	553,519,920 ล้านบาท	ผู้ถือหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี	กลุ่มนายองอาจ ดำรงสกุลวงษ์ และนางสาวชุติมา บุญยโกคะ
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม	